

Relatório de Gestão

IFF/FIOCRUZ

2022/2023



EXPEDIENTE

Esse Relatório de Gestão representa o esforço do trabalho coletivo do Instituto Nacional da Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz) em demonstrar para a sociedade os resultados de seus projetos e ações.

Diretor do IFF/Fiocruz (2021-2025) - Antônio Flávio Vitarelli Meirelles

ELABORAÇÃO

Coordenação

Mariana Setúbal Nassar de Carvalho

Edição e Revisão

Everton de Lima Miranda

Design Gráfico e Diagramação

Fernanda Canalonga Calçada

Assessoria de Gabinete

Fernanda Costa

Isabela Canto

Fotos

Everton de Lima Miranda

Fernanda Canalonga Calçada

Maria Luiza La Porta

Mayra Malavé-Malavé

Suely Alves Amarante

Ilustrações

Bruna Fonseca Neves

Capa

Sérgio Campante

ORGANIZAÇÃO DE CONTEÚDO

Alina Reis Alves Junqueira

Ana Beatriz Coimbra

Andrea Araújo Zin

Angélica Bottino Rocha

Antônio Flávio Vitarelli Meirelles

Carla Trevisan Martins Ribeiro

Everton de Lima Miranda

Fernanda Costa

Lidiane Vianna Albernaz

Lívia Almeida de Menezes

Luciane Biensfeld

Maria Auxiliadora de S. M. Gomes

Mariana Setúbal Nassar de Carvalho

Patrícia Marques Santos

Renata Santos da Frota Matos

Saint Clair Gomes Júnior

Stella Regina Carletti

Zilton Farias Meira de Vasconcelos

CONSULTORES

Daniel Beltrammi

Eliana Cláudia de Otero Ribeiro

Maria Paula Cerqueira Gomes

FICHA CATALOGRÁFICA NA FONTE
INSTITUTO DE COMUNICAÇÃO E INFORMAÇÃO
CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA EM SAÚDE
BIBLIOTECA DA SAÚDE DA MULHER E DA CRIANÇA

F981 Fundação Oswaldo Cruz.

Relatório de Gestão do IFF/Fiocruz 2022/2023 / Fundação Oswaldo Cruz.
Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira. Direção – Rio de Janeiro: Fiocruz, Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira, 2020.
91 p. : il.

1. Relatório. 2. Gestão. I. Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira – Direção. II. Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira – Núcleo de Comunicação. III. Título.

CDD 22.ed. 658.406

SUMÁRIO

1	Destaques	8
2	Eventos e Acontecimentos	15
3	IFF 99 Anos: Olhos Voltados para o Futuro	30
4	Produção de Conhecimento Voltado para o SUS	34
5	Eficiência na Gestão para Cuidar Mais e Melhor	38
6	Políticas Públicas, Articulação em Rede e Produção do Cuidado	52
7	Ambiência e Sustentabilidade	62
8	IFF em Números	65

Relatório do 2º ano de gestão do mandato de Antônio Flávio Vitarelli Meirelles, compreendendo os meses de **junho de 2022 a maio de 2023**. O documento é uma forma de prestação de contas à sociedade e à comunidade do IFF/Fiocruz e da Fundação Oswaldo Cruz (Fiocruz).

Rio de Janeiro, abril de 2023

Antônio Flávio Vitarelli Meirelles



■ Missão, Visão, Valores e Diretrizes Institucionais

■ Missão

Promover saúde para mulher, criança e adolescente e fortalecer o Sistema Único de Saúde (SUS).

■ Visão

Consolidar-se nacional e internacionalmente como Instituto de referência na produção de conhecimento, gestão participativa e atenção integral para a saúde da mulher, da criança e do adolescente.

■ Valores

Humanização, foco no usuário, gestão democrática, valorização do trabalhador, transparência, eficiência e efetividade, interdisciplinaridade e multidisciplinaridade, inovação, diversidade, responsabilidade social, ética.

■ Diretrizes Institucionais

- Linhas de cuidado centradas no paciente;
- Equipes integradas e qualificadas;
- Formação para o SUS;
- Produção de conhecimento relevante para o SUS.



MENSAGEM DO DIRETOR

Tivemos mais um ano com muito trabalho do núcleo diretor e gestores que muito nos orgulha. O maior valor do nosso Instituto Nacional é o nosso capital humano. O Fernandes Figueira se aprofundou nas relações com as demais unidades da Fiocruz, com Secretarias, Ministérios e agências de fomento para fortalecer o SUS e atender cada vez mais e melhor as pessoas que tanto necessitam de atenção, formação, gestão e pesquisa de qualidade.

A aproximação e reconhecimento do trabalho desenvolvido é cada vez maior, mas chegando ao meio do mandato vemos que ainda há muito a fazer. Agradecemos a colaboração diuturna dos nossos trabalhadores e garantimos o nosso trabalho permanente para dar as condições necessárias para a execução de nossa árdua missão.



Antônio Flávio Vitarelli Meirelles - diretor do IFF/Fiocruz

Temos um centenário para alcançar com melhores condições de infraestrutura, melhores remunerações, grandes inovações e muita participação rumo a um segundo século ainda mais digno do sobrenome Fernandes Figueira.

**Obrigado por tudo e sigamos juntos
porque o povo brasileiro precisa do nosso trabalho!**

■ Núcleo Diretor

Para cumprir sua missão, o IFF/Fiocruz possui uma estrutura organizacional em suas áreas de **Atenção, Gestão, Educação, Pesquisa e Coordenação de Ações Nacionais**, que prima por uma gestão democrática e participativa, baseada em um modelo de governança que perpassa por toda a instituição e se concretiza na gestão por meio de duplas multiprofissionais, com o apoio de colegiados, tendo como base a Política Nacional de Humanização (PNH, 2003).



Antônio Flávio Vitarelli Meirelles
Diretor do IFF/Fiocruz



Mariana Setúbal
Chefia de Gabinete



Lívia Menezes
Diretora Substituta e Coordenadora de Atenção à Saúde



Patrícia Marques
Coordenadora de Atenção à Saúde



Andrea Zin
Coordenadora de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico



Saint Clair Gomes
Coordenador de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico



Maria Gomes
Coordenadora de Ações Nacionais e de Cooperação



Luciane Binsfeld
Coordenadora de Ações Nacionais e de Cooperação



Carla Trevisan
Coordenadora de Educação



Zilton Vasconcelos
Coordenador de Educação

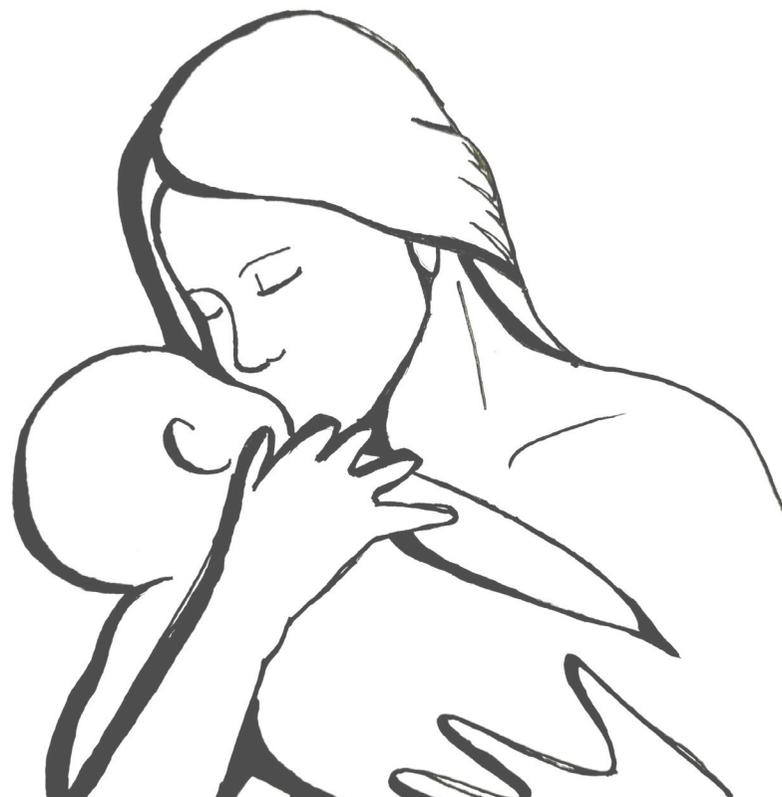


Stella Carletti
Coordenadora de Gestão e Desenvolvimento Institucional



Angélica Rocha
Coordenadora de Gestão e Desenvolvimento Institucional

DESTAQUES



■ Articulações com o Ministério da Saúde



A visita aconteceu no dia 14/1/2023

 [Clique aqui](#) e confira
a [postagem da Ministra da Saúde](#)

Vacina sim: Ministra da Saúde promove no IFF/Fiocruz encontro sobre a importância da vacinação no Brasil



No dia **3/2/23**, a Ministra da Saúde, Nísia Trindade Lima, realizou uma reunião para falar sobre a retomada das coberturas vacinais no Brasil, além de futuras campanhas para combater a violência de crianças e adolescentes, no IFF/Fiocruz.

O encontro contou com a participação da primeira-dama, Janja Silva, da ministra do Turismo, Daniela Carneiro, da ministra das mulheres, Aparecida Gonçalves, do presidente interino da Fiocruz, Mario Moreira, do diretor do IFF/Fiocruz, Antonio Flávio Meirelles, e da apresentadora Xuxa Meneghel, convidada para ser embaixadora da campanha de vacinação nacional.

 [Clique aqui](#) e confira a matéria na íntegra.

■ Plano de Comunicação

No Colegiado Diretor (CDir) do IFF/Fiocruz, em outubro de 2022, o diretor de Planejamento e Atendimento da Nós Comunicação, Paulo Clemen, apresentou o diagnóstico do Plano de Comunicação, investimento da Direção para aprimorar o processo de trabalho do Núcleo de Comunicação do Instituto, através dos meios internos e externos, em uma busca constante das melhores práticas de comunicação com nossos públicos de interesse.

A devolutiva do Plano apontou que, com uma estrutura enxuta, o Núcleo de Comunicação do Instituto precisa rever seus processos e meios de comunicação, tendo como parâmetro a diversidade de assuntos que precisam ser tratados e não necessariamente a quantidade, priorizando uma cobertura mais estratégica das áreas e atividades desenvolvidas no IFF/Fiocruz para obter um alcance cada vez maior de audiência junto aos trabalhadores e com a sociedade.

Nesse contexto, o coordenador do Núcleo de Comunicação do IFF/Fiocruz, Everton de Lima Miranda, explicou o Plano de Ação, as ideias para a implementação do Plano na prática, dentre elas: **Reunião de Pautas (Ronda)**: iniciada em novembro de 2022, é a implantação dos diálogos de Comunicação nas áreas; busca ativa para levantar pautas positivas, estratégicas e relevantes para a sociedade e para o Sistema Único de Saúde (SUS); aproximação com as áreas/setores; e **envio de Newsletter**: ao invés de mensagens diárias, será enviada, com início previsto em junho de 2023, uma Newsletter semanal, toda sexta-feira, às/aos trabalhadoras/es do Instituto compilando as principais informações da semana, numeradas, seguindo os moldes da própria Fundação - notícias só serão enviadas

antes da Newsletter semanal em casos estritamente urgentes/ excepcionais, principalmente se tiverem prazos muito apertados.

Mediante as propostas, o CDir deliberou de forma unânime o Plano de Ação, que foi aprovado pelos presentes e vem sendo incorporado na rotina de trabalho do Núcleo de Comunicação do Instituto.



Trabalhadoras/es do Instituto aprovaram a implementação do Plano de Ação proposto pelo Núcleo de Comunicação do IFF/Fiocruz

Gestão Transparente

A Direção do IFF/Fiocruz, em parceria com o Núcleo de Comunicação, estruturou um modelo de Gestão Transparente na instituição utilizando o [Informe IFF](#), pautado em estratégias de acolhimento aos trabalhadores e desenvolvimento de ações para o fortalecimento dos pilares do Instituto nos âmbitos da assistência, gestão, educação, pesquisa e ações nacionais de cooperação.

A Gestão Transparente é um modelo de gerenciamento que prioriza que trabalhadores de todos os níveis da instituição tenham acesso à prestação de contas dos gestores de forma eficaz, permitindo relações horizontais dentro da organização.

Nesse modelo, o papel do gestor muda um pouco. Ele não é mais aquele que centraliza decisões e/ou informações, adota, nessa nova configuração, um estilo mais participativo e facilitador dos processos, pois, é ciente que a utilização de recursos públicos com incumbência em tomada de decisões sobre seu uso, impõe estabelecer processos bem desenhados e visibilizados perante os órgãos de controle e o público interno.

Desde sua implementação, em abril de 2022, a iniciativa vem estabelecendo uma comunicação entre os trabalhadores que traz como resultado o engajamento das equipes envolvidas e uma análise dos dados de forma ampla, favorecendo a eficácia das ações tomadas e minimizando problemas, ruídos na comunicação e prejuízos, inclusive financeiros.



Programa de Pós-Graduação do IFF/Fiocruz obtém excelente resultado na avaliação quadrienal da Capes



O Programa de Pós-Graduação em Saúde da Criança e da Mulher (PPGSCM) do IFF/Fiocruz alcançou a **nota seis na última avaliação** quadrienal da Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes). Tal fato o coloca entre os programas de excelência no importante papel de produzir conhecimentos científicos e formar quadros para a área da Saúde Coletiva e para o SUS.

A avaliação da Capes destacou a alta qualificação do quadro docente do Programa, sua produção acadêmica, bem como a produção dos discentes e egressos. Foi ressaltado que o Programa apresenta forte impacto social e sanitário na formação de recursos humanos para a pesquisa, docência e gestão na área da Saúde Coletiva. A relevância das pesquisas para o desenvolvimento científico e tecnológico e a interação com a sociedade civil também foram pontos determinantes para a conquista.

 [Clique aqui](#) e leia a matéria na íntegra

Doutoranda do IFF/Fiocruz é contemplada no Prêmio Oswaldo Cruz de Teses 2022

A Presidência da Fiocruz, por meio da Vice-Presidência de Educação, Informação e Comunicação (VPEIC/Fiocruz), divulgou, no dia 28/9, o resultado do Prêmio Oswaldo Cruz de Teses (Poct). Ao todo, foram 11 teses contempladas em diversas áreas, sendo uma delas da doutoranda do PPGSCM do IFF/Fiocruz, Rosilene Aparecida dos Santos, com o título “Crianças que não veem o sol”.

A tese, premiada na área de Saúde Coletiva, tem como intuito compreender como é a vida das crianças em hospitalização de longa duração e todo o contexto de cuidado e tratamento que lhes é oferecido de forma interativa e interprofissional.



 [Clique aqui](#) e leia a matéria na íntegra

■ Reunião com VPEIC para apoio aos programas Stricto Sensu do IFF/Fiocruz e criação do Grupo de trabalho de ações de consolidação dos programas de pós-graduação

Esse grupo tem participação de membros da Assessoria Pedagógica, os coordenadores dos três programas do IFF/Fiocruz, a Coordenação de Educação e um representante da Direção do Instituto.



■ Crianças internadas no IFF/Fiocruz receberam a visita de cão terapeuta - Dra. Hope



Crianças internadas no IFF/Fiocruz receberam uma visita muito especial no contexto do mês das Crianças. A Dra. Hope, cão terapeuta do Instituto Nacional de Câncer (INCA), acompanhada de seu coterapeuta, André Donza, ofereceram momentos de relaxamento, de interação afetiva e de distração na rotina hospitalar dos pequenos.

A visita foi uma iniciativa do Núcleo Saúde e Brincar e da coordenação da Área de Atenção Clínica à Criança e ao Adolescente, com apoio da Comissão de Controle de Infecção Hospitalar (CCIH) do IFF/Fiocruz, e teve o intuito de aproximar os pacientes com a Atividade Assistida por Animais (AAA), prática inovadora exercida como auxílio no desenvolvimento emocional de crianças hospitalizadas.

[Clique aqui](#), confira a matéria na íntegra e [assista ao vídeo](#)



■ Parcerias Interunidades

Coordenação-Geral de Gestão de Tecnologia de Informação (Cogetic)

A plataforma para coleta, gerenciamento e disseminação de dados de pesquisas, REDCap, foi implementada em junho de 2022 no IFF/Fiocruz e está em funcionamento (iff.redecap@fiocruz.br). O Instituto é a primeira unidade da Fiocruz com esse modelo.

Utilização da ferramenta REDCap para os processos seletivos de residência e especialização lato sensu e para matrículas, a fim de iniciar a automatização dos processos de gestão acadêmica. Já possuímos **36 projetos** no RedCap para os processos de gestão e acompanhamento acadêmico com **1768 registros** já realizados.

Instituto Nacional de Infectologia Evandro Chagas (INI/Fiocruz)

A padronização dos itens comuns de Equipamentos de Proteção Individual (EPI) entre os dois Institutos Nacionais da Fiocruz é um avanço no processo de compras para ambas as instituições. Com isso, buscamos promover maior celeridade e economicidade nos processos de aquisição de insumos.

Coordenação-Geral de Gestão de Pessoas (Cogepe) e Escola Politécnica de Saúde Joaquim Venâncio (EPSJV/Fiocruz)

Em agosto de 2022, foi iniciado o estágio acadêmico remunerado não obrigatório. O IFF/Fiocruz disponibilizou **36 vagas**, sendo 16 para nível superior e 2 para nível médio. O convênio com a EPSJV/Fiocruz continua ativo e houve aumento da oferta de vagas. Atualmente, estamos com um total de **26 vagas** para os três cursos da Escola: gerência em saúde, biotecnologia e análises clínicas.



EVENTOS E ACONTECIMENTOS



Mês Mundial da Conscientização da Infertilidade



Luiz Fernando Dale

A infertilidade atinge, aproximadamente, 15% da população, segundo a Organização Mundial da Saúde (OMS). Suas causas podem ser multifatoriais e estão distribuídas igualmente entre homens e mulheres, podendo apresentar um percentual sem causa aparente. Vamos conhecer mais sobre a infertilidade?

Confira o vídeo com as orientações do responsável pelo Ambulatório de Infertilidade do IFF/Fiocruz, Luiz Fernando Dale.



[Clique aqui](#), leia a matéria e assista aos vídeos [aqui](#) e [aqui](#)



Dia Mundial do(a) Doador(a) de Sangue



[Clique aqui](#) e assista ao vídeo



Semana de Conscientização da Gastrosquise

Clique aqui e assista ao evento na íntegra ([manhã](#) e [tarde](#))



Show à Vida: evento beneficente arrecada fundos para famílias atendidas no IFF/Fiocruz

A Vice-Presidência de Gestão e Desenvolvimento Institucional (VPGDI) da Fiocruz, por meio de seu Escritório de Captação (SPCOC) e o IFF/Fiocruz, realizou, no dia **28/7/22**, a quarta edição do Show à Vida, no Teatro Copacabana Palace, Rio de Janeiro. Apresentado pelo jornalista da TV Globo, Fábio Júdice, Yumi Park Quinteto fez releituras de clássicos dos cantores Elis Regina e Milton Nascimento ([clique aqui](#) e confira trechos).

O valor arrecadado com a venda dos ingressos é destinado para o programa Amigos do Figueira, rede de solidariedade em prol das ações realizadas em apoio a crianças e adolescentes com doenças complexas e dependentes de tecnologias médicas, e às suas famílias, atendidas no IFF/Fiocruz. Atualmente, o programa contempla os projetos do Instituto: Núcleo de Apoio a Projetos Educacionais e Culturais (Napec), Novos Caminhos e Volta Pra Casa - é possível fazer [doações diretas mensais](#) via cartão de crédito, boleto ou PIX.



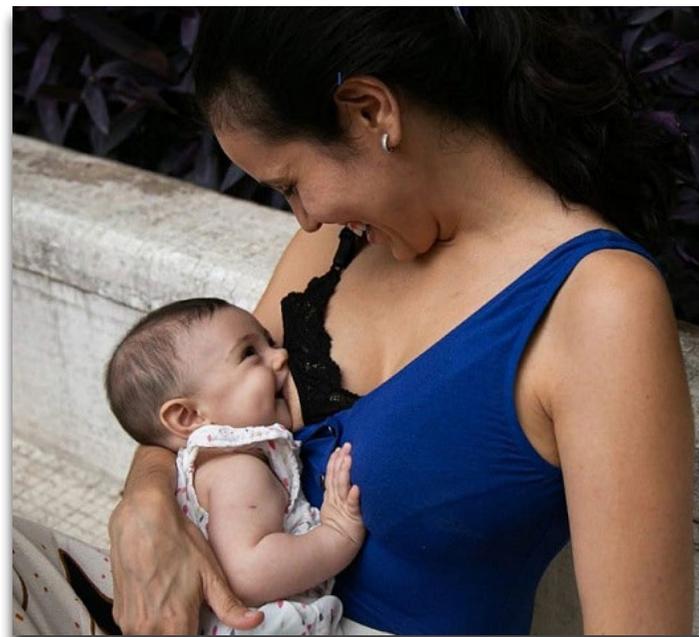
Direção e trabalhadoras do IFF/Fiocruz prestigiaram o evento
(Foto: Mayra Malavé-Malavé - IFF/Fiocruz)

Agosto Dourado

[Agosto Dourado: Banco de Leite Humano do IFF/Fiocruz destaca os benefícios da amamentação](#)

[A Rede de Bancos de Leite Humano comemora a Semana Mundial de Aleitamento Materno e o Agosto Dourado](#)

[IFF/Fiocruz celebra o Agosto Dourado com atividades para o incentivo ao Aleitamento Materno](#)



[Clique aqui](#) e assista ao vídeo



Comissão de Ética em Enfermagem

O IFF/Fiocruz realizou ao longo do mês de agosto, pela primeira vez na sua história, o processo para composição do Comitê de Ética em Enfermagem do Instituto. Após as etapas de inscrição, homologação e votação, que contou com 239 votos, foi constituído o Comitê (período 2022-2025).

Nesse contexto, a Coordenação Técnica de Enfermagem do Instituto promoveu, em **22/8**, no Centro de Estudos Olinto de Oliveira, a Jornada de Ética em Enfermagem para apresentação

da primeira Comissão de Ética em Enfermagem (CEE) do IFF/Fiocruz. O evento também abordou o tema “Direitos e deveres de acordo com o Código de Ética de Enfermagem”, conduzido por Rosimere Maria, do Departamento de Ética do Conselho Regional de Enfermagem do Rio de Janeiro (Coren-RJ), profissional responsável pelas implantações e desenvolvimento das Comissão de Ética de Enfermagem no Rio de Janeiro.



Profissionais de enfermagem do Instituto prestigiaram o evento



[Clique aqui](#) e confira a matéria na íntegra

30/8 - Dia Nacional da Prevenção de Acidentes com Crianças e Adolescentes

Endoscopista pediátrica do IFF/Fiocruz, Paula Peruzzi Elia, faz alerta sobre soda cáustica. Normalmente as substâncias cáusticas estão presentes em alisantes de cabelo, desentupidores de pia, ralo e em alvejantes, assim como em baterias e pilhas de brinquedos infantis, que estão em fácil acesso da criança.



Paula Peruzzi Elia com a paciente Lhaís Lima de Souza
(Foto: Everton Lima - IFF/Fiocruz)



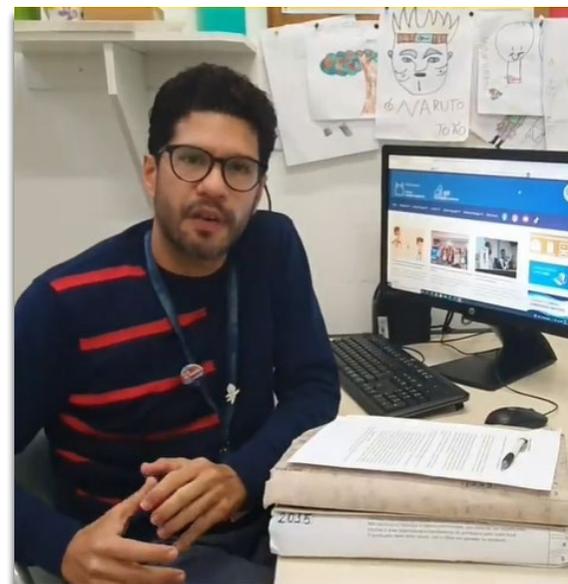
Clique aqui, [leia a matéria](#) e assista [ao vídeo](#)



Setembro Amarelo

IFF/Fiocruz reforça a campanha Setembro Amarelo. Confira orientações do pediatra e psiquiatra da infância e adolescência do IFF/Fiocruz, Orli Carvalho. Confira também a matéria feita com o especialista com o tema:

[Setembro Amarelo: IFF/Fiocruz alerta sobre transtorno bipolar e comportamento suicida na adolescência](#)



Orli Carvalho - pediatra e psiquiatra da infância e adolescência do Ambulatório de Adolescentes do IFF/Fiocruz



Assista [ao vídeo](#)



8/9 - Dia Mundial da Fibrose Cística | Setembro



Clique aqui, assista ao vídeo e confira as orientações das pneumologistas do IFF/Fiocruz



Tania Wrobel Folescu
Responsável pela Pneumologia do IFF/Fiocruz

III Jornada da Área da Mulher

Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz)

**III JORNADA DA
ÁREA DE ATENÇÃO
CLÍNICO-CIRÚRGICA À MULHER
DO IFF/FIOCRUZ**

**16, 23 e 30
de setembro de 2022**

ACESSO:
www.youtube.com/PortaldeBoasPraticasIFFfiocruz

Ministério da Saúde
FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

IFF
INSTITUTO NACIONAL
FERNANDES FIGUEIRA



Clique aqui leia a matéria e assista a Jornada na íntegra



Dia Mundial da Sepse

A CCIH do IFF/Fiocruz reforça que o reconhecimento precoce de sintomas pode salvar vidas. Sinais de deterioração clínica devem ser suspeitos de sepse. Uma das principais estratégias para prevenção no ambiente Intra-Hospitalar é a higienização das mãos.

Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz)

13 DE SETEMBRO – DIA MUNDIAL DA SEPSE

Aqui somos SUS

Equipe GINPRO

Ministério da Saúde
FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

IFF
INSTITUTO NACIONAL
FERNANDES FIGUEIRA

Jornada Multiprofissional de Fibrose Cística

No mês de conscientização da Fibrose Cística (Setembro Roxo), a equipe organizou, em **28/9/2022**, a Jornada Multiprofissional de Fibrose Cística do IFF/Fiocruz, promovendo integração, discussão e proposições acerca de melhorias a serem realizadas localmente na consolidação do Centro. Tal evento evidenciou um panorama dos desafios e permitiu o desenvolvimento de metas objetivas para superá-los, visando a criação de alicerces para o cuidado integral desses pacientes.

Consideramos que o principal desafio local permanece como o processo de transição de cuidados para o serviço especializado de adultos. Atualmente, cerca de 16 pacientes encontram-se com 18 anos ou mais, e aproximadamente 8 têm entre 16 e 17 anos de idade. Nenhum deles tem essa transição assegurada e seguem em assistência multidisciplinar pela referida equipe. A Direção e equipe do centro de referência vêm atuando em articulações com a rede a fim de garanti-la em tempo oportuno.



Equipe do Centro de Referência em Fibrose Cística e Direção na Jornada Multiprofissional de Fibrose Cística do IFF/Fiocruz
(Foto: Everton Lima - IFF/Fiocruz)

Acompanhantes visitam cozinha dietética e lactário do IFF/Fiocruz



(Foto: Suely Amarante - IFF/Fiocruz)

A Cozinha Dietética e o Lactário do IFF/Fiocruz são unidades da Coordenação Diagnóstica e Terapêutica de Nutrição, responsáveis pelo preparo e distribuição da alimentação de pacientes internados. O Lactário, assim como a Cozinha Dietética são setores do hospital que têm como objetivos o fornecimento de uma alimentação nutricionalmente adequada às necessidades dos pacientes e a garantia da segurança microbiológica de todos os processos que envolvem o preparo e a distribuição de dietas prescritas.

No dia **30/9/22**, o acompanhante de um paciente internado na UPI Pediatria participou de uma visita ao Lactário e à Cozinha Dietética. A iniciativa foi conduzida pelas nutricionistas, Simone Azevedo, Mirian Gomes, Aline Carnevale e Nivea Factorine.

Segundo a nutricionista, Simone Azevedo, o objetivo da visita foi levar o pai para conhecer e observar o trabalho nessas unidades e, também, conhecer a equipe envolvida.

Portal de Boas Práticas do IFF/Fiocruz comemora cinco anos de formação para o SUS

“Ao longo desses cinco anos, o Portal tem sido reconhecido pelo Conselho Nacional de Saúde como uma ferramenta confiável e que apoia todos os esforços do nosso país na melhoria da prática clínica. Produzimos conteúdo baseados nas melhores evidências científicas e totalmente direcionado aos profissionais que atuam na atenção primária, em hospitais e em maternidades de todos os cantos do Brasil”, enfatizou a coordenadora do Portal de Boas Práticas e de Ações Nacionais e de Cooperação do Instituto, Maria Gomes.



Fácil acesso. Diferentes recursos. As melhores evidências. Um olhar multiprofissional



[Clique aqui](#), leia a matéria e assista ao vídeo



XXVI Encontro de Nutrição



[Clique aqui](#)
e assista ao
evento na íntegra

19/10 - Dia Internacional de Combate ao Câncer de Mama



Clique aqui,
[leia a matéria](#) e
[assista ao vídeo](#)
com orientações
da mastologista
do IFF/Fiocruz,
Viviane Esteves

(Foto: Mayra Malavé-Malavé - IFF/Fiocruz)

IFF/Fiocruz recebe recertificação da Iniciativa Hospital Amigo da Criança (IHAC)

O IFF/Fiocruz recebeu, em **26/10/22**, a recertificação da IHAC, feita a cada três anos pelo Ministério da Saúde (MS). As avaliadoras externas, Renata Kauffman e Rosane Siqueira, concluíram que o Instituto segue cumprindo e aprimorando os 10 passos de promoção ao aleitamento materno indicados pelo Fundo de Nações Unidas para a Infância (Unicef), após entrevistas com as gestantes, mães e com os profissionais.



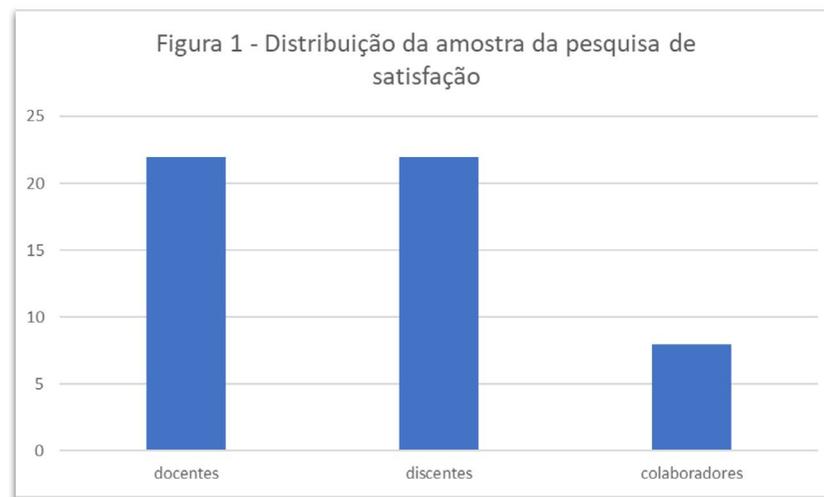
[Clique aqui](#) e confira a matéria na íntegra

Pesquisa de satisfação da área de Educação

A Coordenação de Educação disparou uma pesquisa de satisfação com o objetivo de coletar a opinião e satisfação dos discentes, docentes e colaboradores da área de Educação do Instituto.



No total **52 usuários** (docentes, discentes e colaboradores – figura 1) responderam à pesquisa e os resultados apontaram necessidade de investimento em infraestrutura das salas de aula (cadeiras, aparelhos eletrônicos para vídeo conferência, internet etc.). Porém, quase toda a amostra considerou que a área de Educação do IFF/Fiocruz cumpre seu papel na formação qualificada de recursos humanos para o SUS.



Novembro Roxo - Mês Internacional de Sensibilização à Prematuridade

Campanha tem o objetivo de alertar sobre o crescente número de partos prematuros, de como preveni-los e informar a respeito das consequências do nascimento antecipado para o bebê, para sua família e para a sociedade. O tema global deste ano é “Garanta o contato pele a pele com os pais desde o momento do nascimento”.

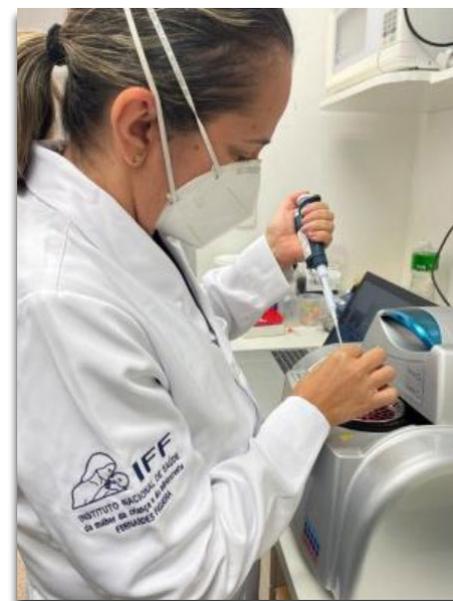


 [Clique aqui](#) e assista ao vídeo sobre o tema



Síndrome de Prader-Willi

A Associação Brasileira de Síndrome de Prader-Willi (SPW Brasil) incluiu em seus objetivos de conscientização da SPW a divulgação maciça do exame diagnóstico gratuito para as famílias de todo o país desenvolvido pelo Laboratório de Alta Complexidade (LACIFF) do IFF/Fiocruz. O sucesso dessa parceria e o consequente aumento do número de diagnósticos chamaram a atenção da Organização Internacional da Síndrome de Prader-Willi (IPWSO) que, por meio de sua Comissão Científica, reconheceu a excelência dos serviços prestados pelo LACIFF para a comunidade brasileira. Com esse reconhecimento, em **7/11/22**, o Instituto conseguiu **ampliar a oferta do exame gratuito também para os países da América Latina**.



[Clique aqui](#) e leia a matéria na íntegra

Simpósio de Alergia na Criança e no Adolescente



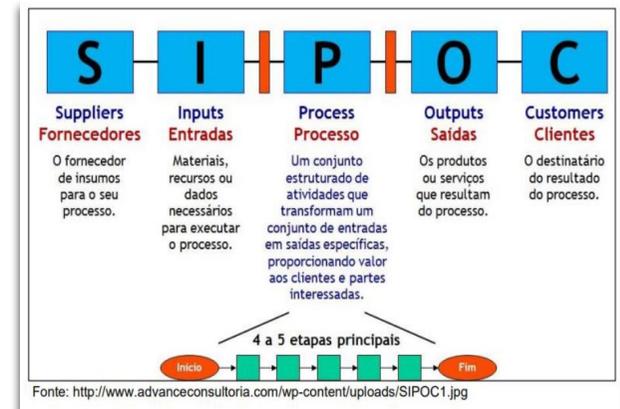
 [Clique aqui](#) e confira a programação do evento

Workshops de Mapeamento de Processos

Alinhada ao processo de acreditação do Instituto, a Coordenação de Gestão promoveu, em janeiro e fevereiro de 2023, um workshop de mapeamento de processos para sua equipe. Essa foi uma iniciativa conjunta com o Núcleo de Qualidade e Segurança do Paciente (Qualiseris) do IFF/Fiocruz. Maria Beatriz Fontoura apresentou a teoria de Gestão por Processos e ensinou a equipe a realizar o mapeamento por meio da ferramenta SIPOC. É meta da avaliação de desempenho anual de cada servidor da Gestão do IFF/Fiocruz mapear pelo menos um de seus processos de trabalho.



In: ONA – Educare.
[Disponível aqui](#)



Oficinas de Planejamento Estratégico

O processo de planejamento estratégico para o período 2022-2025 teve início no fim de 2021. O documento foi discutido nos colegiados do Instituto e a versão final aprovada em 2022. A partir do segundo semestre tiveram início as oficinas de desdobramento do plano estratégico para o nível tático. O Serviço de Planejamento (Seplan) liderou o processo que continua em 2023. A área do Ensino foi a primeira a se dedicar a essa fase do planejamento.



2ª Oficina de Planejamento Estratégico do PPGSCM, realizada em 7/2/2023
(Foto: Mayra Malavé-Malavé - IFF/Fiocruz)

Mulheres e Meninas na Ciência

A Fiocruz recebeu 100 estudantes de escolas públicas para a “imersão de verão” pelo Dia Internacional das Mulheres e Meninas na Ciência (11/2/23). Trata-se de uma atividade de incentivo à equidade de gênero na ciência.

“Este ano realizamos mais uma versão da imersão de verão, que é quando a Fiocruz recebe meninas do Ensino Médio da rede pública do Estado do Rio de Janeiro para que elas possam conhecer pesquisadoras, os processos de trabalho e seu cotidiano, podendo conhecer espaços, laboratórios, porque a ciência é diversa e a Fiocruz é plural. A visita foi ótima, nós recebemos no Instituto 10 meninas que se dividiram em setores diferentes, como o Núcleo Saúde Brincar e a CCIH do IFF/Fiocruz. Muito obrigada à iniciativa Meninas na Ciência, que foi encerrada em um grande encontro na EPSJV/Fiocruz”, contou a professora e pesquisadora do Instituto, Corina Mendes.



Estudantes reunidas com profissionais do IFF/Fiocruz
(Foto: Maria Luiza La Porta - IFF/Fiocruz)



[Clique aqui](#) e assista ao vídeo



28/2 - Dia Mundial e Dia Nacional das Doenças Raras



O IFF/Fiocruz iluminou sua fachada para dar destaque à data e aos raros

8/3 - Dia da Mulher



[8 de março: IFF/Fiocruz celebra a data com semana comemorativa dedicada às mulheres](#)

[Mês da Mulher: IFF/Fiocruz promove palestra sobre autonomia financeira](#)

[Homenagens marcam o Dia da Mulher no IFF/Fiocruz](#)

[Confira alguns destaques da Semana da Mulher no IFF/Fiocruz](#)



ASSISTA AOS VÍDEOS



[Clique aqui](#) e assista ao evento na íntegra;

[Clique aqui](#) e assista ao vídeo de homenagem às trabalhadoras do Instituto;

[Clique aqui](#) e assista à cantoria no pátio das trabalhadoras, Cecília Vianna, Deborah Ribeiro e Irene Azevedo, acompanhadas do músico Anísio Pereira da Silva.

Marielle e Anderson - 5 anos sem respostas



(Foto: Everton Lima - IFF/Fiocruz)

“O Instituto Marielle Franco criou o Comitê Justiça por Marielle e Anderson para acompanhar de perto cada passo dado nas investigações. São 5 anos sem resposta, é tempo demais. Como nos diz Angela Davis, citando Martin Luther King: “há um princípio que precisamos ter em mente. Esse princípio está associado a Martin Luther King e deveria ser o lema de todos os movimentos: a justiça é indivisível. A injustiça em qualquer lugar do mundo é uma ameaça à justiça em todo mundo”. No dia **14/3/23**, muitas atividades aconteceram pelo país e pelo mundo em manifesto por justiça. O Sindicato Nacional dos Trabalhadores da Fiocruz (Asfoc) e o Comitê Pró-Equidade de Gênero e Raça da Fiocruz apoiaram esse ato e colocaram faixas de apoio à luta por justiça em alguns locais de acesso às unidades da Fiocruz aqui no Rio de Janeiro”, contou a assistente social do Instituto e membro do Comitê Pró-Equidade de Gênero e Raça da Fiocruz, Roseli Rocha.

Encontros com a Gestão

A Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional deu início a uma série de encontros com as áreas finalísticas. O “Encontros com a Gestão” são bimensais e online, com duração aproximada de duas horas. Setores da Gestão trazem temas de interesse institucional para alinhar entendimentos com as demais áreas do Instituto. Em 2022, tivemos encontros sobre: fluxo de pedidos de material permanente; segurança da informação; e orçamento e finanças. O objetivo é tirar dúvidas, apresentar novidades, corrigir processos e ajustar comportamentos.

Nos dias **21, 22 e 23/3/23**, a equipe da Gestão realizou um evento maior, chamado de “Encontrão”. Foram três tardes seguidas sobre temas de licitação, contratos, patrimônio, planejamento, almoxarifado, entre outros. Foi assim que a Gestão do IFF/Fiocruz deu o pontapé inicial para começar o ano alinhada com as demais áreas.



Dignidade Menstrual

No contexto do mês da mulher, em março de 2023, o IFF/Fiocruz lançou uma campanha de arrecadação de absorventes para o Programa de Atendimento a Refugiadas da Cáritas RJ, que conta com a parceria de diversas entidades atendendo refugiadas de mais de 60 nacionalidades. Trata-se de pessoas que tiveram que deixar seus lares devido a perseguição motivada por raça, religião, nacionalidade, opinião política ou pertencimento a um grupo social específico, ou ainda que enfrentavam grave e generalizada violações de direitos humanos em seus países.

Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz)

#DIA DA MULHER
MULHERES E MENINAS NA CIÊNCIA

DIGNIDADE MENSTRUAL

CAMPANHA DE ARRECADAÇÃO DE ABSORVENTES para o Programa de Atendimento a Refugiadas da Cáritas RJ.

Deposite a sua doação até o dia **31 de março** nas caixas coletoras no IFF/Fiocruz disponíveis nos seguintes pontos:

- Recepção principal (entrada)
- Hall frente ao Parquinho IFF
- Hall dos elevadores do prédio assistencial

Colaborar com as mulheres e meninas refugiadas deve ser um compromisso de todas(os) nós!



Design Gráfico: Fernanda Canalanga Calçada (IFF/Fiocruz) - 2023

IFF
INSTITUTO NACIONAL FERNANDES FIGUEIRA

Ministério da Saúde
FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

SUS



 [Clique aqui](#) e confira a campanha na mídia

O Instituto realizou a doação de **153 pacotes** de absorventes para o Programa de Atendimento a Refugiadas da Cáritas RJ, que conta com a parceria de diversas entidades atendendo refugiadas de mais de 60 nacionalidades. Trata-se de pessoas que tiveram que deixar seus lares devido a perseguição motivada por raça, religião, nacionalidade, opinião política ou pertencimento a um grupo social específico, ou ainda que enfrentavam grave e generalizada violações de direitos humanos em seus países. Pela vida e pela saúde de todas elas!

IFF 99 ANOS: OLHOS VOLTADOS PARA O FUTURO



■ Acervos de Memória Institucional

Prestes a completar o seu centenário, o IFF/Fiocruz se prepara para o grande momento colocando em pauta uma série de iniciativas. Elas visam, ao mesmo tempo, comemorar essa data tão especial para a instituição - e no âmbito mais geral da trajetória da saúde de nossas mulheres e crianças - bem como, reforçar nossa identidade institucional.

Dentre as atividades pensadas e já iniciadas, destaca-se o projeto de elaboração de um livro sobre o Instituto, sua trajetória histórica, contribuições para a saúde pública e desafios presentes e futuros. A cargo de uma equipe coordenada pelo pesquisador Luiz Antonio Teixeira, o trabalho vem se desenvolvendo desde o segundo semestre de 2022 a partir da cuidadosa busca de fontes bibliográficas e arquivísticas de caráter institucional. Diferentes acervos, como o da Biblioteca Nacional, da Casa de Oswaldo Cruz e de revistas e jornais da grande imprensa vem sendo pesquisados com o objetivo de obter-se informações sobre a trajetória do Instituto. Somase a essas atividades, as entrevistas com informantes chave, nesse caso, trabalhadores que passaram por um longo período na instituição, contribuindo para a sua trajetória. No âmbito da História e da Memória também está sendo preparado um dossiê a ser publicado em revista científica, analisando a história e contribuições do Instituto.

Além das atividades ligadas à publicação, o Instituto está organizando uma agenda de eventos específicos para marcar o centenário. Debates, mesas redondas, seminários, rodas de conversa e outras atividades culturais estão sendo pensadas e em breve começarão a ser divulgadas.

99 ANOS

Em 2023



■ Centenário IFF/Fiocruz

Iniciamos a apresentação do contexto situacional do Relatório de Gestão 2021/2022 destacando o impacto global da condição pandêmica sobre os serviços e sistemas de saúde e os desafios crescentes, que se agravaram e se avolumaram, no Brasil, em função da condução das políticas públicas em geral e das políticas de saúde em particular.

Não há retorno possível no tempo, como afirmamos, mas documentar nossa trajetória institucional no período 2022 - 2023 é uma excelente oportunidade para demonstrar nossa capacidade de permanente aprendizado e transformação, atenuando os riscos e danos das situações adversas e buscando cumprir nossa missão nos campos da promoção, prevenção e recuperação da saúde individual e populacional.

As análises de cenário e a análise do contexto brasileiro então registradas ainda se mostram absolutamente atuais, com as doenças infectocontagiosas, emergentes e reemergentes, ocupando lugar de destaque junto à carga global de doenças em um padrão de acumulação determinado pelas deteriorações aceleradas na capacidade de prevenção da morbimortalidade nas condições agudas e nas condições crônicas e complexas que ameaçam a vida e a qualidade de vida da população brasileira.

A resiliência do SUS foi fundamental e reconhecida de forma ampla e iniciamos 2023, com um novo ciclo do governo federal que de maneira clara e direta afirma, nas palavras da Ministra Nísia Trindade Lima: “O Ministério da Saúde retoma seu papel na coordenação das políticas de Saúde”. Há muito a fazer. Muito a reconstruir. As consequências da piora, nos últimos anos, das condições de vida trazida pela pelo aumento na desigualdade socioeconômica, de gênero e de raça no Brasil, a insegurança alimentar e habitacional e o aumento da violência em suas

diferentes apresentações se somaram à redução da cobertura vacinal e da redução do acesso aos serviços essenciais tanto para a detecção quanto para as intervenções em tempo oportuno.

Os impactos desse contexto continuam marcando, de forma desigual, as diferentes regiões brasileiras e o Brasil têm pressa. As mulheres, as crianças, os adolescentes e suas famílias têm pressa. Essa perspectiva foi mola indutora para os múltiplos esforços para aperfeiçoamento da inteligência competitiva e cooperativa institucional. Entre as principais realizações do período, destacaram-se a elaboração e a implementação de um plano estratégico alinhado às teses e respectivas diretrizes do IX Congresso Interno da Fiocruz¹ e em conformidade com normas e resoluções do governo federal sobre planejamento estratégico, gestão estratégica e transformação do Estado. Em especial, a Instrução Normativa nº 24/2020, do extinto Ministério da Economia, e o Decreto nº 10.382/2020, que continuam vigentes ([confira aqui os objetivos estratégicos definidos](#)).

¹Órgão máximo de representação e de deliberação sobre os rumos da instituição.



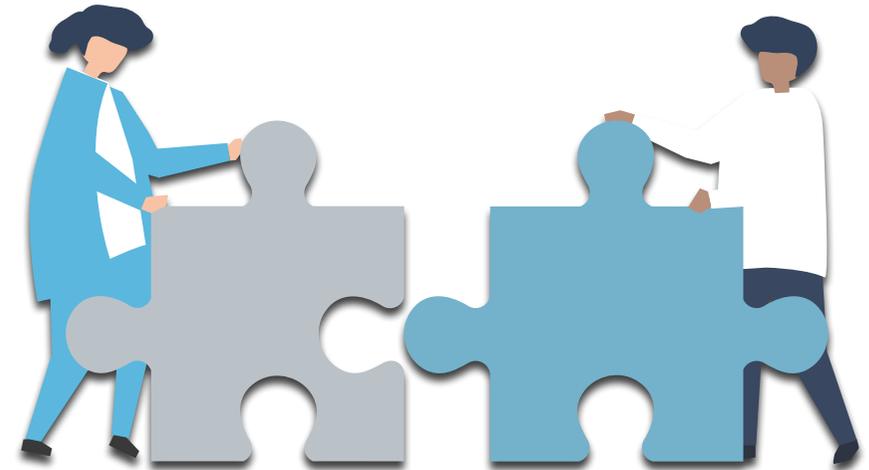
Os objetivos estratégicos definidos no plano estratégico respondem às demandas imediatas nas áreas de atenção, ensino, pesquisa gestão e de ações nacionais e de cooperação. Da mesma forma devem orientar ações estruturantes que considerem, nos próximos anos, ações de análise e prospecção sobre o papel de uma unidade hospitalar especializada, com atenção de alta complexidade, no sistema de saúde brasileiro. As lacunas, reconhecidas em nosso país, nos processos de gestão hospitalar se apresentam como uma oportunidade de busca de exercício, registro, sistematização e disseminação de práticas de gestão de baseada em evidências.

A identificação, análise e monitoramento de indicadores referentes aos problemas complexos que precisam ser enfrentados para o direito à saúde de mulheres, crianças e adolescentes poderão auxiliar ainda mais na obtenção de aprendizado efetivo, rápido e reproduzível em esfera nacional e na cooperação sul – sul, ação novamente priorizada para o governo brasileiro.

