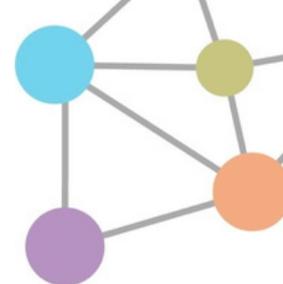




# JORNAL DA REDE

## GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS



Newsletter Oficial da Rede Escritório de Projetos Fiocruz

**CONFIRA O QUE ESTÁ  
DENTRO DA EDIÇÃO:**

**Estudo de Avaliabilidade da Rede  
de Escritórios de Projetos da  
Fiocruz - 1**

**Programa de Desenvolvimento de  
Equipes da Rede de Escritórios de  
Projetos - 2**

**Aniversariantes do Mês - 2**

### ESTUDO DE AVALIABILIDADE DA REDE DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS DA FIOCRUZ

Durante o mês de novembro de 2020, o grupo de pesquisa realizou diversas atividades junto aos Escritórios de Projetos da Rede, com o envolvimento direto de 14 EPs, com o objetivo de realizar uma caracterização de cada EP, quanto ao seu funcionamento e estrutura, bem como, sobre as redes com os quais se relacionam para dentro e fora da Fiocruz. Organizados em trios, as pesquisadoras promoveram Oficinas de Mapeamento e Análise de Redes Sociotécnicas e diversos encontros com cada EP para o processo de Caracterização dos Escritórios de Projetos, por meio da validação e resposta de um roteiro semiestruturado com cinco dimensões.

Cada trio está em contato mais próximo com um conjunto menor de escritórios e as agendas são definidas conforme a disponibilidade da coordenação e equipes dos EPs. Esse processo de trabalho propiciará um conhecimento mais aprofundado do contexto, das redes de relações, da intervenção (ou seja, de cada Escritório de Projetos), e dos problemas que enfrentam.

O trio 1 (Juliana, Michele e Verena) realizou três encontros, envolvendo os EPs de Bio-Manguinhos, ICTB, IGM e Instituto René Rachou, incluindo o total de 13 pessoas, de mapeamento e análise da RST.

Em novembro, o trio 2 (Cida, Luiza, Santuzza) realizou quatro encontros, envolvendo os EPs do INCQS, IAM e Gereb, incluindo o total de oito pessoas.

O Trio 3 (Celita, Fernanda e Marcelly) realizou reuniões com os escritórios de projetos da ENSP, EPJV, ICC e ILMD.

## PROGRAMA DE DESENVOLVIMENTO DE EQUIPES REDE DE ESCRITÓRIOS DE PROJETOS



Em novembro realizamos o último encontro do Ano: Diálogo de Gestão 2 - Comunicação no qual foram levantadas estratégias para melhoria do processo de comunicação nos Escritórios e na Rede. Durante o último encontro de Comitê realizou-se uma consolidação dos Planos de Ação e assim as ações do Primeiro encontro sobre Comprometimento, juntaram-se a de Comunicação.

O projeto retornará em fevereiro/2021 com o tema Flexibilidade Cognitiva.

### Plano de Ação Consolidado:

Ação	Porque vamos fazer
Melhoria da comunicação entre os Escritórios de Projetos e a Rede de Escritórios	Aumentar o alinhamento das informações, dando visibilidade as Estratégias Organizacionais, promovendo o engajamento e proporcionando o acesso as interfaces dos processos de gestão e nas atividades de cada projeto
Estimular a cultura do <b>feedback</b> à equipe, buscando a participação ativa de todos os envolvidos	Tornar a comunicação mais objetiva e clara  Buscar <b>participação ativa das equipes</b> , de forma colaborativa, proporcionando a melhoria do relacionamento interpessoais e motivação
Tratar a ansiedade para evitar ruídos na comunicação	A ansiedade pode prejudicar a comunicação entre os integrantes dos escritórios de projetos causando distorções na informação
Capacitação na área de Escritórios de Projetos através de encontros temáticos e qualificação profissional para aprofundamento de conteúdo	A capacitação permitirá ganhos na qualidade do trabalho realizado pelo indivíduo e no serviço prestado

## Aniversariantes do Mês



Os Escritórios que quiserem compartilhar notícias e aniversários podem encaminhar e-mail para [aline.santos@fiocruz.br](mailto:aline.santos@fiocruz.br).