



# JORNAL DA REDE

## GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS



Newsletter Oficial da Rede Escritório de Projetos Fiocruz

### CONFIRA O QUE ESTÁ DENTRO DA EDIÇÃO:

A pesquisa de satisfação como uma ferramenta de comunicação em tempos de eleição - Experiência do IAM - 1 e 2

A Experiência do EP do instituto renê rachou na construção de Portfólio de Tecnologias da Fiocruz Minas - 3

A IN 05/2017 e o papel do fiscal nos contratos - 4

Atualização do manual de contratação fiotec - 5

Resultado da pesquisa dos fiscais - 5 e 6

Sugestão de Eventos - 7

Encontro da Rede e Aniversariantes do Mês - 8

## A PESQUISA DE SATISFAÇÃO COMO UMA FERRAMENTA DE COMUNICAÇÃO EM TEMPOS DE ELEIÇÃO - EXPERIÊNCIA DO EP DO INSTITUTO AGGEU MAGALHÃES - IAM

\*Texto produzido pela Coordenadora Penha Rodrigues

O instituto Aggeu Magalhães, assim como as outras unidades da Fiocruz, vem passando pelo processo eleitoral para definição de nova gestão que irá conduzir a unidade nos próximos quatro anos. A Equipe do Escritório de Projetos percebeu que esse momento era muito oportuno para que as nossas reivindicações entrassem na pauta dos dois candidatos.



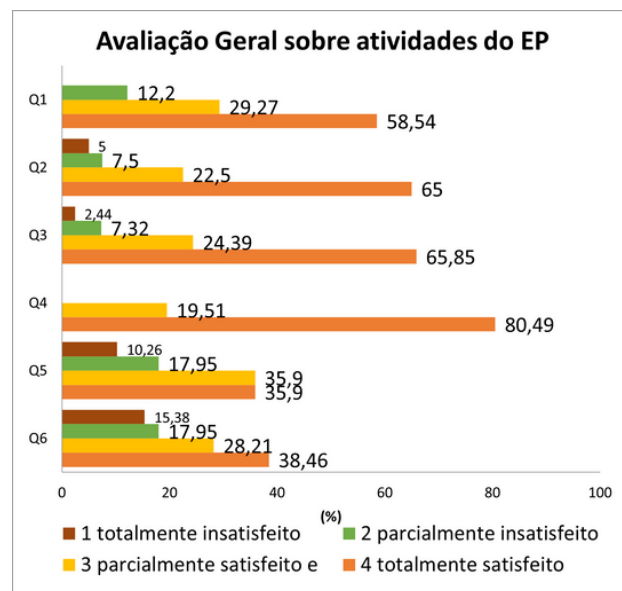
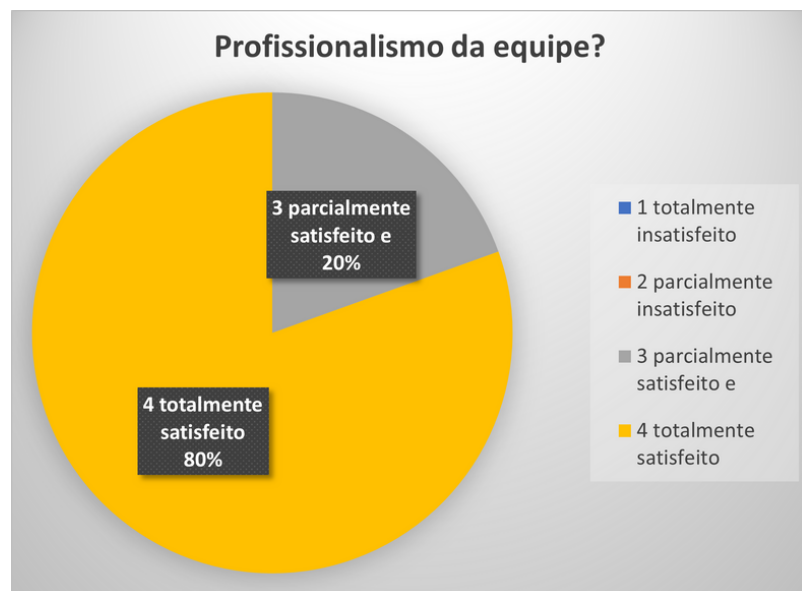
A estratégia utilizada foi a realização da Pesquisa de Satisfação, buscando obter uma visão geral sobre a aceitação do EP na unidade, além do mapeamento dos pontos que precisariam de mais atenção no novo ciclo de gestão.

Com o apoio da coordenação da qualidade, optamos por uma pesquisa curta, rápida e que contemplasse comentários e sugestões de melhorias. Utilizamos o Microsoft Forms, que permite o anonimato dos participantes. Abordamos questões técnicas relacionadas às nossas atribuições, mas também questões como profissionalismo da equipe, tempo de respostas às demandas e número de participantes na equipe. Inserimos ainda uma questão em que os usuários puderam sugerir novas atribuições para a equipe dentro de uma lista previamente apresentada.