Em um país com enorme dimensão e diversidade territorial e de seu sistema de saúde, as lacunas e insuficiências na qualidade da atenção demandam escala de respostas, somente possíveis por meio de plataformas digitais. A necessidade de ampliação e fortalecimento de iniciativas no campo da telessaúde no Brasil, está definida como prioridade e as demandas específicas no campo da saúde das mulheres, crianças e adolescentes exigirão competências.

A produção de conhecimento, em sua permanente busca por excelência e inovação, deve considerar esse contexto e se viabilizar por meio de plataformas, processos e redes colaborativas que ampliem a capacidade de avançar não apenas nas fronteiras do conhecimento científico, mas em resultados, no campo da saúde coletiva, para a garantia do direito à vida.

Trabalhar, em conjunto com equipes técnicas e gestoras do SUS, nos diferentes âmbitos e recortes territoriais e de serviços, para aprimorar a capacidade de planejamento e gestão das redes de atenção à saúde concretiza o papel nacional do IFF e de sua inserção na Fiocruz.



Sigamos juntas e juntos na consolidação de um IFF/Fiocruz maior e melhor em seu centenário!

PRODUÇÃO DE CONHECIMENTO VOLTADO PARA O SUS

Nossa visão integrada da saúde das mulheres, das crianças e dos adolescentes abriga múltiplas dimensões, como: ensino, pesquisa, gestão, atenção à saúde, inovação, informação e comunicação, e articulação em redes.

Aqui se faz ciência nos atendimentos, nas salas de aula e nas pesquisas, nas teses, dissertações e nos trabalhos de campo, permanentemente produzimos conteúdo qualificado e melhoria dos sistemas e serviços ofertados à população usuária. Destacamos a seguir algumas iniciativas importantes nessa Direção.

■ Grupo de Trabalho (GT) Material Educativo

As Coordenações de Atenção, Pesquisa e Educação em conjunto com as/os Responsáveis Técnicas/os da Terapia Ocupacional, Fonoaudiologia, Fisioterapia, Psicologia, Serviço Social, Enfermagem, Medicina, as Coordenações Diagnósticas e Terapêuticas de Nutrição e Farmácia, o Banco de Leite Humano e a Equipe do Núcleo de Comunicação do IFF/Fiocruz realizaram, no ano de 2022, nove encontros para avaliação, discussão multiprofissional e aprimoramento de **13 materiais educativos** confeccionado por profissionais do Instituto.

Os materiais educativos têm como público-alvo principal usuários do SUS e visam entregar conhecimento acerca de agravos à saúde comumente acompanhados no Instituto.

Tem sido um importante espaço de aproximação entre os RTs, Direção e Comunicação com trocas de conhecimento e oportunidade de realização de um alinhamento institucional nos materiais elaborados por profissional do Instituto e como a utilização dos logos IFF, Fiocruz e SUS nos materiais tendo respaldo Institucional.

Em novembro de 2022, em virtude desse trabalho, o grupo realizou melhorias no site do IFF/Fiocruz.



Reunião on-line do grupo de trabalho em novembro de 2022

Exemplos



[Clique aqui](#) e confira os materiais educativos no site do Instituto

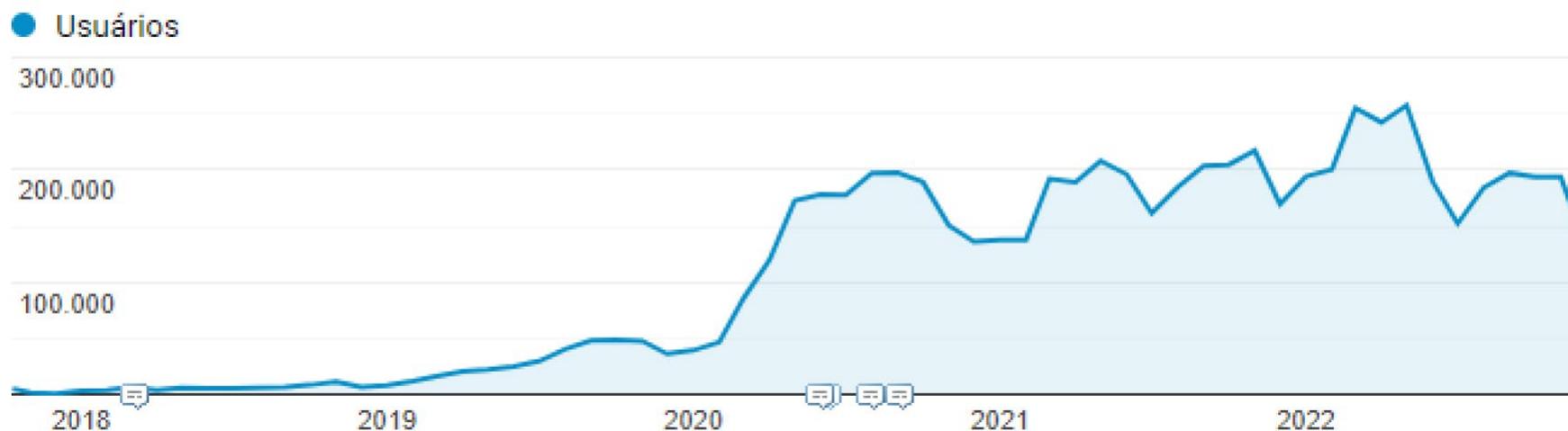
■ Apoio à Disseminação de Conhecimento e Aprimoramento do Cuidado: o Portal de Boas Práticas IFF/Fiocruz



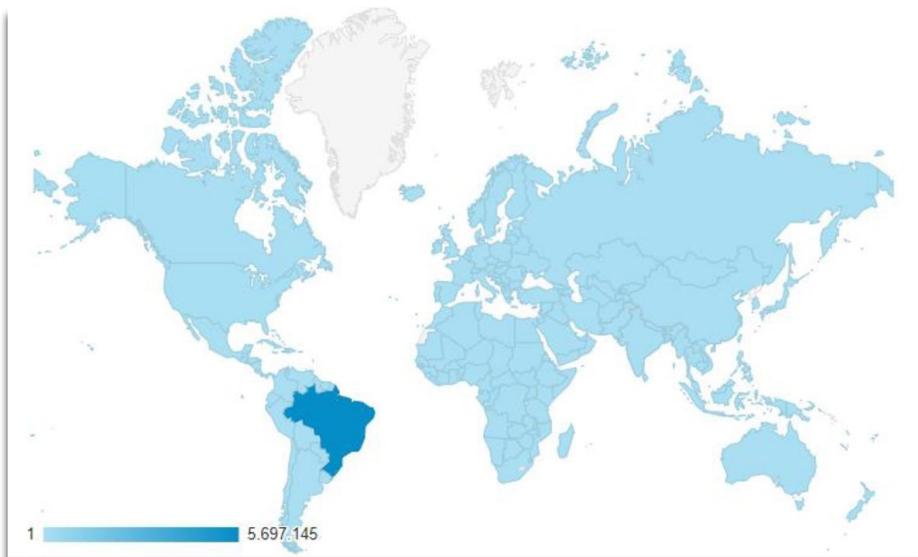
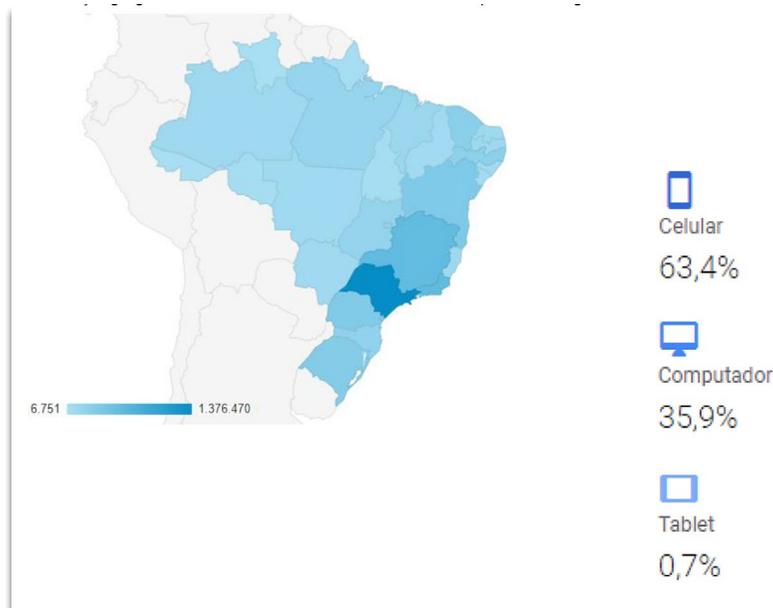
O Portal de Boas Práticas em Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente é uma iniciativa do IFF/Fiocruz integrada por instituições de ensino e pesquisa de todo o Brasil, lançada em outubro de 2017, única em seu segmento em âmbito nacional. Tem se mostrado importante veículo de disseminação de conhecimento e aprimoramento do cuidado através da oferta de conteúdo sistematizado, voltado para profissionais de saúde do SUS e baseado nas melhores evidências científicas disponíveis.

Já são mais de **6 milhões de acessos** no total. Somente em 2022 mais de 2,2 milhões de usuários acessaram, acumulando 136 mil usuários ativos mensalmente e 34.611 cadastros.

Quantidade de acessos de usuários ao Portal de Boas Práticas 2017 - 2022



Distribuição geográfica de acessos ao Portal de Boas Práticas e dispositivo de origem



De acesso livre e gratuito, o Portal de Boas Práticas está estruturado em quatro eixos, Atenção à Saúde das Mulheres, Atenção à Saúde da Criança, Atenção à Saúde do Recém-nascido e Atenção à Saúde do Adolescente. Em cada eixo e na página principal, o Portal disponibiliza (a) Postagens, através de conteúdo sistematizado por especialistas de todo o Brasil e disponível em formato de apresentação de slides e vídeos curtos, com links para as referências citadas; (b) Encontros com Especialistas temáticos, onde os cadastrados enviam perguntas que são respondidas durante a transmissão ao vivo, que é gravada e disponibilizada; (c) Esquema Síntese que organiza o acervo em grandes temas da área de atuação e facilita o acesso ao conteúdo; e (d) Biblioteca com as referências citadas nas Postagens do Portal, organizadas segundo esquemas síntese e de fácil consulta. Todo o conteúdo, que é elaborado e revisado por Especialistas de diferentes instituições, reconhecidos por sua experiência, excelência clínica e atuação em ensino e pesquisa, está disponível para livre consulta e reuso por profissionais de saúde de todo o Brasil.

Áreas do Portal de Boas Práticas
Clique no item para acessar conteúdo online
Atenção à Saúde das Mulheres
Atenção à Saúde do Recém-nascido de Risco
Atenção à Saúde da Criança
Postagens
Encontros com Especialistas
Biblioteca
Sobre o Portal de Boas Práticas

5

EFICIÊNCIA NA GESTÃO PARA CUIDAR MAIS E MELHOR

■ Acreditação Hospitalar

Desde 2017, com a criação do GT de Acreditação, a partir da Câmara Técnica de Atenção à Saúde da Fiocruz, houve a adoção do modelo da Organização Nacional de Acreditação (ONA), mais voltado à realidade brasileira e com certificação internacional pela International Society for Quality in Health Care (ISQua). Atualmente, aproximadamente 70% das instituições acreditadas no país adotam os padrões ONA.

As recomendações do Relatório de Acreditação Fiocruz em 2020 apontaram para uma extensão da adoção desse modelo para ambulatórios e hospitais que ainda não haviam passado por esse processo (ou passaram, mas não tiveram continuidade) priorizando a participação do IFF/Fiocruz.

Fomos formalmente convidados para integrar a programação de acreditação hospitalar no ciclo 2022-2024, com apoio e financiamento da Vice-Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da Saúde (VPAAPS), por meio da consultoria com a MMP Consultoria e Treinamento, que atua há 12 anos em parceria com a Fiocruz. Em 18 de abril de 2022, iniciamos o processo de acreditação hospitalar no IFF/Fiocruz. Os encontros presenciais entre a equipe consultora, os grupos de trabalho e a Coordenação de Atenção à Saúde (CAS) ocorreram duas vezes por semana desde então, as segundas a tarde e quartas pela manhã, nos quais a elaboração e monitorização dos planos de ação das 31 subseções aplicáveis ao Instituto estão cuidadosamente acompanhadas. Houve uma evolução nos ítems parcialmente conformes e conformes demonstrado no gráfico abaixo:



(Foto: Everton Lima - IFF/Fiocruz)

O processo tem sido importante na condução das ações da CAS e, de forma geral, o consideramos um facilitador para discussão com as equipes assistenciais sobre o processo de melhoria contínua do cuidado.

Para a consultora **Renata Saldanha** (consultora da MMP Consultoria e Treinamento Ltda): “O IFF/Fiocruz aderiu ao processo de Acreditação, apoiado pela Vice-Presidência de Ambiente, Atenção e Promoção da saúde (VPPAPS) e iniciou os trabalhos, com assessoria semanal da MMP consultoria e treinamento ltda, em 18 de abril de 2022.

Vale lembrar que a Acreditação é: “Um método de avaliação e certificação, voluntário, periódico e reservado, que busca por meio de padrões e requisitos previamente definidos, promover a qualidade e a segurança da assistência no setor de saúde”, portanto, foi um desejo da Direção do Instituto embarcar nesse desafio, objetivando qualidade, gestão de riscos, segurança e melhoria dos processos, assim como melhorar a estrutura, o ambiente e alinhar os procedimentos transversais locais.

O apoio e a participação da Direção são fundamentais para o desenvolvimento do projeto, e tem fortalecido o desenvolvimento das ações desde o início.

Com o início do projeto formamos 32 grupos de trabalho, 31 representando as subseções elegíveis ao IFF/Fiocruz, e 1 grupo de governança clínica para tratar as ações transversais assistenciais.

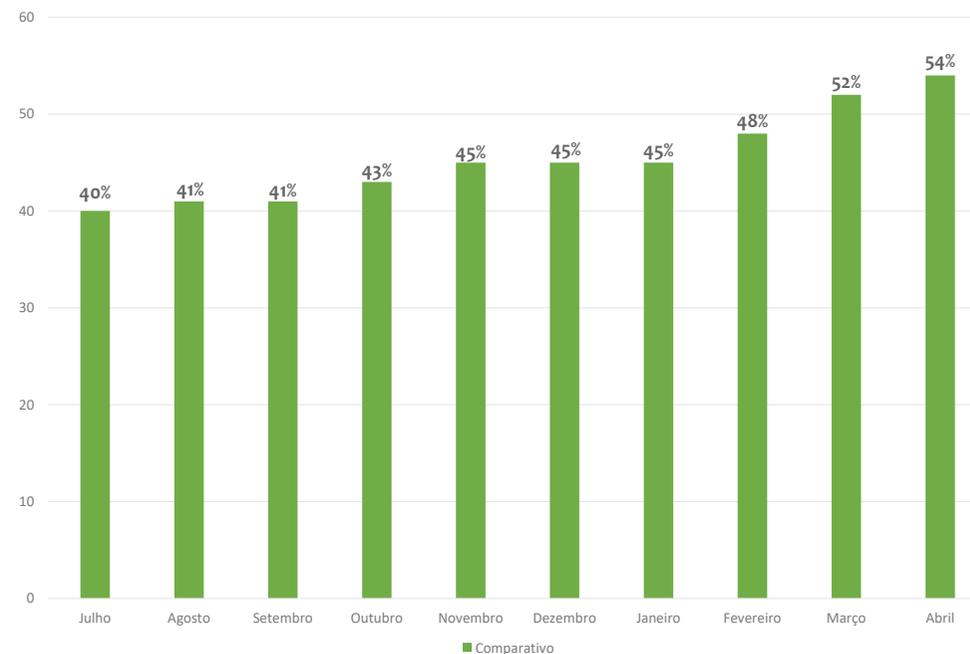
A equipe de linha de frente do projeto (líderes e facilitadores das subseções) tem se mostrado bastante comprometida e empenhada em desenvolver as ações sob sua responsabilidade.

Principais avanços

- Definições das ações a desenvolver (planos de ação elaborados);
- Definição dos modelos de documentos da Qualidade e metodologia de gestão;
- Mapeamento de processos e riscos de acordo com matriz de priorização;
- Descrição de cargos e levantamento das necessidades de recursos humanos;
- Perfil epidemiológico do ambulatório disponibilizado e atualizado;
- Planejamento estratégico atualizado e em fase de divulgação;

- Protocolos clínicos em fase final de descrição com planejamento para gerenciamento (Sepse, Mioma e Hipertensão arterial na Gestação);
- Pop de gerenciamento de antimicrobianos em fase final;
- Pop de Recuperação pós-anestésica, com adequação do processo;
- Instituição da comissão de prontuário, com resultado da 1ª análise por amostragem;
- Mapeamento dos riscos ambientais efetuado disponibilizados nas áreas.

Evolução 2022/2023



Principais desafios

- Comunicação e alinhamento entre as áreas assistenciais, administrativas e apoio;
- Instituição de planos de Contingências (Principalmente incêndio);
- Estrutura para segurança e acesso;
- Rastreabilidade de Medicamentos;
- Apresentação de resultados das comissões hospitalares e obrigatórias (Prontuário, óbito, EMTN, Núcleo de segurança do paciente, entre outras);
- Desenvolvimento e apresentação de resultados das ações transversais.

O empenho e compromisso de todos é condição básica para a evolução deste projeto, pois o sucesso nos espera. O selo é consequência de reconhecimento externo de que o IFF presta serviços com Qualidade e Segurança, mas além disso o que buscamos é fazer cada vez melhor para nossos usuários e nossos pares”.

Depoimentos

A equipe do Qualiseris (Núcleo de Qualidade e Segurança do Paciente e Gerência de Risco do IFF/Fiocruz) tem sido essencial para o progresso nos processos transversais chave de todas as 31 subseções trabalhadas ao longo do ano.

Segundo **Maria Beatriz A. F. de Carvalho**: “Desde sua criação, Qualiseris assumiu o compromisso de buscar, através da integração dos processos de Qualidade, Gerencia de Risco e

Segurança do paciente, a promoção da qualidade e segurança na assistência e fortalecimento da cultura de segurança. Para tal, nosso escopo de atuação em projetos de aprendizado e melhoria durante este período, envolveu desenvolver processos mais seguros, a partir da utilização de metodologias de gerenciamento de risco e ferramentas da qualidade.

Enxergamos a acreditação como uma grande oportunidade para consolidarmos nossas iniciativas, seja na tratativa de eventos adversos ou buscando olhar nosso instituto como um sistema de processos interligados, no qual o funcionamento de cada parte implica na visão do todo e alcance da nossa missão e visão.

Sabemos que avançamos no ano de 2022: com a validação da cadeia de valor, no mapeamento de nossos processos, na definição de novos padrões da qualidade, no aprimoramento de nossas metodologias, na qualificação dos nossos insumos, na implementação das metas de segurança.

Entretanto, muitos ainda são os desafios a vencer e avançaremos, em conjunto com nossos pares, na divulgação e implementação da Política de Documentos da Qualidade de forma sistêmica atendendo aos requisitos da acreditação, otimizando e controlando dos nossos processos e resultados a partir de indicadores estratégicos e da qualidade e, dando continuidade à implementação das metas de segurança”.

Consideramos que outro ponto forte do processo no Instituto tem sido o envolvimento das lideranças locais nas ações estruturantes.



Para a coordenadora ambulatorial da Área de Atenção Clínica a Criança e Adolescente do IFF/Fiocruz, **Flávia A. Anísio de Carvalho**: “A equipe de atendimento ambulatorial, através de outras frentes de trabalho, iniciou mudanças em seus processos desde o final de 2021. O processo de acreditação se tornou uma ferramenta que nos

auxilia a estruturar a gestão deste local, tão heterogêneo, e com inúmeros desafios. Um dos principais é estimular à participação dos profissionais e evidenciar que os processos que envolvem mudanças como a padronização das rotinas técnicas e administrativas, têm como objetivo a melhoria na qualidade e na segurança da assistência aos usuários. Neste primeiro ano de trabalho, obtivemos ganhos como uma maior integração entre as diversas áreas, aquisição de conhecimento de gestão direcionada para melhoria dos processos de forma uniforme, reafirmando assim a missão desta Instituição”.

Para a coordenadora da Anatomia Patológica do IFF/Fiocruz, **Cecília Vianna de Andrade**: “Todo processo de acreditação é uma oportunidade para revermos e checarmos se de fato nossas rotinas de trabalho estão em acordo com as normas e a boa prática clínica, nos permite também identificar possibilidade de melhorar o processo de trabalho, tornando o processo mais fluido e menos complexo e o nosso ambiente e trabalho mais limpo e organizado. A metodologia da equipe de consultoria em desmembrar o manual da ONA em pequenas tarefas e objetivos tornou mais fácil o acompanhamento do projeto e a identificação das etapas que seriam mais facilmente resolvidas e das que irão requerer muito interesse institucional para resolver. O apoio e envolvimento da Direção do IFF em todo o processo tem sido fundamental para não desanimarmos frente aos desafios logísticos e estruturais que enfrentamos dentro da administração pública. Obter uma certificação de qualidade ratificará mais ainda nossa condição de Instituto Nacional abrindo novas possibilidades de parceria e demonstra nosso compromisso com a excelência”.



Para a coordenadora da Nutrição do IFF/Fiocruz, **Fernanda Correia Simões**: “O processo de acreditação dentro da



Coordenação de Nutrição fez disparar a sistematização e organização do trabalho que já fazíamos, sempre com a equipe disposta a ajudar, além de vencer os desafios de novos processos de trabalho que envolvem a Assistência Nutricional. Observamos também como é importante o diálogo com diversos setores que participam do cuidado

integral ao paciente, que influenciam direta ou indiretamente nos processos de trabalho envolvidos no cuidado nutricional”.

E para a gestora da Área de Atenção ao Recém-nascido do IFF/Fiocruz, **Karla de A. do E.S. Pontes**: “A Acreditação para a Área de Atenção ao Recém-Nascido está sendo um processo com grandes desafios para o alcance das metas e para o trabalho em equipe. Entretanto, já conseguimos vivenciar conquistas em relação à melhoria nos processos referentes à qualidade e segurança da assistência, à valorização do profissional e do usuário e ao ambiente do trabalho”.



■ Gestão do cuidado pautada por indicadores de saúde

Encontros da Coordenação de Atenção, Gestores de Área, NIR e Consultor Externo (Daniel Beltrammi)

A equipe da Coordenação de Atenção à Saúde permanece realizando encontros com as duplas gestoras das 5 grandes áreas assistenciais, a equipe do NIR e o consultor Daniel Beltrammi, todas as quintas-feiras pela manhã para discussão do cuidado ofertado e proposição de melhoria contínua a partir de indicadores de saúde, com vistas à apropriação pelos gestores, à sistematização da informação na perspectiva dos indicadores de qualidade para a tomada de decisões, ao alinhamento com os termos da contratualização com a Secretaria Municipal de Saúde e ao processo de acreditação hospitalar.

Para a Organização Pan-Americana de Saúde (OPAS), os indicadores de saúde são medidas ou sinalizadores que contêm informações relevantes sobre determinados atributos e dimensões do estado de saúde, bem como, de maneira geral, do desempenho do sistema de saúde de maneira ampla. A interpretação conjunta dos indicadores ajuda os gestores locais a refletirem sobre a situação atual de sua área ou unidade de produção, e serve para planejar e subsidiar intervenções oportunas na melhoria do cuidado.

Gatilhos Disparadores – De onde viemos

Falta da sistematização de informações para a tomada de decisões

Contratualização com a SMS/RJ

Acreditação Hospitalar

Os encontros atuais são pautados pelas apostas prioritárias para o ano de 2023 apresentadas nos dois CDir de dezembro/2022. Tais apostas se transformaram em projetos das unidades, em diferentes níveis de maturação, a serem monitorados. E a modelagem de trabalho se desenvolve em ciclos de aprendizado, os quais são compostos por etapas de acompanhamento de projetos em incubação e de indicadores assistências macro hospitalares consolidados.

A partir de abril de 2023, os encontros foram ampliados para a participação da equipe multidisciplinar e as coordenações diagnósticas e terapêuticas do Instituto num movimento de convergência e transversalidade.

Para o consultor **Daniel Beltrammi**, que acompanha a discussão desde o início dos encontros “ecossistemas organizacionais cujo propósito central usa como alicerce o exercício da gestão colegiada, ou a coordenação de processos de tomada de decisão de forma compartilhada demandam estratégias para aceleração dos ganhos de maturidade das equipes gestoras. Nesse contexto a Coordenação da Atenção do IFF/Fiocruz lançou mão de uma ação estruturante dos ambientes (comunidade gestora reunida e em sinergia), dos processos (como decidir?) e do pacto de resultados (aonde queremos chegar juntos?). O ano de 2022 marcou a consolidação deste novo ecossistema de gestão compartilhada reservando para 2023 as melhores chances para o efetivo desdobramento dos projetos estratégicos que cada área do IFF, que já estão selecionados pelas áreas e



em franco desdobramento junto à CAS. Desta forma obtém-se como resultado institucional o fortalecimento dos sujeitos em gestão e por sua vez, uma cadeia virtuosa de produção de soluções e de corresponsabilização”.

EVOLUÇÃO



■ Comitê de Aleitamento Materno

Em 2022, este Comitê realizou a divulgação da Política Iniciativa Hospital Amigo da Criança através da realização de dois cursos presenciais, totalizando 120 profissionais de saúde, sendo residentes de enfermagem, residentes multiprofissionais, residentes médicos e aqueles profissionais que lidam diretamente com a atenção do binômio mãe-bebê.

O Comitê, em parceria com a Educação Continuada do IFF/Fiocruz, realizou um treinamento on-line de 1 hora para levar a conhecimento de todos os profissionais os Dez Passos para o Sucesso do Aleitamento Materno, componente principal da política IHAC. Este treinamento alcançou grande parte das equipes da área da criança e da mulher.



Outra ação, junto ao Núcleo de Comunicação do Instituto, foi a atualização de todos os informativos acerca das Políticas que constituem a IHAC, em todos os andares e UPs foi disponibilizado ao menos um conjunto de quadros sobre os Dez Passos para o Sucesso da Amamentação, Cuidados Amigos da Mulher e NBCAL.

O Comitê agradece a parceria da equipe do Núcleo de Comunicação do IFF/Fiocruz sempre disposta a nos apoiar na divulgação destas ações.

■ Gestão de Investimentos

A Câmara Técnica de Investimentos do IFF/Fiocruz atualizou o fluxo de elaboração do plano anual de investimentos, tornando-o mais eficiente e transparente. O levantamento das necessidades foi realizado em duas etapas nos meses de junho e julho de 2022: uma para equipamentos médico-hospitalares, mobiliário e itens de refrigeração, e outra apenas para itens de Tecnologia da Informação (TI). O processo ficou digital e foram acrescentadas novas etapas de refinamento e validação, de forma a otimizar ainda mais o uso do recurso público. O Plano de Investimentos foi aprovado pelo CDir em fevereiro de 2023.



(Foto: Everton Lima - IFF/Fiocruz)

■ Dispensação diária pelo Almoxarifado

Para promover maior economicidade e otimização de recursos, o almoxarifado do IFF/Fiocruz implantou a dispensação diária de insumos médicos por pacientes. Esse novo processo substituiu o anterior de distribuição de insumos por setor, o que provocava maior índice de desperdício. Esperamos a partir de agora alcançar maior economia e ampliar a prática para outros tipos de insumos.

■ Novo sistema de Engenharia Clínica

A Engenharia Clínica do IFF/Fiocruz está implantando um novo sistema de gerenciamento de equipamentos e de ordens de serviço. Esperamos com isso promover maior agilidade, transparência e modernidade ao trabalho de gestão do parque tecnológico da Instituição.

■ Adesão do Patrimônio ao sistema Siads

Em 2022 e 2023, o Patrimônio do IFF/Fiocruz enfrenta um desafio. O instituto se adapta ao novo Sistema Integrado de Gestão Patrimonial (Siads) do Governo Federal. A ferramenta se destina à informatização e à operacionalização do gerenciamento e controle dos estoques de bens móveis, permanentes e de consumo, de bens intangíveis e frota de veículos ([Fonte](#)).



■ Planejamento Estratégico

O início do ciclo 2022-2025 de planejamento estratégico do IFF/Fiocruz foi marcado por múltiplos esforços para aperfeiçoamento da inteligência competitiva e cooperativa institucional. Entre as principais realizações do período, destacaram-se a elaboração e a implementação de um plano estratégico alinhado às teses e respectivas diretrizes do IX Congresso Interno da Fiocruz¹ e em conformidade com normas e resoluções do governo federal sobre planejamento estratégico, gestão estratégica e transformação do Estado. Em especial, a Instrução Normativa nº 24/2020, do extinto Ministério da Economia, e o Decreto nº 10.382/2020, que continuam vigentes.

O mapa estratégico (figura 1), último produto da etapa de elaboração do plano estratégico, tem facilitado a visão global da estratégia e seu desdobramento, explicitando as relações de causa e efeito entre os objetivos estratégicos.

No último trimestre de 2022, teve início a etapa de implementação do plano estratégico, a partir da definição de uma cesta introdutória de indicadores de desempenho, metas e iniciativas estratégicas prioritárias (projetos e ações estratégicas), que passaram a ser monitoradas e controladas para o alcance dos nove objetivos estratégicos (saiba mais na [tabela 1](#)).

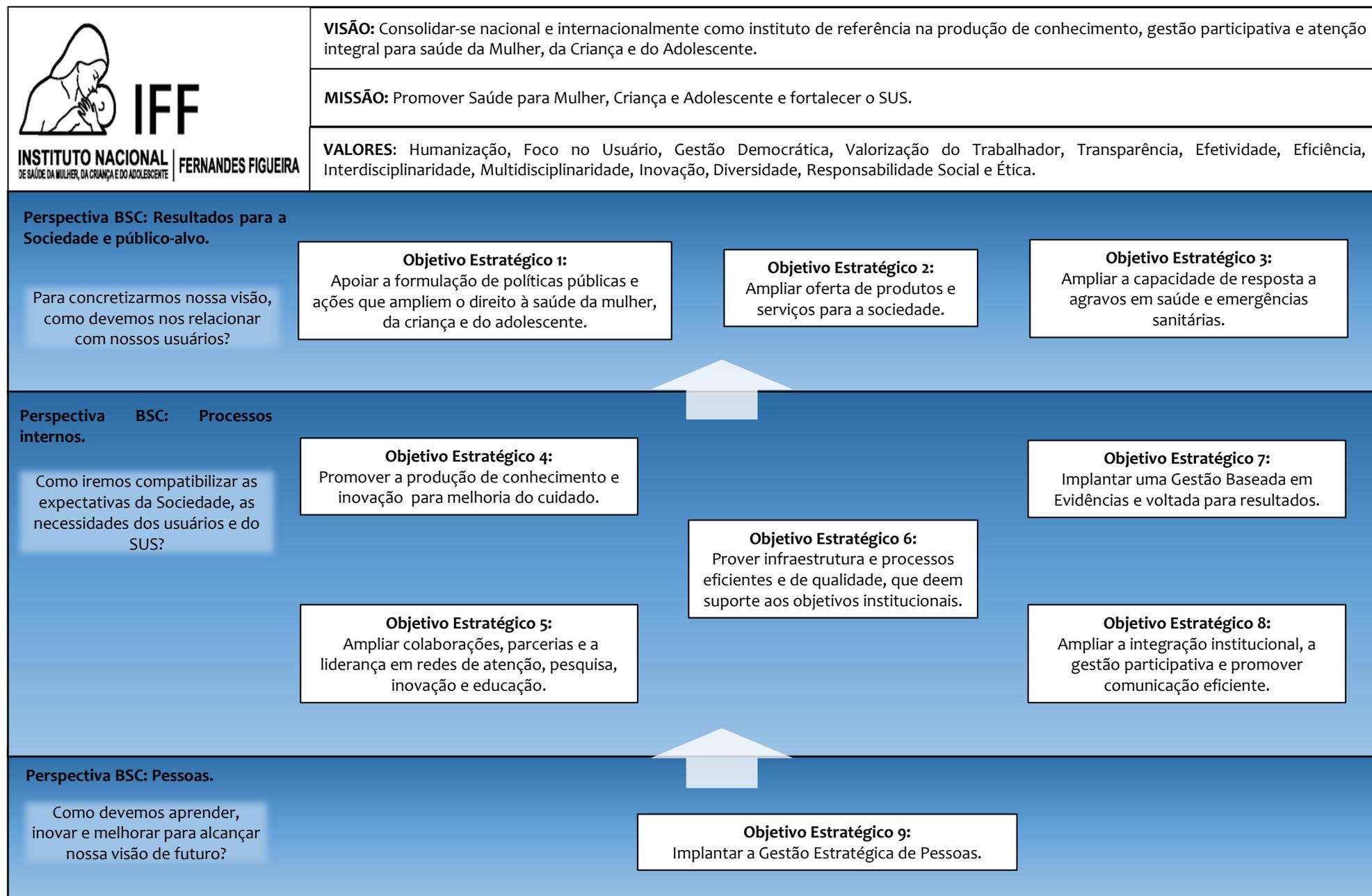
O desdobramento da estratégia para o nível tático da organização tem se realizado por meio de oficinas, que buscam engajar os diversos atores envolvidos com as iniciativas estratégicas prioritárias do IFF/Fiocruz. Constituem um espaço para integrar pessoas, alinhar propósitos e expectativas, lapidar indicadores, confirmar linhas de base e fomentar novos projetos e ações estratégicas.



Oficina realizada na Área de Educação, visando a construção participativa do Planejamento Estratégico do PPGSCM. (Foto: Mayra Malavé-Malavé - IFF/Fiocruz)

¹ Órgão máximo de representação e de deliberação sobre os rumos da instituição.

Figura 1 - Mapa Estratégico IFF/Fiocruz



■ Gestão de Pessoas



Equipe Gestão de Pessoas do IFF/Fiocruz

Investimento na equipe do Nust-IFF

O Núcleo de Saúde do Trabalhador (Nust-IFF), parte integrante da Estrutura da Gestão de Pessoas do IFF/Fiocruz, atualmente é composto por uma equipe multidisciplinar onde atuam médico do trabalho, psicólogo, assistente social, enfermagem do trabalho e administrativo. A equipe do Nust-IFF/GP, com o apoio da Direção do Instituto e a interlocução com a Coordenação de Saúde do Trabalhador Campus Fiocruz, obteve o fortalecimento de sua equipe por meio da ampliação do quadro dos seus profissionais.

A Saúde do Trabalhador tem como objetivo nortear as ações de vigilância em saúde dos trabalhadores do IFF/Fiocruz, independentemente do seu vínculo empregatício, buscando e propondo ações que identifiquem os riscos existentes nos ambientes de trabalho gerando agravos à saúde, integrando os saberes e as vivências do trabalhador acerca do seu processo de trabalho.



Equipe Nust do IFF/Fiocruz

**Saúde do Trabalhador: uma construção coletiva,
intervir para transformar!**



Andréa da Luz Carvalho - Coordenadora-Geral de Gestão de Pessoas (Cogepe/Fiocruz)

“A parceria do IFF/Fiocruz e Cogepe na área de saúde do trabalhador teve como objetivo ampliar equipe do Nust-IFF para ofertas mais ações de cuidado de saúde dos trabalhadores que devem ser ofertadas a toda a Fiocruz. É importante que haja também alinhamento entre Coordenação de Saúde do Trabalhador (CST/Cogepe) e os Nusts locais sobre a atenção à saúde do trabalhador que significa um conjunto de ações relacionados aos processos de trabalho e não só a saúde geral. Este é um compromisso que a Direção e a Cogepe estabeleceram para atender os trabalhadores do IFF/Fiocruz”.

“O Instituto Fernandes Figueira é uma unidade muito cara à Fiocruz e desde o início da minha gestão em 2021, que coincide com a gestão do Tom Meirelles, a gente vem pautando a importância e relevância de se investir na Saúde do Trabalhador do IFF/Fiocruz. Sabemos que uma unidade hospitalar nos impõe vários desafios, mas insistentemente estamos discutindo e priorizando estratégias para fortalecer a saúde do trabalhador na unidade.

Nesse sentido, como uma das principais ações estruturantes, houve investimento na equipe. Em 2021, foi incorporada à equipe uma assistente social, uma médica do trabalho e uma técnica de enfermagem do trabalho. Mais recentemente, no ano de 2022, nós investimos em mais duas enfermeiras do trabalho para estarem fortalecendo o Núcleo de Saúde do Trabalhador – Nust/IFF.



Marisa Augusta de Oliveira - Coordenadora de Saúde do Trabalhador (CST/Cogepe/Fiocruz)

Juntamente a isso, temos, também, investido em estratégias internas de parcerias, o que estamos chamando de Sistema Integrado de Saúde e Segurança, contando com o fundamental apoio de áreas como a Biossegurança, Núcleo Hospitalar de Epidemiologia e tantos outros. E no início de 2023, como fruto dessa parceria, conseguimos a aquisição de um técnico de segurança do trabalho.

Portanto, reconhecemos os imensos desafios, mas é importante dizer que o apoio e persistência da Direção tem sido fundamental para os avanços em Saúde do Trabalhador no IFF/Fiocruz”.

POLÍTICAS PÚBLICAS, ARTICULAÇÃO EM REDE E PRODUÇÃO DO CUIDADO

Ações Nacionais e de Cooperação

O IFF/Fiocruz é responsável, por meio desta Coordenação, pela execução de duas estratégias do Ministério da Saúde de abrangência nacional, a Estratégia de Qualificação da Atenção à Saúde das Mulheres com Foco na Gestação, Parto, Puerpério, Planejamento Familiar e Climatério, iniciativa da Coordenação de Saúde das Mulheres (COSMU/CGCIVI/DAPES/SAPS/MS) e a *Estratégia Qualineo*, iniciativa da Coordenação de Saúde da Criança e Aleitamento Materno (COCAM/CGCIVI/DAPES/SAPS/MS). Além dessas duas estratégias, atividades de cooperação com o Fundo de Populações das Nações Unidas (UNFPA) e com a Secretaria de Estado do Rio de Janeiro, são destacadas nesse relatório.

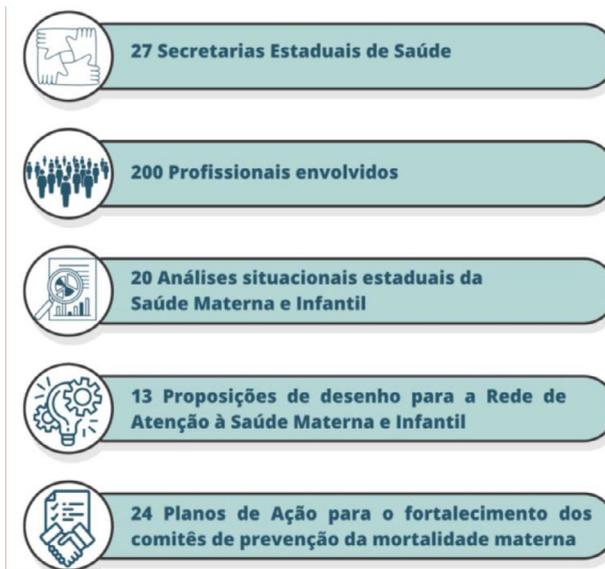
As estratégias de trabalho da equipe de Coordenação de Ações Nacionais e Cooperação estão estruturadas a partir de três grandes eixos de atuação:



Fortalecimento da Rede de Atenção   Saúde Materna e Infantil

As atividades desse eixo ocorrem em articulação com iniciativas e ações já existentes em cada estado, visando principalmente fortalecer e apoiar os processos de governança de secretarias estaduais e municipais de saúde das capitais para melhoria da gestão da rede de atenção materno-infantil. Em 2022 foram desenvolvidas ações que correspondem ao suporte para a organização dos serviç os de atenção perinatal de acordo com as necessidades populacionais de cada território, com estruturação e hierarquização de uma Rede de Atenção   Saúde Materna e Infantil (RAS MI).

Este trabalho iniciou com 20 Secretarias Estaduais (SES) das regiões norte, nordeste e centro-oeste e, no segundo semestre de 2022, expandiu a cooperação técnica para os estados da região sul e sudeste.



Alguns dados sobre o processo de trabalho deste eixo

Qualificação de Práticas Clínicas (QPC)

As ações para qualificação de quadros profissionais do SUS em todo o território nacional abrangem diferentes abordagens com apoio de tecnologias de comunicação e educação.

Em 2022, estas ações expandiram sua cobertura e envolveram profissionais e serviços de saúde localizados nas diferentes regiões e Estados brasileiros, como: apoio de especialistas para aprimoramento de práticas clínicas obstétricas e neonatais e processos de trabalho, através de Ambiente Virtual de Interação denominado Plataforma Qualineo, e Rounds Virtuais para discussão de casos clínicos.



Estados



Maternidades



Profissionais

Aprimoramento de processos clínicos

27

108

300

Rounds Virtuais para discussão sobre práticas clínicas

13

27

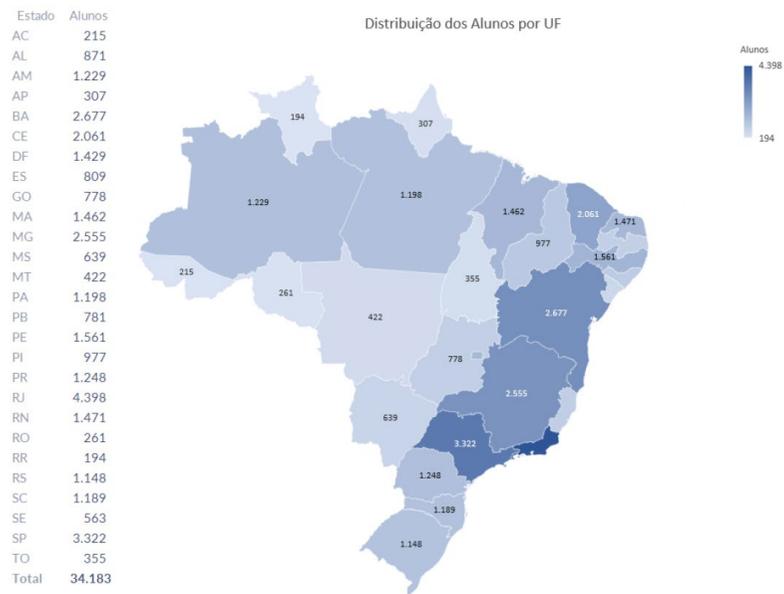
270

Especialistas do IFF/Fiocruz e consultores também trabalharam em 2022 no desenvolvimento de **Objetos Virtuais de Aprendizagem e do Sistema de Apoio à Decisão Clínica em Obstetrícia**, voltado para profissionais da Atenção Primária à Saúde (APS) e Atenção Especializada (AE), assim como na oferta de **cursos de aperfeiçoamento, atualização e especialização** em temas prioritários.

No **âmbito do cuidado neonatal foram planejados dez cursos de atualização**, que seguem sendo disponibilizados, e uma **Especialização em Enfermagem Neonatal**, conduzida durante todo o ano de 2022. Todos os cursos são realizados no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) do IFF/Fiocruz (ead.iff.fiocruz.br) e apoiados pelo Portal de Boas Práticas (portaldeboaspraticas.iff.fiocruz.br).

Já no **âmbito da Atenção às Mulheres foram realizados três cursos de atualização** no contexto da parceria com o Fundo de População das Nações Unidas (UNFPA), no projeto “Enlace: Reconhecer e Fortalecer Enfermeiras(os) Obstétricas(os) e Obstetrizes”, duas ofertas em “Direitos Humanos para Enfermeiras(os) Obstétricas(os) e Obstetrizes” e uma denominada “Equipe Multiprofissional na Atenção ao Parto”, ambos inseridos. Três ofertas do curso de aperfeiçoamento “Qualificação da Atenção à Gestação, Parto e Nascimento” também foram realizadas no contexto da parceria com a Secretaria de Estado de Saúde do Rio de Janeiro (SES/RJ), que integrou o Programa de Enfrentamento à Mortalidade Materna e Neonatal.

Abaixo segue a distribuição do total de alunos dos cursos citados no Brasil:



SMCON



Estados envolvidos
25



Profissionais envolvidos
830



Total de registros
91.262

SMCON Módulo Cuidado Neonatal



- Número de serviços participantes: 86
- Total de recém Nascidos Registrados: 55.000
- Profissionais Envolvidos: 460

SMCON Módulo Parto e Nascimento



- Número de serviços participantes: 36
- Total Registrado: 36.262
- Profissionais Envolvidos: 370

Alguns dados sobre o processo de trabalho deste eixo

Monitoramento de Indicadores de Gestão e do Cuidado

As atividades desse eixo se referem à disponibilização do Sistema de Monitoramento do Cuidado Obstétrico e Neonatal (SMCON) a serviços de saúde de todo o Brasil e à oferta de suporte técnico especializado para coleta e análise de dados. Atualmente o sistema conta com a adesão de 86 serviços de saúde no módulo neonatal em 25 estados brasileiros e, em 2022 implantou o módulo parto e nascimento, que já conta com 36 serviços em 14 estados brasileiros.



Centro de Relações Internacionais em Saúde (CRIS)

Desde janeiro de 2022 a Coordenação de Ações Nacionais e de Cooperação passou a contribuir, quinzenalmente, com os Cadernos CRIS (Centro de Relações Internacionais em Saúde), nos Informes sobre Saúde Global e Diplomacia da Saúde, totalizando 23 informes no ano de 2022.

Os temas abordados referem-se a questões globais na saúde de mulheres, crianças e adolescentes, abrangendo agências como ONU, ONU Mulheres, UNICEF, UNFPA, OPAS, CLAP, The Lancet, entre outras.

Os informes são apresentados em reuniões quinzenais, enviados por um mailing do CRIS/Fiocruz e [disponibilizados no Portal Fiocruz](#).

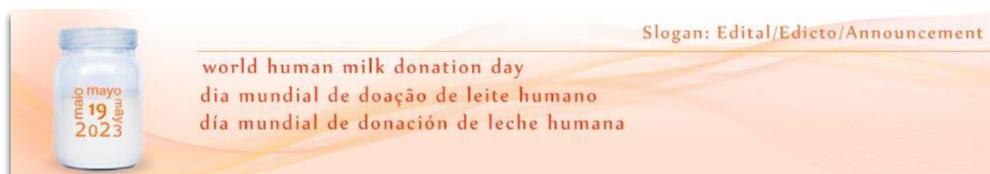
Centros de Referência

Centro de Referência Banco de Leite Humano (BLH)

- Mobilização social pelo Dia Mundial de Doação de Leite Humano - 2023

O processo de votação se iniciou com abertura do edital para inscrições de propostas de slogan entre os dias 23 de janeiro e 24 de fevereiro de 2023. Todos os slogans recebidos foram traduzidos e disponibilizados para a votação em três idiomas: Português, Espanhol e Inglês.

A rBLH contabilizou o quantitativo histórico de 1292 inscrições de slogans para 2023, com a participação de todas as UF's do Brasil, as 3 Américas, África e Europa. A participação de todos foram essenciais para o sucesso desse processo.



[Clique aqui](#) para mais informações

- Programa de capacitação da rBLH para profissionais que cooperam com a rBLH-Global IFF/Icict/Fiocruz – Cabo Verde

A Cooperação Técnica Internacional com Cabo Verde foi o primeiro país a integrar o programa de aperfeiçoamento de profissionais para o processo e controle de qualidade do leite humano em bancos de leite humano locais, no dia 4 de agosto de 2022 foi realizado um Encontro virtual para dar início a nova turma do Curso de P&CQLH, 51 (cinquenta e um) profissionais inscritos no Ambiente Virtual de Aprendizagem realizaram o curso totalizando carga horária de 180h.



- Projetos bilaterais de cooperação técnica em Bancos de Leite Humano ABC/Fiocruz/IFF e Icict – Equador, El Salvador, Cabo Verde, Angola

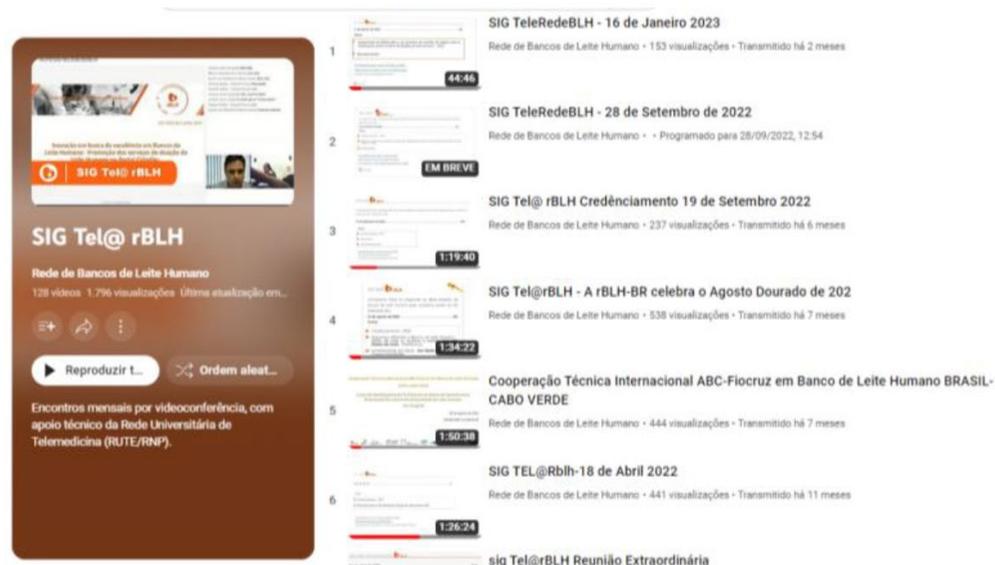


- Seminário Web – Estratégias, Fermentas e Desafios para a implementação de Bancos de Leite Humano na América Latina e Caribe, realizado pelo Centro Colaborador OPAS/OMS – BRA 87, do qual participaram a divisão de nutrição da OPS Washington e Caribe, países do Caribe e América Central



[Clique aqui](#) para mais informações

- Gestão da rBLH-BR com a realização de 14 reuniões com a participação de todas as Secretarias de Saúde – Distrital, Estaduais e Municipais



[Clique aqui](#) e confira as reuniões disponíveis

- Representação da rBLH-Fiocruz/ IFF - ICICT no Grupo Development of Global Guidelines for Human Milk Banking, conduzido pela World Health Organization (WHO) para a construção de diretrizes globais para o funcionamento de Bancos de Leite Humano

- Banco de Leite Humano (BLH) do IFF/Fiocruz precisa de doações

Campanha produzida, em fevereiro de 2023, pelo Núcleo de Comunicação do IFF/Fiocruz e divulgada internamente, no site, redes sociais e trabalhada com os veículos de imprensa:

 [Acesse aqui](#)

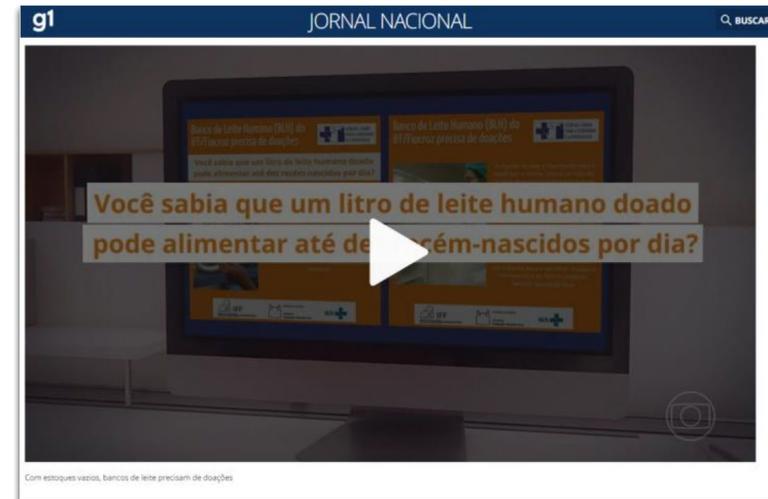


Entrevista da coordenadora do BLH do IFF/Fiocruz, Danielle Aparecida da Silva, para o Bom dia, Rio / TV Globo (Foto: Mayra Malavé-Malavé - IFF/Fiocruz)

 **Alguns resultados na mídia:**
[Acesse aqui - Jornal Nacional](#)

[Acesse aqui - Globo G1](#)

[Acesse aqui - Agência Brasil / EBC](#)



Banco de Leite Humano (BLH) do IFF/Fiocruz precisa de doações



Dados

Em 2022, o BLH do IFF/Fiocruz coletou **3.097,6 litros** de leite humano, doados por **2.235 mulheres** (média de 185 doadoras/mês), de forma voluntária, que foram distribuídos a **522 recém-nascidos** prematuros (média de 43 RN/mês).



Entre em contato e faça a sua doação:

Telefones: 0800 026 8877 / (21) 2554-1703

WhatsApp: (21) 98508-6576



Centro de Tratamento para Fibrose Cística

A portaria n. 745 de 22 de dezembro de 2005 do MS estabelece o IFF/Fiocruz como referência nacional para este órgão na Área da Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente, para o desenvolvimento de ações na assessoria e qualificação de Centros de Referência para Assistência de Pacientes com Defeitos Congênitos, dentre os quais está discriminada a Fibrose Cística (FC).

Atualmente, o IFF/Fiocruz é o único Centro de Referência do Estado do Rio de Janeiro que permanece recebendo crianças e adolescentes com diagnóstico de FC e para o qual todos os pacientes com triagem neonatal positiva são referenciados para realização do teste confirmatório e posterior acompanhamento quando de sua conclusão. O Instituto é também o único local do estado que realiza o exame de dosagem do cloreto no suor (teste do suor), essencial para confirmação diagnóstica dessa patologia.

Em 2022, foram realizados 20 novos diagnósticos de FC, dentre os quais 15 a partir do Programa de Triagem Neonatal do estado do Rio de Janeiro. Atualmente, aproximadamente 200 pacientes estão em acompanhamento regular pela equipe especializada de composição multiprofissional. Destaca-se a assistência regular de acordo com segregação microbiológica atendendo às recomendações das diretrizes brasileiras e internacionais de FC.

A equipe multidisciplinar do Centro de Referência para FC também realiza ações de ensino e pesquisa, com produção científica e administração de aulas e palestras em eventos científicos da área, com participação expressiva no 17º Congresso de Pneumologia Pediátrica, em agosto de 2022, e na organização do curso pré-congresso em FC.



Novembro 2022 - Equipe do Centro de Referência em FC e Direção com a Subsecretária Geral do Estado na discussão da Linha de Cuidado dos pacientes com FC (Foto: Everton Lima - IFF/Fiocruz)

Serviço de Referência para Doenças Raras

A portaria N° 3.123, de 28 de dezembro de 2016, habilita o IFF/Fiocruz como “Serviço de Referência em Doenças Raras”.



A equipe que compõe o Serviço realizou no ano 2022, **3.402 atendimentos**, conforme dados ilustrados a seguir:

Tabela 1. Total de Procedimentos Apresentados de Avaliação Clínica em Doenças Raras IFF - 2022.

Procedimento realizado	2022
0301010196 Avaliação clínica para diagnóstico de doenças raras - Eixo I: 1-anomalias congênicas ou de manifesta	1.493
0301010200 Avaliação clínica para diagnóstico de doenças raras - Eixo I: 2- deficiência intelectual	249
0301010218 Avaliação clínica de diagnóstico de doenças raras Eixo I: 3 - erros inatos de metabolismo	28

*Faturamento realizado pela equipe de Faturamento Ambulatorial via BPA- Individualizado.
Fonte: SIA-Tabnet Municipal – RJ em 2/3/2023.

Total de Aconselhamentos Genéticos** Registrados - IFF/Fiocruz	2022
0301010226 Aconselhamento Genético*	1.632

*Faturamento realizado pela equipe de Faturamento Ambulatorial via BPA- Individualizado.

**O aconselhamento genético pode estar incluído em atendimento de paciente com doença rara, onde o mesmo é realizado juntamente com a consulta clínica e também ser um procedimento independente, como é o caso de orientação de casais em nível pré ou pós concepcional, bem como o atendimento a gestantes.

Fonte: SIA-Tabnet Municipal – RJ em 2/3/2023.



Vale ressaltar que o diagnóstico etiológico destes eventos raros associados às síndromes genéticas foi realizado inicialmente através da expertise dos nossos corpo clínico, complementado através das novas técnicas genéticas diagnósticas dos microarranjos (CGH-array) realizados no Instituto desde junho de 2022 e sequenciamento de nova geração do DNA (NGS), em parceria com outras instituições de pesquisa. A tabela abaixo apresenta os procedimentos diagnósticos realizados no ano de 2022:

Tabela 2. Total de Procedimentos Apresentados de Avaliação Diagnóstica em Doenças Raras IFF - 2022.

Procedimento realizado	2022
0202100065 Análise de dna pela tecnica de southern blot	3
0202100081 Identificação de mutacao/rearranjos por PCR, PCR sensível a metilação, QPCR e QPCR sensível a metilacao	4
0202100090 Fish em metafase ou nucleo interfase, por doença	9
0202100103 Identificacao de alteracao cromossonica submicroscopica por array-cgh	27
0202100111 Identificacao de mutacao por sequenciamento por amplicon até 500 pares de bases	306
0202100138 Identificação de oligossacarideos e sialossacarideos por cromatografia (camada delgada)	1
0202100154 Dosagem quantitativa de aminoácidos	1
Total	351

Fonte: SIA-Tabnet Municipal – RJ em 6/3/2023.

- Projeto de Expansão do Faturamento do Serviço de Referência em Doenças Raras

A atual Direção prioriza o fortalecimento do Serviço de Referência em Doenças Raras, pois compreende que o atendimento desses pacientes não está restrito à especialidade de genética médica. Em janeiro de 2022, destinamos um profissional administrativo exclusivo para o Serviço, com o objetivo de operacionalizar a confecção dos kits APAC e atuar mais próximo da equipe do setor de faturamento do Instituto. Tal ação, até dezembro de 2022, já resultou no incremento de aproximadamente 135% do volume de procedimentos faturados quando comparados os quantitativos totais de avaliações clínicas em doenças raras entre os anos 2021 e 2022 (gráfico 1).

Total de Procedimentos Apresentados de Avaliação Clínica em Doenças Raras-IFF em 2022.



Fonte: SIA-Tabnet Municipal – RJ em 2/3/2023.

AMBIÊNCIA E SUSTENTABILIDADE

■ Investimentos em Ambientação

A melhoria da ambientação dos espaços é um dos objetivos do IFF/Fiocruz. Em 2022, demos destino a itens armazenados em locais inadequados e nos dedicamos também aos pequenos reparos. Com isso, liberamos corredores da área de Atenção à Saúde e da Direção, restauramos armários, substituímos vidros trincados e recuperamos salas para uso dos profissionais. Em 2023, esse trabalho continua visando aprimorar para trabalhadores, pacientes e acompanhantes a experiência de estar no IFF/Fiocruz.



■ Limpeza das janelas do prédio assistencial

Com objetivo de remover manchas e impurezas causadas pela ação do tempo, o IFF/Fiocruz realizou a limpeza das janelas do prédio assistencial. A iniciativa da Direção em parceria com a Manutenção do Instituto e a Coordenação-geral de Infraestrutura dos Campi (Cogic) proporcionou um visual mais limpo, humanizado e harmônico aos pacientes, familiares e trabalhadores que circulam, diariamente, pelo local.



A ação aconteceu no dia 28 de outubro de 2022 e ocorrerá a cada seis meses.

Segundo a diretora substituta e coordenadora de Atenção à Saúde do IFF/Fiocruz, Lívia Menezes, a ação foi realizada há 20 anos atrás. “Pelo desgaste do tempo, foi necessário reunir uma equipe específica para essa força tarefa, mas valeu a pena, pois depois de tudo pronto, foi possível apreciar a beleza do nosso Instituto, que muitas vezes, fica apagada por falta de uma limpeza desse porte, trazendo mais conforto e harmonia para todos que aqui circulam”, enfatizou Lívia.

■ Troca de Sinalização

Em fevereiro de 2023, a Coordenação de Gestão, em parceria com o Núcleo de Comunicação, renovou parte da sinalização do IFF/Fiocruz para acompanhar normas de biossegurança e deixar a comunicação mais clara para profissionais, pacientes, acompanhantes e demais visitantes.

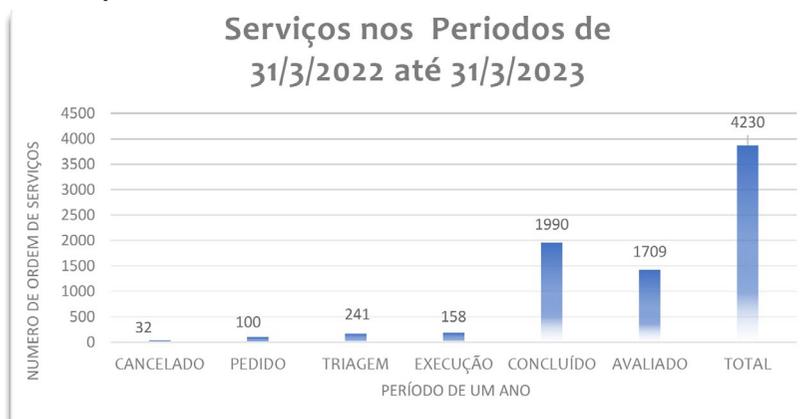


Essa iniciativa deixou o nosso Instituto ainda mais bonito!

■ Manutenção eficiente e alinhada com princípios de sustentabilidade

Relatório de obras/repares

De abril de 2022 a março de 2023, o setor de Manutenção do IFF/Fiocruz recebeu 4.230 chamados. Foram serviços de alvenaria, pintura, hidráulica, elétrica e carpintaria. Uma vez abertos, os pedidos passam por um processo de triagem, antes de seguir para a execução. Depois de concluídos, a qualidade dos serviços é avaliada pelos solicitantes.



■ Manutenção: reaproveitamento e recuperação de mobiliário

A Coordenação de Gestão e Desenvolvimento Institucional do IFF/Fiocruz tem como uma de suas diretrizes a integração das boas práticas da gestão de recursos públicos com as questões ambientais. O setor de Manutenção do Instituto lidera a implantação prática dessa agenda com a recuperação de mobiliário, antes disponibilizado para descarte. Fez parte desta iniciativa, por exemplo, a recuperação de 33 poltronas de acompanhantes para a área de Atenção à Saúde do Instituto.

Instituto Nacional de Saúde da Mulher, da Criança e do Adolescente Fernandes Figueira (IFF/Fiocruz)

Design gráfico: Fernanda Canalonga Calçada (IFF/Fiocruz) - 2022

Fale com a MANUTENÇÃO do IFF/Fiocruz

Reparo de mobiliários, pinturas, elétrica e hidráulica: ramal 1755
Atendimento Gasotécnica: ramal 1790
Engenharia Clínica (equipamentos médicos): ramal 1940
Refrigeração: ramal 1753/1713

Ministério da Saúde
FIOCRUZ
Fundação Oswaldo Cruz

IFF
INSTITUTO NACIONAL FERNANDES FIGUEIRA

IFF EM NÚMEROS

■ Atenção à Saúde

A Coordenação de Atenção à Saúde do IFF/Fiocruz permanece trabalhando nas ações que proporcionam o retorno gradual e seguro de nossos usuários aos serviços de saúde, garantindo, portanto, o direito a um atendimento adequado, com qualidade, no tempo oportuno e com garantia de continuidade do tratamento.

Os números apresentados a seguir são demonstrados pelo Departamento de Informação e Documentação (DID) e referem-se à produção hospitalar no ano de 2022.

É possível evidenciar um aumento progressivo da nossa capacidade instalada e, por conseguinte, da produção hospitalar, quando comparadas com o ano anterior (2021) e com o ano de 2019 (considerado um ano referência do período pré-pandêmico). O número de leitos operacionais (capacidade instalada) ampliou de **107** para **115** leitos em 2022. E o número de consultórios ambulatoriais se manteve em **40**.



Macro Indicadores Institucionais	2022	2021	2019
Taxa de Ocupação Hospitalar	70%	73,5%	68%
Tempo Médio de Permanência Hospitalar (dias)	9,5	10	8,3
Novas admissões hospitalares	3.062	2.873	3.488
Partos Realizados	813	947	971
Cirurgias Ginecológicas	758	482	673
Procedimentos Cirúrgicos Pediátricos	1.913	1.565	2.346
Consultas Ambulatoriais	51.435	47.040	59.564
Exames de Imagem ¹	18.369	16.667	18.061
Exames Complementares ²	125.547	120.778	128.344
Oferta de leitos para regulação ³	26,1%	22,6%	31,3%
Oferta de consultas/procedimentos ambulatoriais por ano para o sistema de regulação ⁴	11.389	7.571	9.613

¹ Exames de imagem considerados: raio X, ultrassonografias, mamografias e tomografias computadorizadas.

² Exames complementares considerados: exames de patologia clínica e anatomopatológicos/citológicos.

³ Indicador Intermediário informado pela equipe de Planejamento do IFF/Fiocruz à Cogeplan. Percentual de leitos hospitalares ofertados à regulação municipal e estadual.

⁴ Número de consultas ambulatoriais ofertadas em acordo com a contratualização com a SMS/RJ vigente.

Esse processo de retomada se depara com novos desafios, os quais são trabalhados junto às áreas assistenciais, aos núcleos e coordenações diagnósticas e terapêuticas priorizando a discussão com aqueles que estão com maior dificuldade gerencial para o retorno aos números pré-pandêmicos.

Serviço de Referência para Doenças Raras

Em março de 2022, iniciamos a incorporação gradual das consultas ambulatoriais de pacientes com doenças raras realizadas pelas demais especialidades clínicas e cirúrgicas do Instituto, como a neurocirurgia e a imunologia pediátrica. Essa estratégia possibilitou a captação de mais **777** avaliações clínicas em Doenças Raras no ano de 2022, o que correspondeu a um incremento mensal de **65** avaliações/mês e deu mais visibilidade para a amplitude do Serviço de Doenças Raras da Instituição.

Mês de atendimento em raras/ quantidade de atendimentos por especialidade	Pneumologia (Fibrose Cística)	Neurocirurgia	Imunologia	Total de atendimentos em raras de outras especialidades (exceto Dep. Genética)
Janeiro	*	0	0	—
Fevereiro	*	0	0	—
Março	41	0	0	41
Abril	56	31	2	89
Maió	62	56	3	121
Junho	55	38	1	94
Julho	50	27	0	77
Agosto	76	22	2	100
Setembro	53	7	0	60
Outubro	53	17	4	74
Novembro	35	19	13	67
Dezembro	36	11	7	54
TOTAL	517	228	32	777
Média Mensal 2022				65

*Os atendimentos cujo CID está correlacionado à Fibrose Cística referentes aos meses de janeiro a fevereiro de 2022 já encontram-se contemplados no número total de avaliações clínicas em doenças raras dos referidos meses, uma vez que, antes de implantar o novo fluxo de elaboração das APACs por um profissional específico direcionado para tal atividade, estes atendimentos em Fibrose Cística já estavam sendo consolidados pela equipe técnica da Pneumologia, juntamente com os atendimentos da Equipe da Genética.

Por fim, reafirmamos que aqueles com doenças raras têm suas equipes de referência em diversas especialidades clínicas e cirúrgicas no IFF/Fiocruz e necessitam dessa construção de rede interna para a promoção do atendimento integral. Consequentemente, acreditamos que por meio dessa expansão será possível demonstrar a devida robustez do nosso serviço e construir uma nova série histórica que possibilitará um incremento ainda maior no repasse financeiro a médio e longo prazos.

Plano de Enfrentamento Covid-19

O IFF/Fiocruz tem reconhecidamente uma estrutura física e ambiência hospitalar bastante limitadas por se tratar de uma construção centenária. Indiscutivelmente tais limitações foram decisivas para não assumirmos, inicialmente, uma atuação estratégica no enfrentamento direto da pandemia por Covid-19. Entretanto, reafirmando o seu caráter fortemente assistencial – em especial no que se refere à saúde das gestantes, das crianças e dos adolescentes (em sua maioria com comorbidades clínicas), considerados, inclusive, segmentos populacionais vulneráveis para o desenvolvimento de forma grave da doença – precisou ao longo do tempo reconfigurar sua atuação na pandemia.

• Impactos Diretos

Em janeiro de 2022, com a entrada da variante Ômicron no Rio de Janeiro, vivenciamos o momento com maior impacto direto no Instituto. Foi necessário intensificar as ações do Gabinete de Crise localmente, com foco na ampliação da capacidade de testagem de profissionais e pacientes, na realocação da equipe de saúde e revisão dos espaços de internação voltados para o atendimento de pacientes suspeitos e/ou confirmados na maternidade, na neonatologia, na sala de triagem ambulatorial e, em momentos pontuais, até uma ampliação temporária de leitos pediátricos de isolamento.

No ano de 2022, 236 casos de Síndrome Gripal (SG) e 246 casos de Síndrome Respiratória Aguda Grave (SRAG) foram notificadas ao Núcleo Hospitalar de Epidemiologia (NHE). Notadamente os meses de janeiro e maio de 2022 foram aqueles com maior frequência de casos, conforme descrito nos gráficos abaixo.

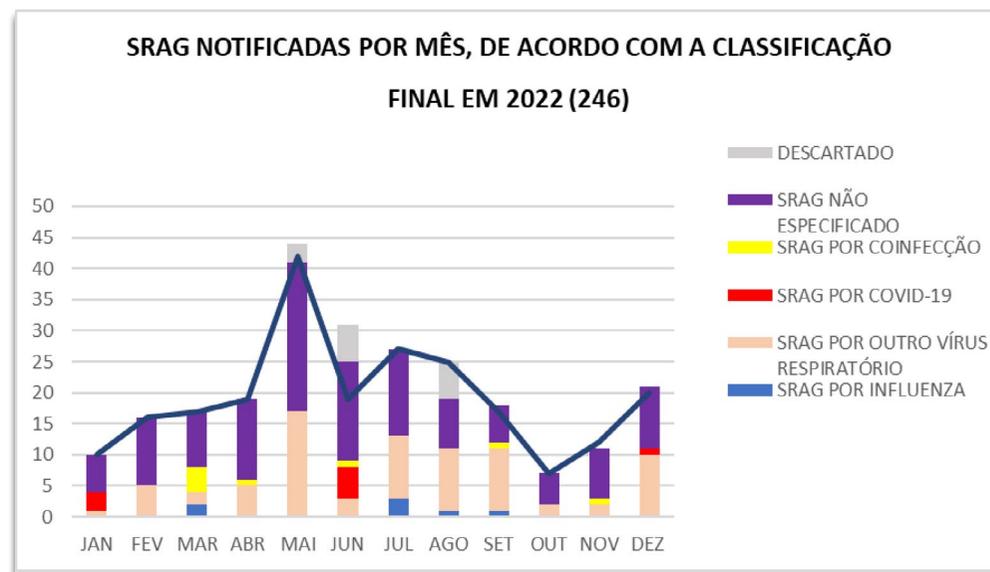


Figura 1 - Número de Notificações de SRAG no ano de 2022 no IFF/Fiocruz.
Fonte: NHE do IFF/Fiocruz.

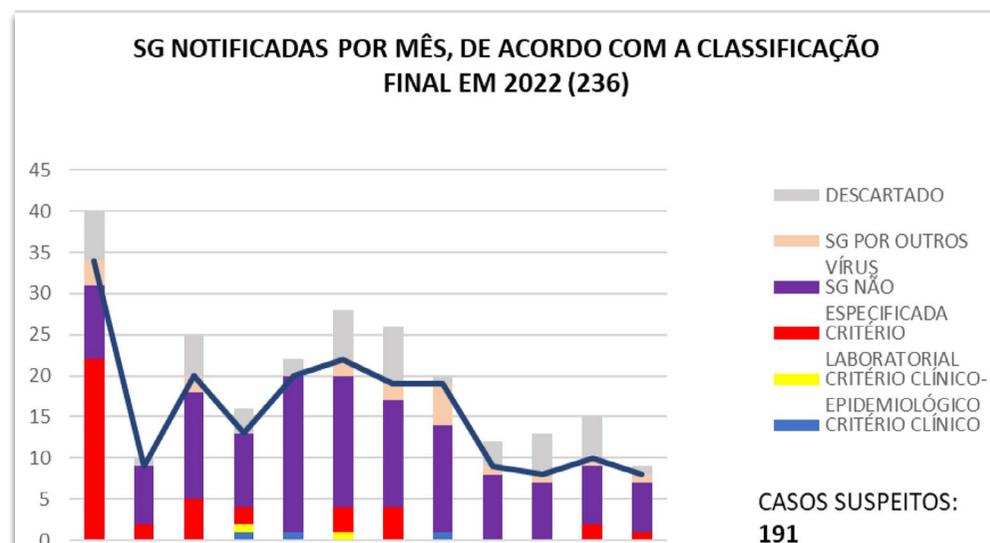


Figura 2 - Número de Notificações de SG no ano de 2022 no IFF/Fiocruz.
Fonte: NHE do IFF/Fiocruz

Nesse período, tivemos nove casos confirmados de SRAG por Covid-19, todos na faixa etária pediátrica, quatro por transmissão intra-hospitalar e os demais adquiridos na comunidade e resultaram em internação. E, 28 casos confirmados de SG por Covid-19, na faixa etária pediátrica, adultas grávidas e não grávidas, dentre os quais 17 foram tratados ambulatorialmente. Os onze casos de SG por Covid-19 que estiveram internados no Instituto no 2022, três adquiriram a infecção intra-hospitalar, duas gestantes internaram devido aos sintomas da SG e os seis casos restantes internaram por outra causa com o vírus. Houve um óbito com Covid-19, entretanto, não foi possível afirmar que houve uma relação de causalidade em virtude da condição crônica complexa adjacente.

Tal situação expõe o fato de que ainda que o IFF/Fiocruz não tenha um alto número de casos ao longo dos anos, não nos isenta da responsabilidade de pensar fluxos e espaços adequados de atendimento e internação para pacientes com doenças infecciosas transmissíveis por aerossóis garantindo a qualidade e segurança dos pacientes e profissionais de saúde.

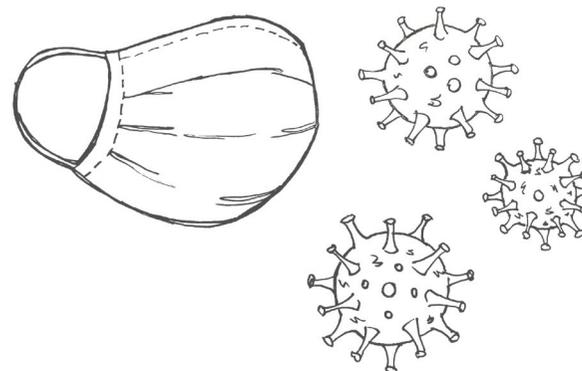
No que se refere a impacto direto da infecção por COVID-19 no corpo clínico da Instituição, também em janeiro de 2022 houve o maior número de casos e o maior percentual de positividade nos testes realizados, e, portanto, o afastamento laboral se deu de forma mais dramática: cerca de 200 funcionários concomitantemente afastados em seu auge. O IFF/Fiocruz contou com o apoio imediato da Cogeplan na contratação emergencial e temporária de 37 novos profissionais de saúde (médicos, enfermeiros, técnicos em enfermagem e fisioterapeutas) que se somaram à equipe remanescente nesse período (55 profissionais).

Todos os profissionais de saúde contratados emergencialmente para o enfrentamento da COVID-19 foram dispensados em 01 de dezembro de 2022. Desde então, a equipe do Instituto assume esse protagonismo e o impacto direto da pandemia no corpo clínico é mínimo.

• Impactos Indiretos

Por fim, destacamos que o Instituto ainda enfrenta o desafio do impacto indireto da pandemia, uma vez que unidades de internação e ambulatoriais consideradas não emergenciais tiveram queda abrupta de aproximadamente 45% da produção hospitalar com o cancelamento de internações clínicas e cirúrgicas eletivas nos anos de 2020 e 2021.

Atualmente, todos estão trabalhando nas ações que proporcionam o retorno gradual de nossos usuários aos serviços de saúde, oportunizando o direito de ter um atendimento adequado, com qualidade, no tempo certo e com garantia de continuidade do tratamento.

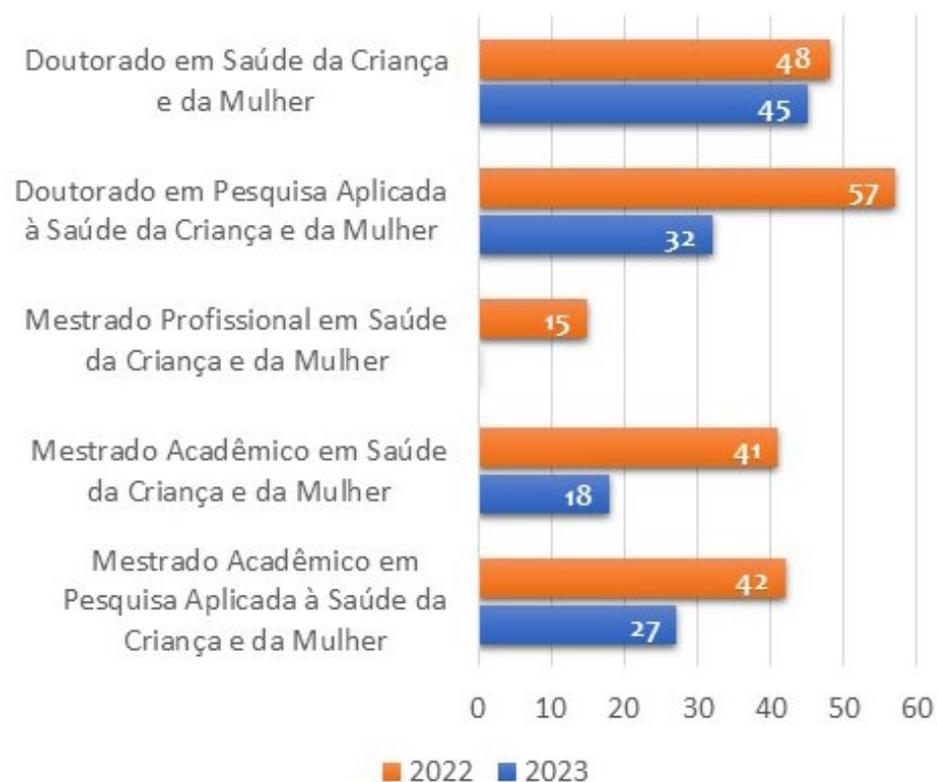


Educação

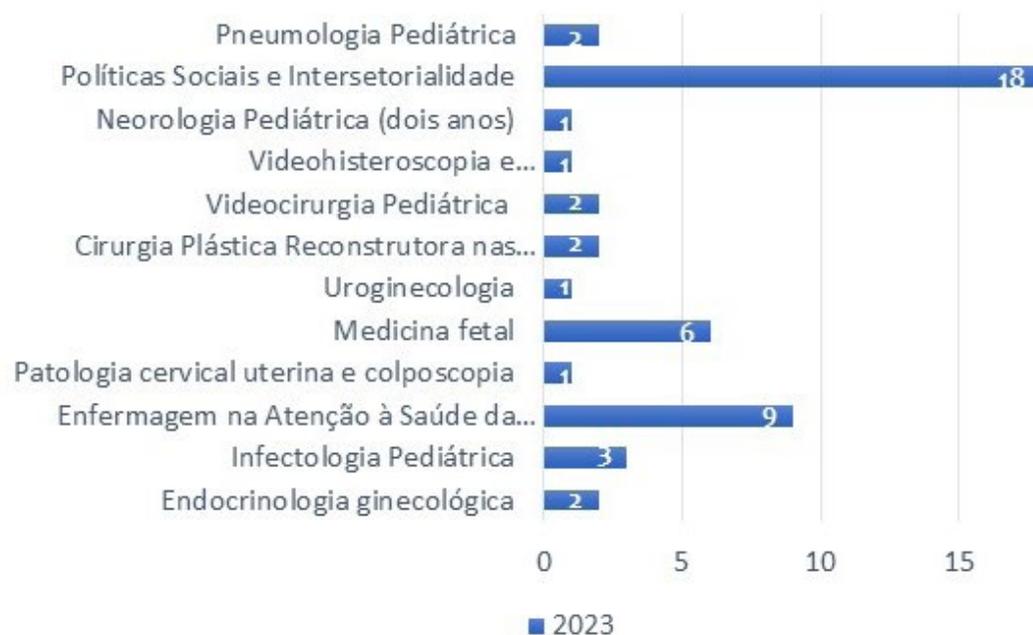
Em consonância à visão institucional, o IFF/Fiocruz desenvolve iniciativas educacionais em diversos níveis e modalidades, como programas de pós-graduação *Stricto Sensu*, *Lato Sensu* (especializações e residências em saúde), cursos de qualificação profissional e estágios acadêmicos.

Atualmente, o principal indicador da área de Educação é o número de egressos, que será apresentado nesta sessão.

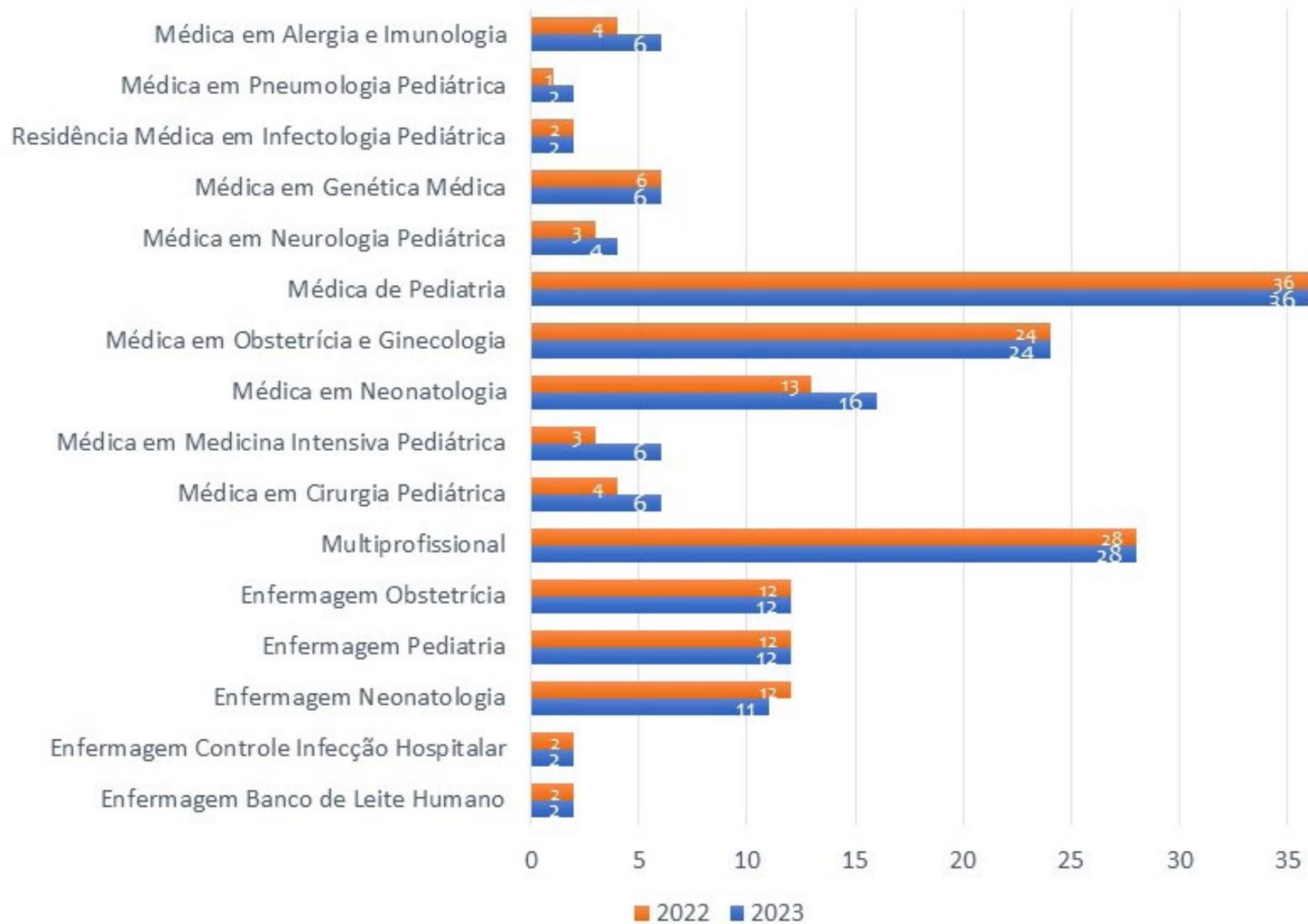
Alunos matriculados no *Stricto Sensu*



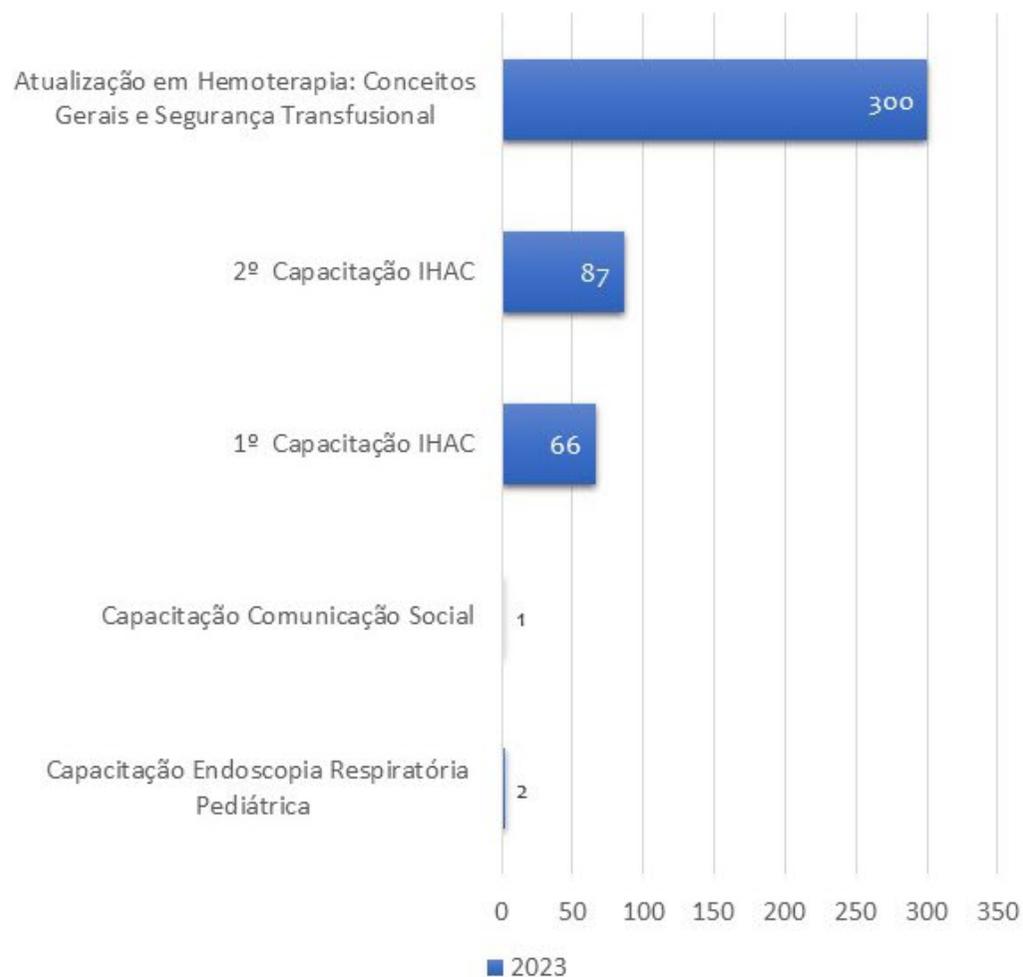
Alunos matriculados nas Especializações



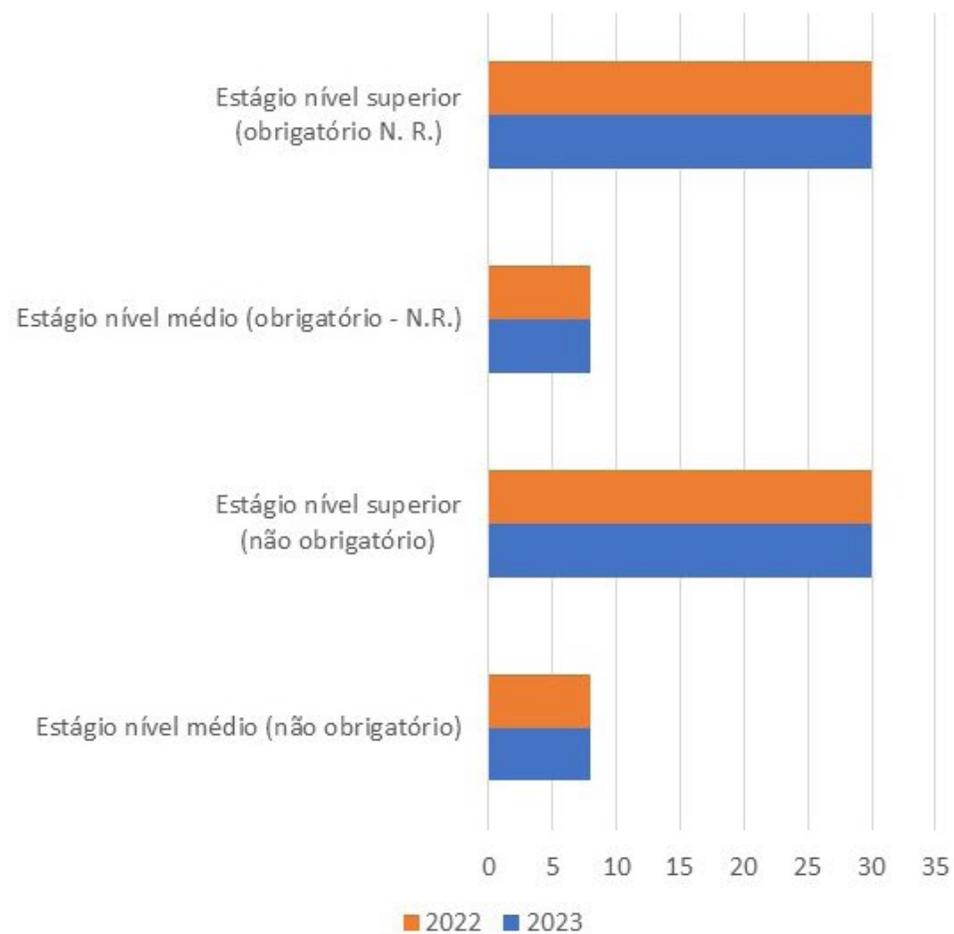
Alunos matriculados nas Residências



Alunos matriculados nas Capacitações



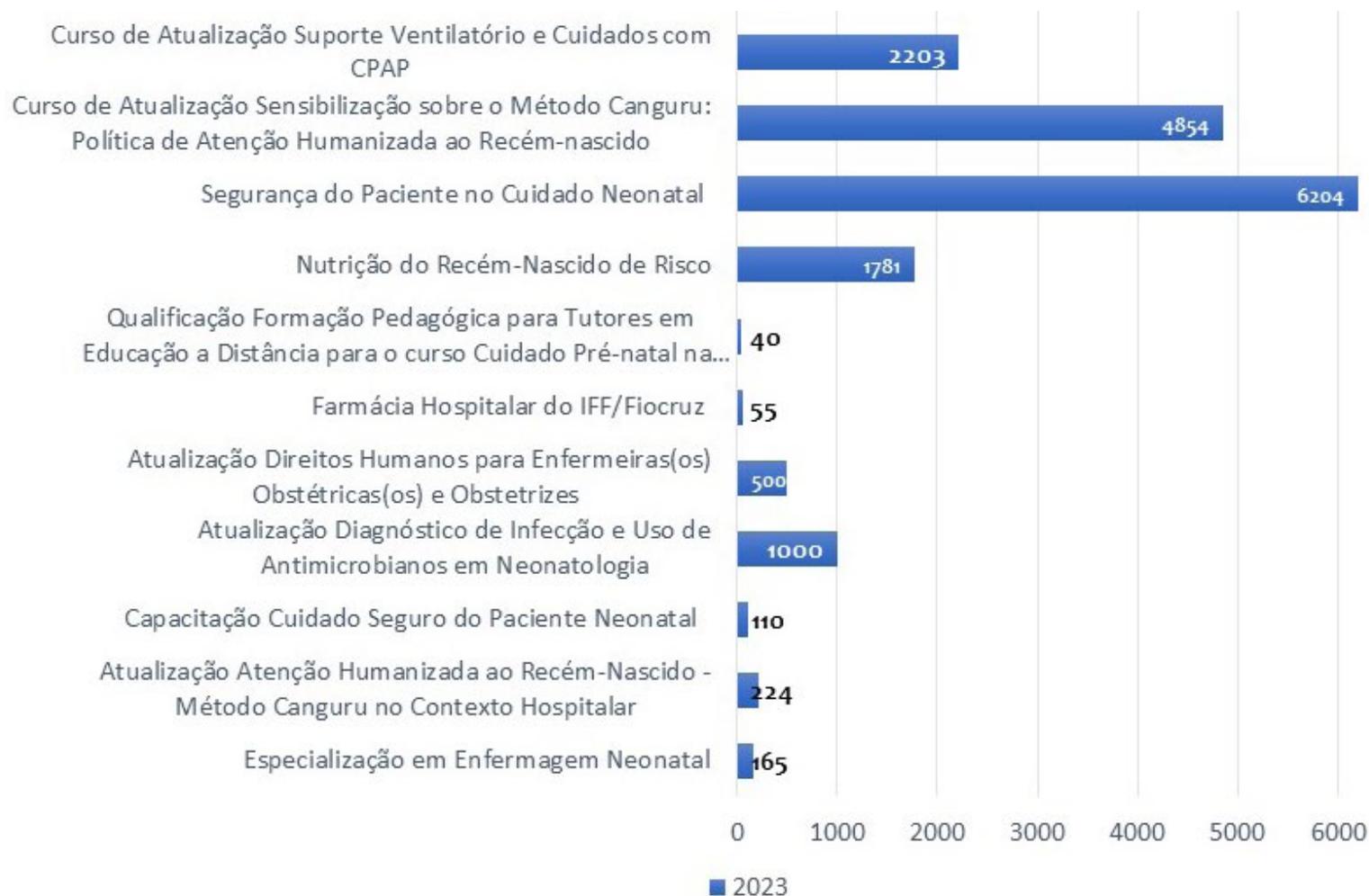
Alunos matriculados nos Estágios



Alunos matriculados no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA)

Em 2022, o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA-IFF), em parceria com a TI do IFF/Fiocruz, Portal de Boas Práticas e com o Fundo de População das Nações Unidas (UNFPA), ofertou

11 cursos de capacitação para profissionais de saúde e/ou disciplinas para discentes do Instituto:



Ensino a Distância (EAD)

O [Ambiente Virtual de Aprendizagem \(AVA- IFF\)](#) ofertou no ano de 2022 16 cursos, entre especialização, cursos de atualização e extensão, e disciplinas para residência. O EAD do IFF/Fiocruz ocorre através do AVA-IFF e canais de difusão do conhecimento em redes sociais, como o YouTube.

O AVA-IFF alcançou o número de **39.559** inscritos até o final de abril de 2023 em todas as regiões do Brasil, com os seguintes destaques:

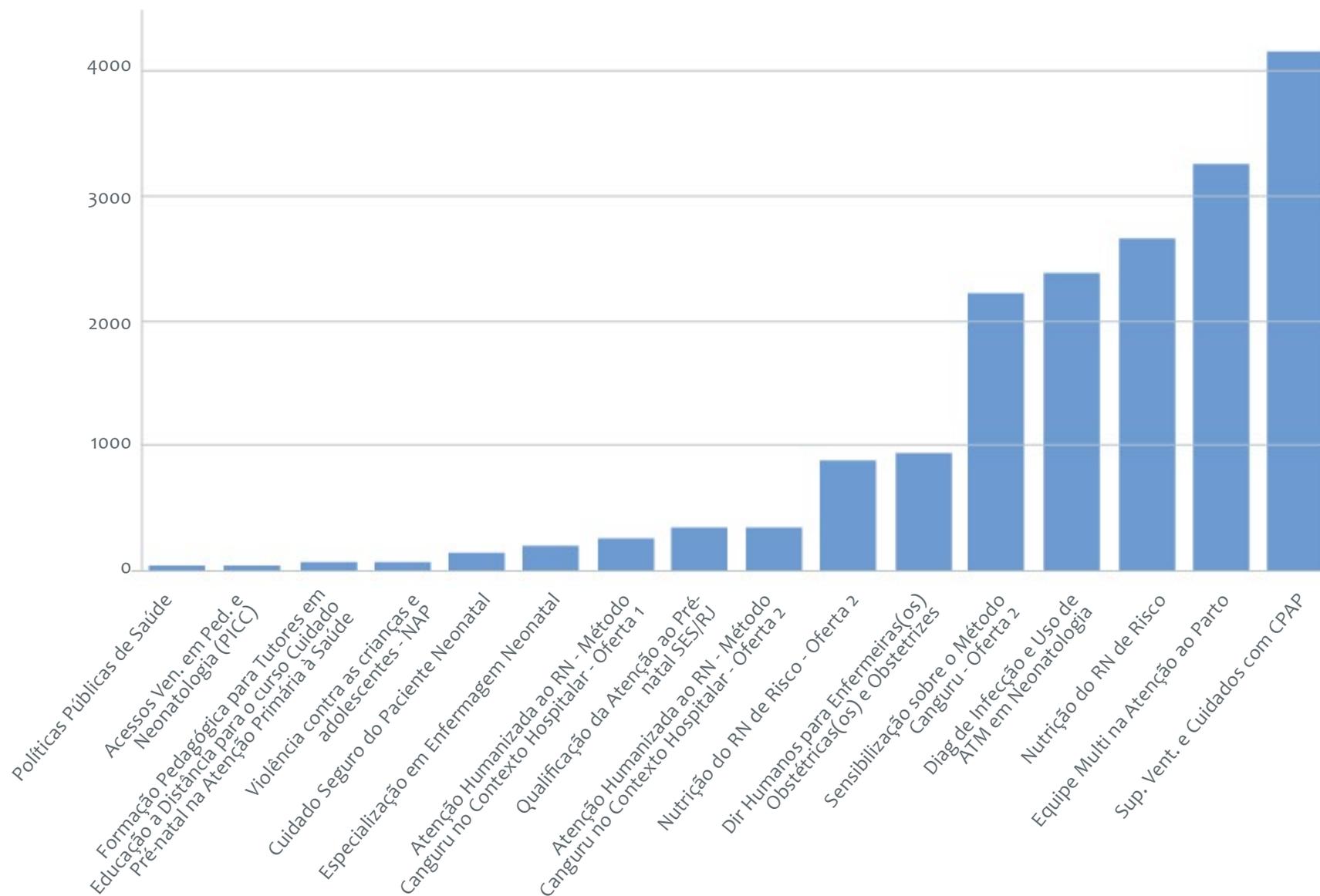
- Crescimento de 218% no número de alunos matriculados de 2021 para 2022;
- Crescimento do número de cursos ofertados: em 2021 foram 4 e em 2022 foram 16;
- Perfil dos estudantes mais voltado para cidades que não são capitais: 58% em 2022, frente 50% em 2021;
- Nordeste e Norte representaram 44,95% dos matriculados.



Destaca-se a formatura da primeira turma de Especialização em Enfermagem Neonatal ministrada no Ambiente Virtual de Aprendizagem do IFF/Fiocruz. Esta especialização foi a atividade que inaugurou o AVA IFF em setembro de 2021 e faz parte da estratégia QualiNEO criada pelo Ministério da Saúde (MS), por meio da Coordenação Geral de Saúde da Criança e Aleitamento Materno (CGSCAM/DAPES/SAS), para reduzir as taxas de mortalidade neonatal e qualificar a atenção ao recém-nascido nas maternidades. O curso de Especialização formou 153 enfermeiros de 10 estados (Amazonas, Amapá, Pará, Roraima, Bahia, Ceará, Maranhão, Piauí, Sergipe e Mato Grosso) para o SUS e parte deles estiveram presencialmente no IFF para a sua formatura.



Distribuição de Estudantes AVA IFF por Curso - 2022



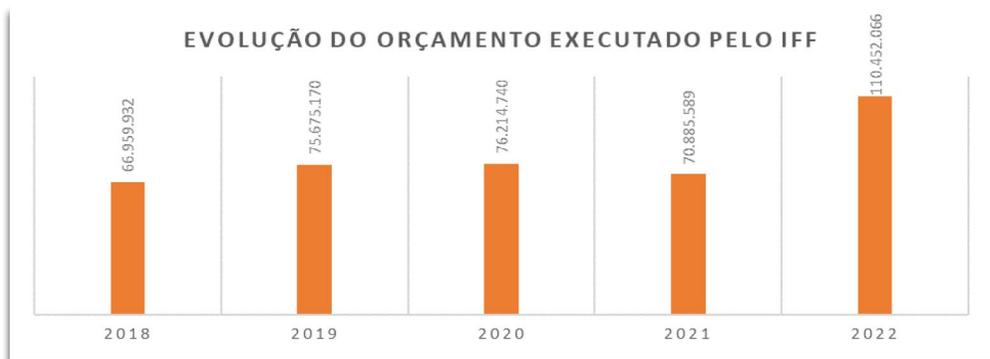
Fonte: AVA IFF/Fiocruz. Período: 1/1/2022 à 31/12/2022

TOTAL: 18003 estudantes matriculados em **16** cursos

■ Gestão e Desenvolvimento Institucional

Gestão Orçamentária e Financeira

O IFF/Fiocruz recebeu em 2022 uma dotação orçamentária de **R\$ 110.452.066,00** e empenhou esse valor em sua totalidade. O montante foi 55% superior ao do ano de 2021. Esse resultado é fruto da negociação da Direção e da Coordenação de Gestão do IFF/Fiocruz com a Presidência da Fiocruz e a Coordenação Geral de Planejamento Estratégico da Fundação. O Instituto demonstrou nos últimos anos excelente performance na sua execução orçamentária e financeira. A Presidência da Fundação aumentou a liberação orçamentária, possibilitando antecipar e garantir ainda em 2022 parte do financiamento do Instituto em 2023.



Fonte: Tesouro Gerencial e Serviço de Planejamento do IFF/Fiocruz

Quanto à execução do exercício corrente, no 1º trimestre de 2023, tivemos o valor autorizado e liberado para as despesas de **R\$ 3.520.434,39**. Empenhamos até fevereiro **R\$ 2.034.334,26**. Para investimento anual, foi autorizado o valor de 2 milhões de reais destinados à compra de equipamentos. Além dos recursos Fonte do Tesouro, poderemos contar também com a fonte de recursos oriundas de emendas parlamentares. Tivemos aprovados o valor de aproximadamente 2,6 milhões de reais em emendas, distribuídos entre **Custeio (R\$ 1.425.557)** e **Investimento (R\$ 1.181.176)**.



Equipe do Financeiro do IFF/Fiocruz
(Foto: Mayra Malavé-Malavé - IFF/Fiocruz)

■ Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico

A Coordenação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico do IFF/Fiocruz permanece atuando na sua missão institucional de apoiar o corpo de 53 pesquisadores da instituição no desenvolvimento de atividades de geração, difusão e aplicação de novos conhecimentos em ciência e tecnologia para a formulação de políticas públicas, fomentar o constante aperfeiçoamento do SUS e dar prontas respostas resposta as emergências sanitárias e agravos em saúde da população. Para tanto, trabalha internamente de modo integrado e articulado com as Coordenações de Ações Nacionais e de Cooperação, Atenção à Saúde, Educação e Gestão. Igualmente, tem articulado colaborações com a Presidência da Fiocruz como também as Vices-Presidência de Pesquisa e Coleções Biológicas (VPPCB) e de Produção e Inovação em Saúde (VPPIS).



Linhas de Pesquisa	
Ambiente, Ecologia e Saúde	1
Avaliação e Economia da Saúde	2
Doenças Crônicas e não-transmissíveis, medicina regenerativa	6
Educação em Ciências e Saúde	1
Educação não formal e divulgação das ciências e saúde	1
Epidemiologia, métodos estatísticos e quantitativos. Estuda a prevenção e controle de doenças e outros agravos à saúde através de métodos computacionais e de simulação etc.	9
Genética e Epidemiologia Molecular em Saúde, farmacogenética	5
Genômica, Proteômica, Biologia de Sistemas, Biologia Sintética, Computação Científica	2
Imunidade e Inflamação	5
Informação e Comunicação em Ciências e Saúde	1
Microbiologia em Saúde e Ambiente	1
Pesquisa Clínica e Ensaio Clínicos	23
Pesquisa e Desenvolvimento de Diagnósticos	3
Políticas Públicas, Planejamento e Gestão em saúde	8
Promoção da Saúde	8
Saúde e Gênero, Saúde do Idoso	6
Saúde Perinatal, da Criança e do Adolescente	50
Sociologia, Antropologia, Filosofia e Saúde, Cultura e Sociedade Dedicada-se ao estudo das relações entre cultura, saúde e enfermidade utilizando uma abordagem transdisciplinar do processo saúde e doença	4
Vigilância em Saúde	3
Virologia e Saúde	1

Pesquisa em Números

Total de pesquisadores – **53**

Total de projetos em desenvolvimento - **140**

Total de alunos de iniciação científica (PIBIC): **9** alunos

Total de alunos de iniciação tecnológica (PIBITI) - **1** aluno

Artigos científicos publicados em 2022 – **77**

Colegiado de Pesquisa (reuniões realizadas) - **4**

Atualização do sistema de gerenciamento de projetos Conectado

Diretórios de Grupo de Pesquisa do CNPq – **7**

Nome do Grupo		Nome do Líder	Área Predominante
1	Psicofisiologia, Neurofisiologia Clínica e Neurobiologia do Desenvolvimento Cerebral	Vladimir Lazarev	Fisiologia
2	Saúde Perinatal	Maria Elisabeth Lopes Moreira	Saúde Coletiva
3	Gênero, Reprodução e Justiça	Claudia Bonan Jannotti	Saúde Coletiva
4	Avanços em Uropediatria	Lucia Maria Costa Monteiro	Medicina
5	Centro de Genética Médica José Carlos Cabral de Almeida	Juan Clinton Llerena Junior	Medicina
6	Grupo de Estudos e Pesquisas Interdisciplinares das Condições Crônicas Complexas Pediátricas	Mariana Setúbal Nassar de Carvalho	Saúde Coletiva
7	Saúde da mulher: pesquisas translacionais de prevenção e promoção da saúde em obesidade, diabetes e osteoporose, visando um envelhecimento com melhor qualidade de vida	Lizanka Paola Figueiredo Marinheiro	Saúde Coletiva

Programa de Incentivo à Pesquisa (PIP)

- PIP III – **10** projetos finalizados
- Transcrições de áudio – **3**
- Artigos traduzidos – **52**
- Artigos publicados – **15**
- Workshop PIP – **2**
- PIP IV - elaboração do Edital
- Assessoria gestão de projetos Núcleo do PIP - **10** projetos:

N.	Coordenador	Faixa	Título do Projeto	Assessoria Gestão Projetos
1	Maria Elisabeth Lopes Moreira	a	Exposição vertical ao zika vírus e suas consequências no neurodesenvolvimento até os 6 anos de vida: o que sabemos, o que não sabemos e o que precisamos saber	Marcus Vinicius
2	Zilton Farias Meira de Vasconcelos	a	Infecção por cmv através da transmissão pelo leite materno em recém-nascidos pretermos menores de 32 semanas: estudo de coorte	Marcus Vinicius
3	Adriana Duarte Rocha	b	Ferramenta de identificação de maturidade de alimentação em recém-nascido pré-termo através de biomarcadores	Vanessa Xavier
4	Sayonara Maria de Carvalho Gonzalez	b	Investigação epidemiológica, clínica e molecular das craniossinostoses	Vanessa Xavier

5	Marcos Vinicius da Silva Pone	a	Implantação de metodologia macc / opas adaptada para crianças e adolescentes com condições crônicas complexas: estudo colaborativo multicêntrico para organização de linhas de cuidado	Marcus Vinicius
6	Carla Trevisan Martins Ribeiro	b	O uso da classificação internacional de funcionalidade, incapacidade e saúde (cif) na organização de linha de cuidado para a criança cronicamente adoecida	Marcus Vinicius
7	Alessandra Gomes Mendes	B	Intersetorialidade, acesso a políticas públicas e tessituras do cuidado na pós-epidemia: o que a síndrome congênita do vírus zika trouxe de lições para o enfrentamento das implicações sociais de outras condições crônicas de saúde na infância?	Marcus Vinicius
8	Paula Gaudenzi	B	Práticas Racistas e efeitos subjetivos do Racismo em Mulheres Negras – Questões no campo da produção do cuidado em saúde	Vanessa Xavier
9	Ivia Maksud	A	O cuidado às pessoas vivendo com HIV/AIDS na rede de atenção à saúde	Vanessa Xavier
10	Martha Cristina Nunes Moreira	A	Memória como linha de cuidado – Contando e recontando histórias de vida e atenção em saúde	Vanessa Xavier

Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT)

A Coordenação de Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico do IFF/Fiocruz tem a inovação como uma prioridade estratégica para a instituição e apoia as atividades do Núcleo de Inovação Tecnológica (NIT-IFF) junto à Gestão Tecnológica da Fiocruz (Gestec-Fiocruz) no mapeamento da produção técnico-científica gerada no IFF/Fiocruz e orienta nas questões relativas à inovação e à propriedade intelectual.

- O NIT assessorou
- **21** projetos, divididos em desenvolvimento institucional, parcerias com outras instituições e empreendedorismo;
- **11** acordos institucionais;
- **5** patentes, 2 Editais do Programa Inova Fiocruz e 3 programas de empreendedorismo;
- **6** registros no Sistema Nacional de Gestão do Patrimônio Genético e do Conhecimento Tradicional Associado (SIGEN).



Visando a difusão do Copo SIP, o NIT com os seus recursos do PIP 3 alavancou a produção de um audiovisual sobre a Inovação (Foto: Mayra Malavé-Malavé - IFF/Fiocruz)



A filmagem, já realizada, contou com a participação de múltiplos atores de diversas áreas do Instituto (Foto: Mayra Malavé-Malavé - IFF/Fiocruz)

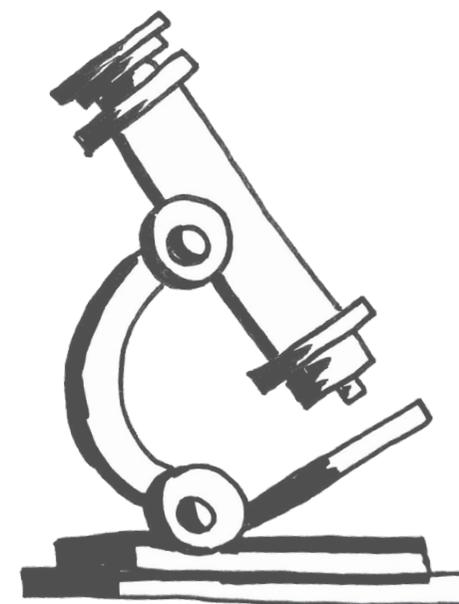
Unidade de Pesquisa Clínica

A Unidade de Pesquisa Clínica do IFF (UPC/IFF) tem como missão contribuir para o aprimoramento do cuidado na área da saúde da mulher, da criança e do adolescente, colaborando com projetos relacionados com a avaliação de tecnologias em saúde e com o aprimoramento de processos ou gestão de serviços. Seus pesquisadores desenvolvem ou apoiam projetos com impactos imediatos no cuidado dos pacientes como, também, no planejamento e gestão do sistema de saúde ou na aquisição de novos conhecimentos.

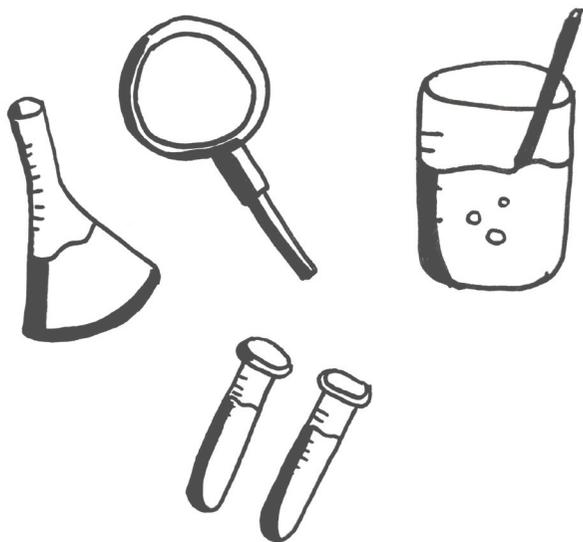
A melhora do cuidado dos recém-nascidos de alto risco é uma preocupação constante dos pesquisadores da UPC/IFF. Isso fomenta a execução de projetos de pesquisa voltados para os diferentes ciclos de vida de um recém-nascido de risco. Neste sentido, destacam-se trabalhos que fazem avaliações desde período de admissão até a alta hospitalar (Programa de Pesquisas para Estruturação de Processos de Alta em Unidades de Cuidado Neonatal: Lar Doce Lar) ou aqueles focados no seguimento sistemático dos lactentes após a alta. Estes projetos têm como objetivo avaliar como as condições críticas de nascimento e cuidado intensivo podem estar influenciando crescimento e neurodesenvolvimento (Afecções do período perinatal e suas consequências no crescimento, desenvolvimento e composição corporal de recém-nascidos pré-termos: Estudo de coorte) e fornecem informações para auxiliar na intervenção o mais precoce possível.

Ainda na sequência do cuidado, o aleitamento materno em tempo oportuno tem especial atenção para os pesquisadores da UPC/IFF. Por conta disto, são desenvolvidos, em parceria com as áreas de atenção do IFF e parceiros externos, projetos

que avaliam as questões relacionadas com as proteínas do leite materno e sua relação com o neurodesenvolvimento das crianças (Adipocitocinas no plasma e leite de nutrizes no primeiro ano pós-parto: associação com sintomas depressivos e desenvolvimento cognitivo e motor do lactente (Projeto APPLE)), o poder protetor destas proteínas para infecção pelo vírus da covid-19 (Comparação dos anticorpos neutralizantes no leite e no sangue de lactantes vacinadas para SARS-COV-2) ou quais indicadores devem ser considerados para o melhor momento de início da amamentação em bebês de alto risco que não puderam ser amamentados nas primeiras horas de vida (Ferramenta de identificação de maturidade de alimentação em recém-nascido pré-termo através de biomarcadores).

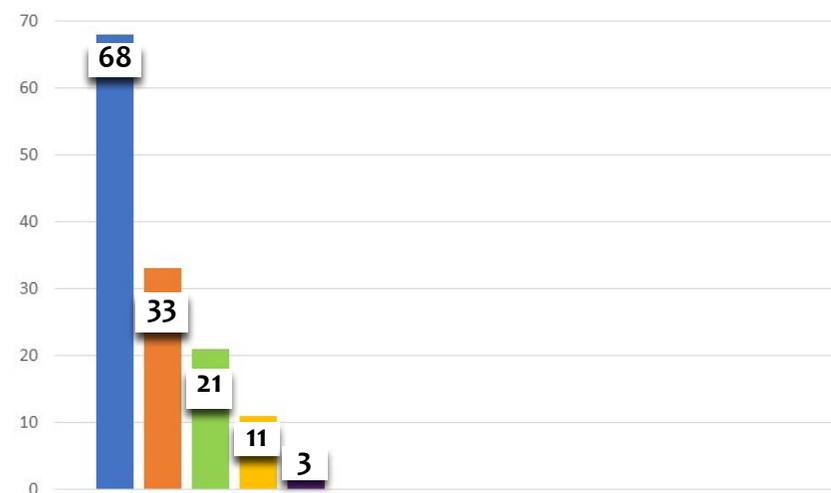


Por fim, a inovação, avaliação de tecnologias em saúde e a avaliação econômica tem destaque na produção do grupo, com oferta de novos métodos diagnósticos para portadores de doenças raras (Diagnóstico Molecular através da Análise em Alta Resolução da Curva de Dissociação (MS-HRM) no papel de filtro, swab oral e sangue periférico em pacientes com suspeita da Síndrome de Prader-Willis), a incorporação de tecnologia no SUS de modo aumentar a qualidade do cuidado prestado (CATBRA: uma abordagem brasileira para avaliação da genômica da catarata infantil familiar) ou com a avaliação dos impactos econômicos e necessidade de financiamento para garantia de acesso aos serviços (Análise do modelo de financiamento do cuidado neonatal visando a proposição de novo modelo que induza a implementação plena dos três componentes da unidade neonatal).



Ações institucionais

- Apoio à **1** oficina de artigos dos programas de Pós-graduação Stricto Sensu;
- Aula ministrada nas turmas da Pós-graduação (Residência, Mestrado e Doutorado) do Sistema de Gestão e Informação de Pesquisa – Conectado – **55 alunos**;
- Atualização do site de pesquisa;
- Bolsistas de projetos de pesquisa com atividade assistencial: **4**;



■ Projetos Cadastrados ■ Educação ■ Atenção ■ Pesquisa ■ Gestão

- **2** oficinas de apresentação realizadas; **30** profissionais;
- Apoio técnico-científico para elaboração dos trabalhos de conclusão de curso da Residência Médica em Pediatria: o objetivo do projeto foi incentivar a leitura crítica e apoiá-los no desenvolvimento do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) durante os três anos de curso.

Ao longo do ano de 2022 foram realizadas diferentes atividades, de acordo com o ano da residência e o andamento geral dos TCC. As metas a serem alcançadas ao término de cada ano serão:

1º ano: projeto concluído e inserido no Conectados e Comitê de Ética em Pesquisa em Seres Humanos (CEP-IFF);

2º ano: projeto concluído até resultados;

3º ano: projeto concluído no 2º trimestre.

O objetivo é que o TCC seja realizado com tranquilidade e qualidade ao longo dos 3 anos e que esteja finalizado antes do último semestre da residência, período de maior foco e dedicação às próximas provas de residência.

- Participação em GTs Institucionais

- Materiais Educativos produzidos pelos profissionais da instituição;
- Investimentos;
- Biobanco;
- Escritório de Projetos;
- Pós-Graduação Stricto Sensu.



Capacitação do CEP-IFF ao CEP da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro (UFRRJ) em Seropédica - RJ

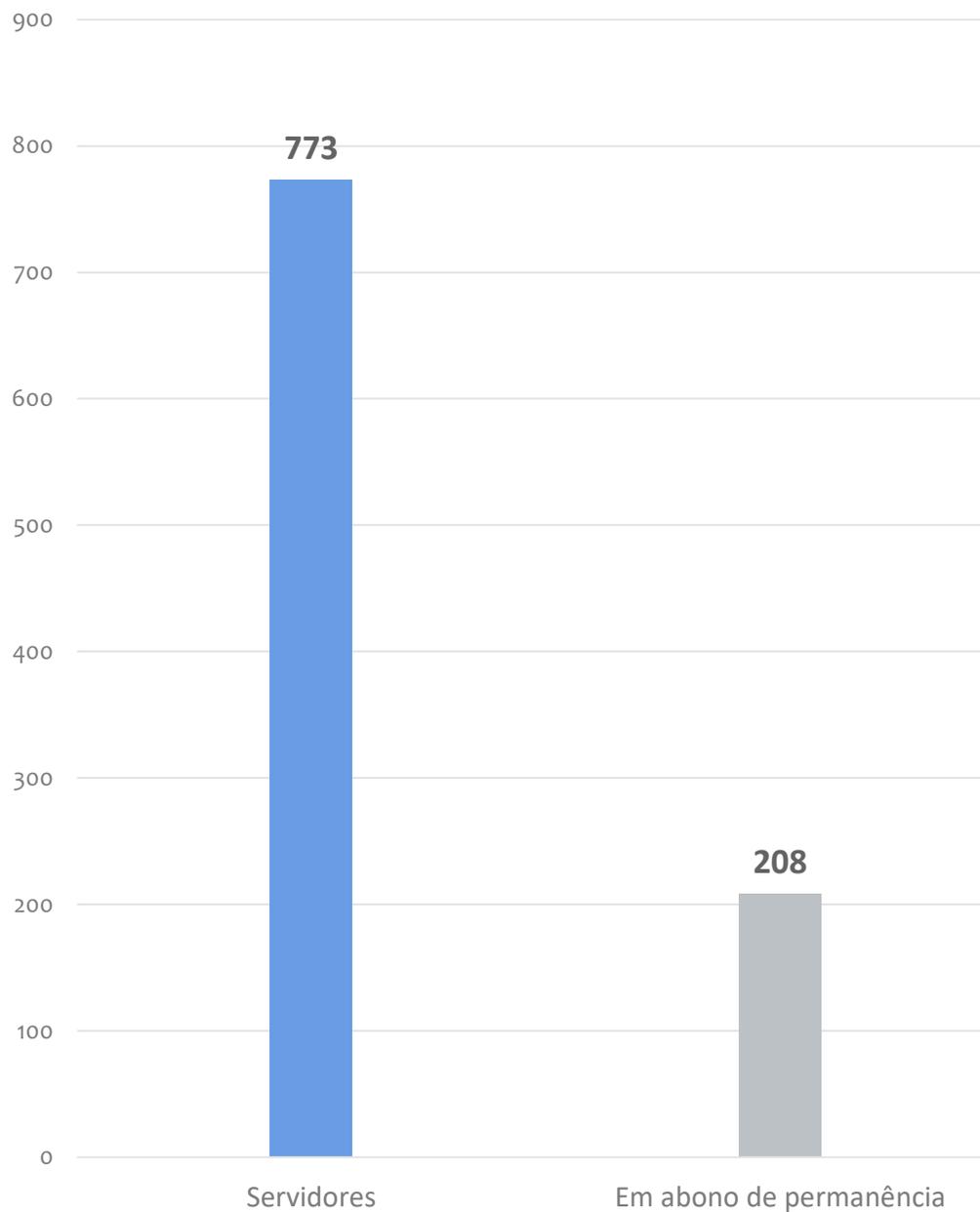
Gestão de Pessoas

1906 Trabalhadores 2023 | 11 Aposentados 2022 | 9 Aposentados 2023

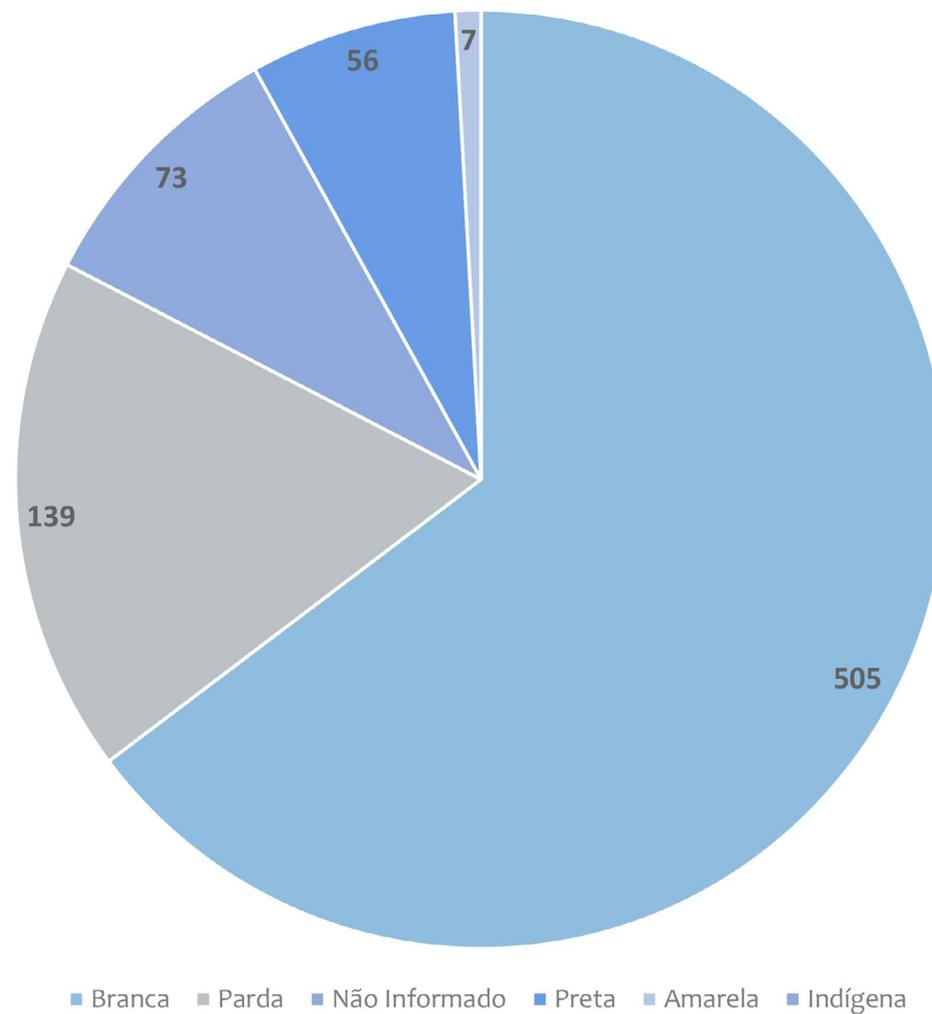


Dados	Quantitativo
ADI Ciclo 2021/2022 – Habilitados concluídos	786
Assentamento Funcional Digital 2022 a 2023	761
Servidores em Abono de Permanência	218
Periódico – entrevista de retorno	156
Prontuários digitalizados 2023	85
Acidentes de Trabalho 2022 a 2023	43
Readaptação finalizada - por motivo de saúde 2022 a 2023	18
Licenças temporárias em 2022 a 2023	15
Readaptação em andamento – por motivo de saúde 2022 a 2023	8
Servidores afastados para outros órgãos 2022 a 2023	7
Perdas 2022 – Falecimento e Demissão	6
Conclusão de Mestrado e Doutorado 2022/2023	5
ADI Ciclo 2021/2022 – Habilitados não concluídos	2
Afastamento para participação pós-graduação stricto sensu no país em 2022	1

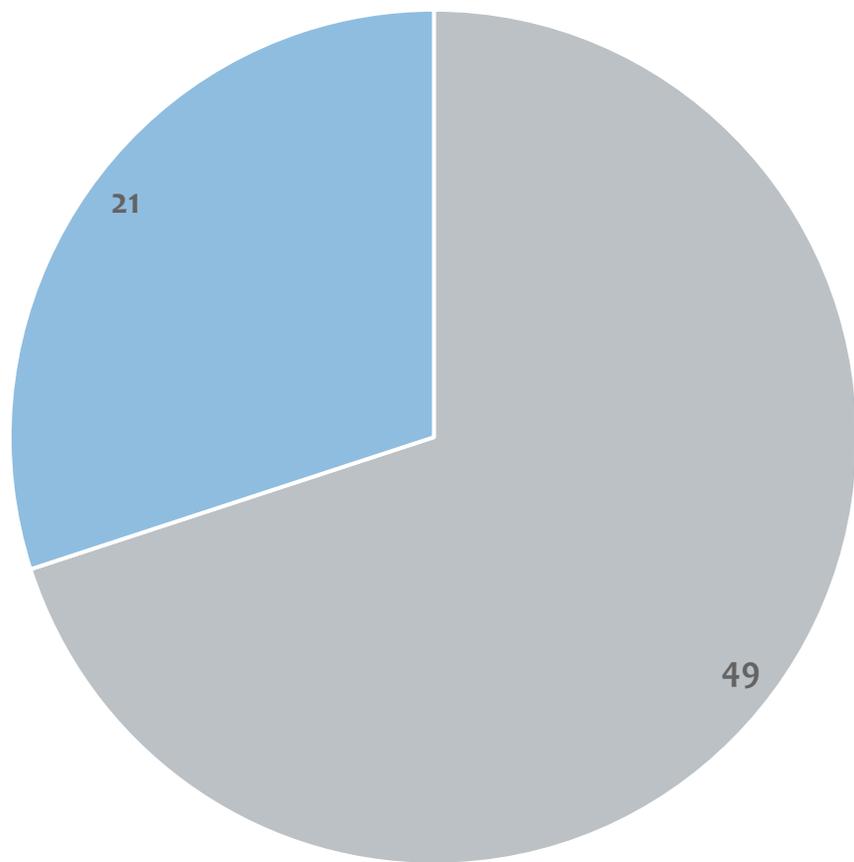
Servidores x Abono de Permanência



Cor/Raça

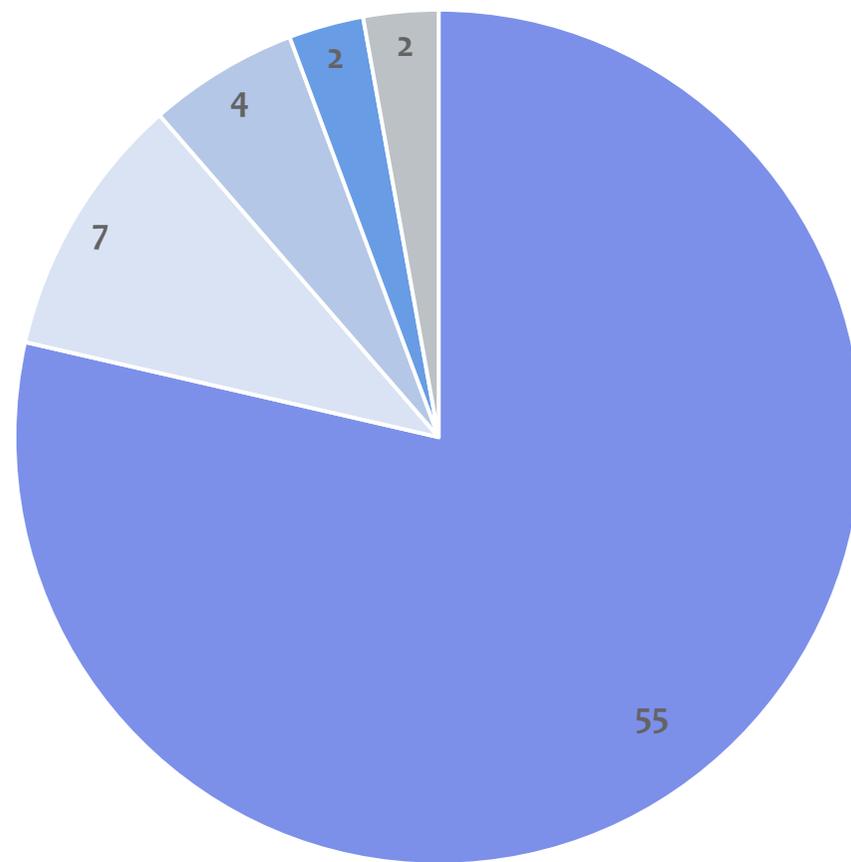


Função Comissionada Executiva (FCE)



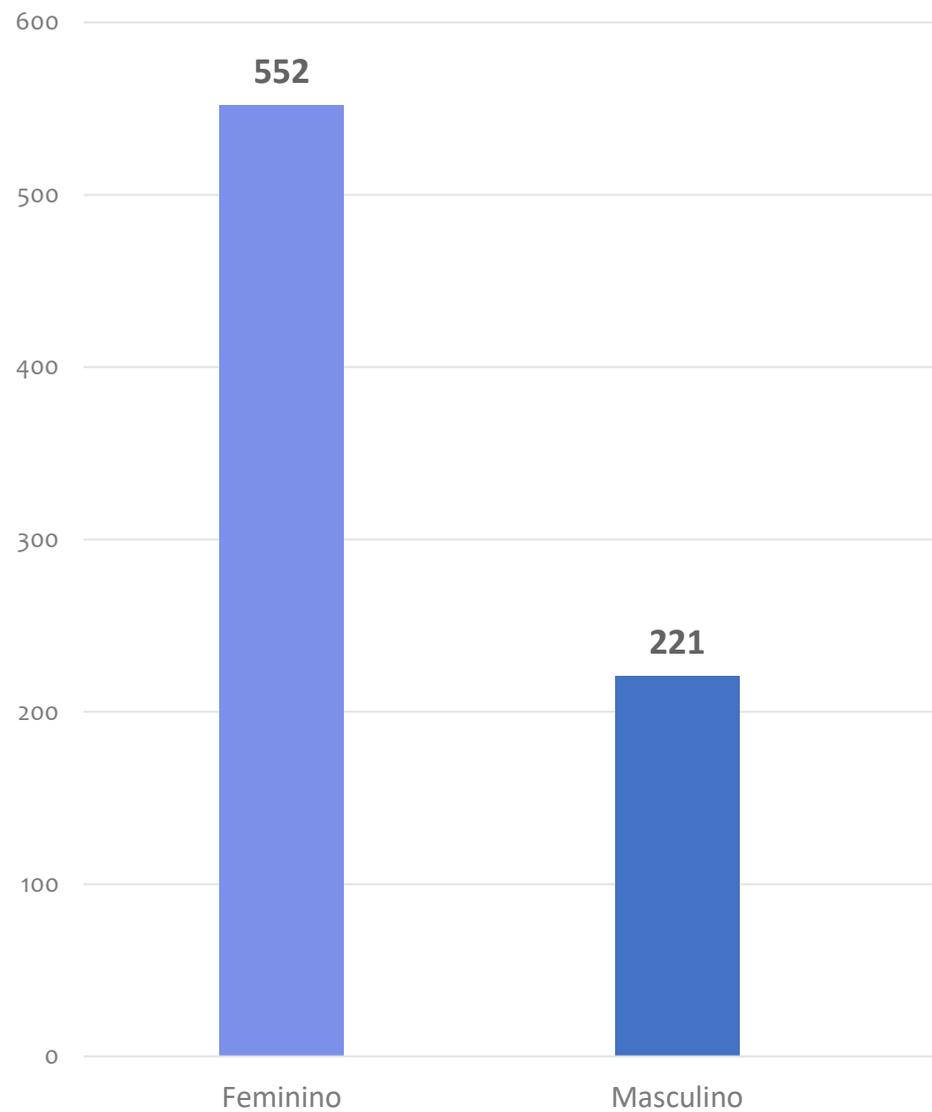
■ Sexo Feminino ■ Sexo Masculino

FCE por Cor/Raça

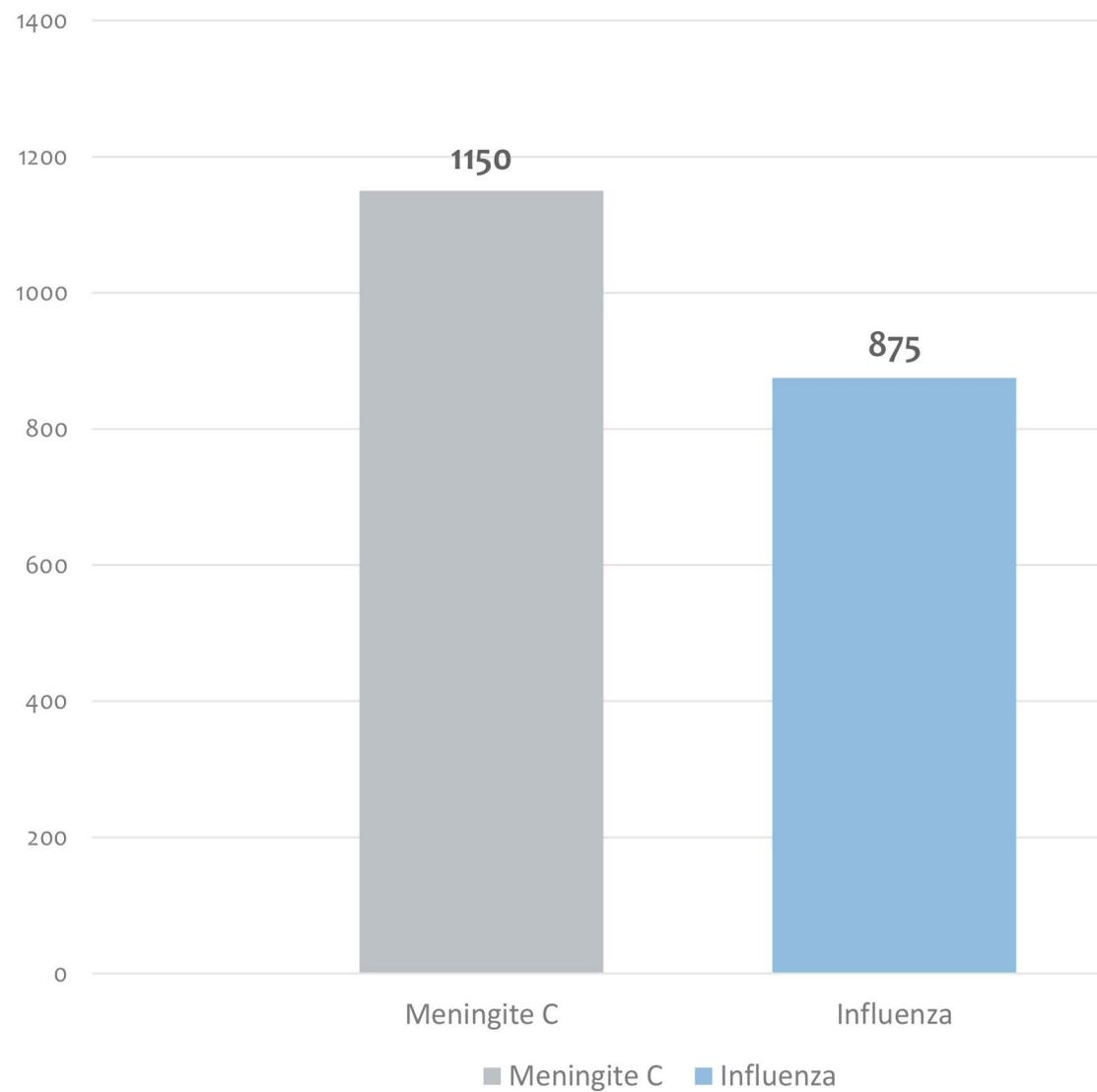


■ Branca ■ Parda ■ Preta ■ Amarela ■ Não Informado

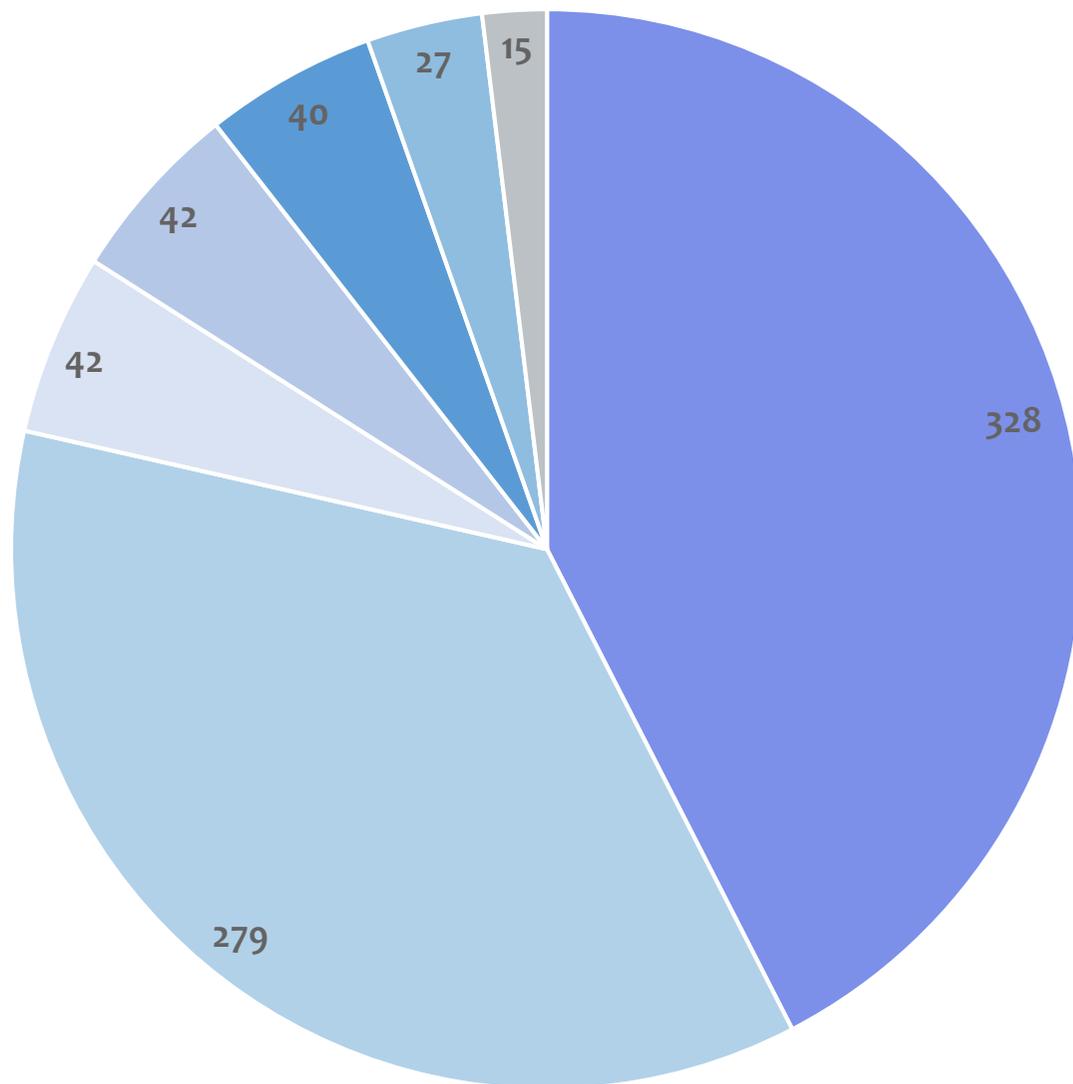
Sexo



Campanhas de Imunização em 2022

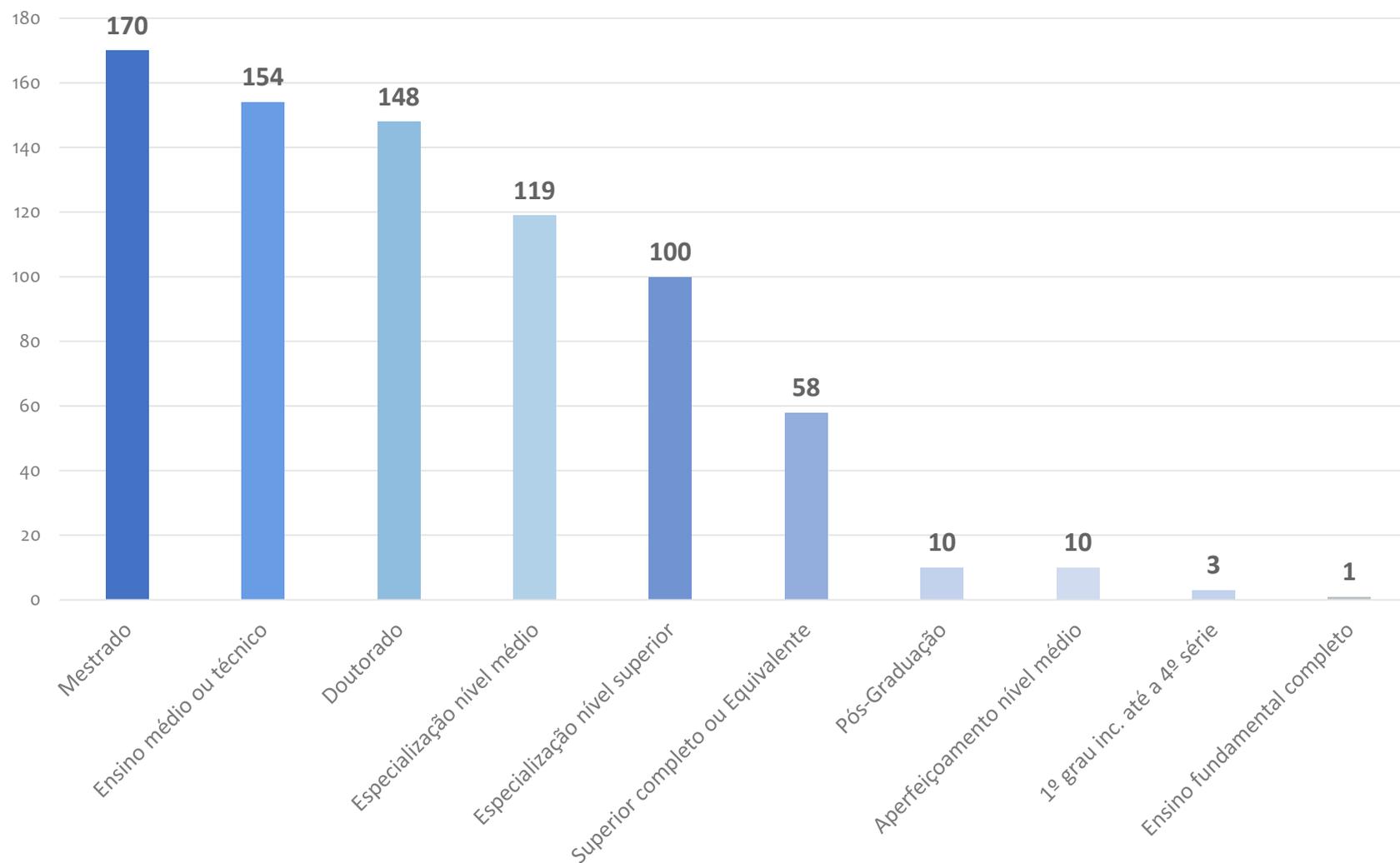


Cargo



- Técnico em Saúde Pública
- Tecnologista em Saúde Pública
- Analista de Gestão em Saúde
- Assistente Técnico
- Outros cargos nível superior
- Pesquisador em Saúde Pública
- Outros cargos nível médio

Escolaridade/Titulação



- Mestrado
- Ensino médio ou técnico
- Doutorado
- Especialização nível médio
- Especialização nível superior
- Superior completo ou Equivalente
- Pós-Graduação
- Aperfeiçoamento nível médio
- 1º grau inc. até a 4ª série
- Ensino fundamental completo



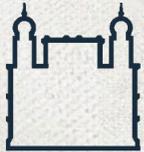
TRABALHADORAS/ES DO IFF/FIOCRUZ: VOCÊS FAZEM A DIFERENÇA!





IFF

INSTITUTO NACIONAL | **FERNANDES FIGUEIRA**
DE SAÚDE DA MULHER, DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE



Ministério da Saúde

FIOCRUZ

Fundação Oswaldo Cruz