Diante da alta satisfação apontada pela pesquisa e de vários comentários e sugestões relevantes, decidimos apresentar os resultados na reunião do colegiado de pesquisa. Nessa reunião, os dois candidatos à diretoria estiveram presentes, além de representantes de todos os departamentos, motivados, sobretudo, pelo início da campanha eleitoral.

Com a grande aceitação demonstrada na pesquisa, tínhamos o primeiro indicador sobre a importância da nossa atuação, ponto importante a ser demonstrado aos candidatos. Outro produto importante da pesquisa foi o apanhado de sugestões trazido pelos participantes da pesquisa, que coincidiram com várias das nossas reivindicações e deram a elas uma maior legitimidade como, por exemplo, a necessidade de contratação de pessoal e de investimento em qualificação da equipe.

Em paralelo, formulamos uma proposta de trabalho para apresentação aos candidatos já inserindo o resultado da pesquisa e algumas outras demandas da equipe. Esses dois elementos se juntaram à carta compromisso da rede de escritórios que estão permitindo a nossa participação durante as reuniões de campanha de maneira mais propositiva. Acreditamos que colheremos bons frutos e que nossa atuação será fortalecida, independente do resultado da eleição.



## EQUIPE EP IAM



Alessandro Araujo



Rubia Oliveira



Penha Rodrigues  
Coordenadora do EP



Fernanda Pimentel



Beatriz Santana

## A EXPERIÊNCIA DO EP DO INSTITUTO RENÉ RACHOU NA CONSTRUÇÃO DE PORTFÓLIO DE TECNOLOGIAS DA FIOCRUZ MINAS



O Sistema de Gerenciamento de Dados de Pesquisa (SGDP) do IRR/Fiocruz Minas ([www.cpqrr.fiocruz.br/datavis](http://www.cpqrr.fiocruz.br/datavis)) é um produto do Projeto de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Fiocruz Minas.

Trata-se de um repositório de dados relacionados à pesquisa e produção científica e tecnológica do IRR, elaborado com o propósito de contribuir para a gestão e formulação de políticas institucionais, apoiar aos gestores nos processos de tomada de decisão, e ampliar a percepção da sociedade sobre o potencial da Instituição e dos seus avanços em pesquisa e desenvolvimento tecnológico.



Patricia Miranda, Alessandra Araújo, Cristiana Carrara e Cristiane de Lima

O Instituto René Rachou (IRR) – Fiocruz Minas já possui um completo e complexo sistema interno de módulos de acesso, controle e armazenamento de dados, inicialmente desenvolvidos para atender às demandas do Instituto em diferentes âmbitos, congregando um grande número de dados armazenados para consulta interna. Os módulos contemplam: (i) produções científicas; (ii) projetos de pesquisa e desenvolvimento; (iii) patentes; (iv) dados de formação de recursos humanos. Esses sistemas individuais foram desenvolvidos empregando um framework orientado a objetos, de nome “Laravel”, que utiliza código de programação aberto, modulável e que permite um trabalho de forma expressiva e rápida sobre bancos de dados volumosos, tal qual os modelos do sistema de módulos de acesso. A metodologia de trabalho utilizada nesse framework torna possível disponibilizar para os clientes partes ou fragmentos dos sistemas, que já podem ser utilizadas ou mesmo ajustadas.

O SGDP representa a convergência dessas informações com o objetivo de gerar visibilidade sobre a dinâmica dos processos e produções do IRR, e insumos para o monitoramento de fenômenos que afetem ou potencializem a capacidade de produção e inovação do Instituto. Nesse sentido, os dados concatenados e dispostos podem ser filtrados com flexibilidade pelo usuário, permitindo obter, por exemplo, dados completos de um pesquisador (pessoais, acadêmicos e de produtividade), interligando-os a gráficos de produção acadêmico-científica, projetos, orientações e colaborações, inovação tecnológica e desenvolvimento de produtos, perfil de parceiros, e área geográfica de execução de estudos, por exemplo, à plena disposição para serem exportados e consultados pelo usuário.

Nesse aspecto, a possibilidade de produção de portfólios, métricas, estudos e conteúdos de comunicação, divulgação e marketing contribui significativamente para a gestão, formulação e aprimoramento de políticas institucionais, apoio aos gestores em tomadas de decisão, além de ampliar a percepção da sociedade sobre o potencial da Instituição e dos seus avanços em pesquisa e desenvolvimento tecnológico.

## A IN 05/2017 E O PAPEL DO FISCAL NOS CONTRATOS

Durante o mês de abril realizamos uma pesquisa os Fiscais Fiocruz.

O como informado nos e-mails de divulgação da pesquisa o seu resultado irá nos ajudar na construção do desenvolvimento do processo de capacitação.

A base da pesquisa foi a Instrução Normativa nº 05 de 2017 e o Manual de Contratação Fiotec atualizado em março/2021.

Percebemos com o resultado da Pesquisa que existe um desconhecimento desses documentos e por isso vamos compartilhá-los com vocês.

Primeiramente a IN 05/2017, discorre sobre as regras e diretrizes sobre o procedimento de contratação de serviços sob o regime de execução indireta no âmbito da Administração Pública federal direta, autárquica e fundacional. Nela estão especificadas, além de outras informações pertinentes aos contratos, os tipos de fiscalização que podem ocorrer num contrato.

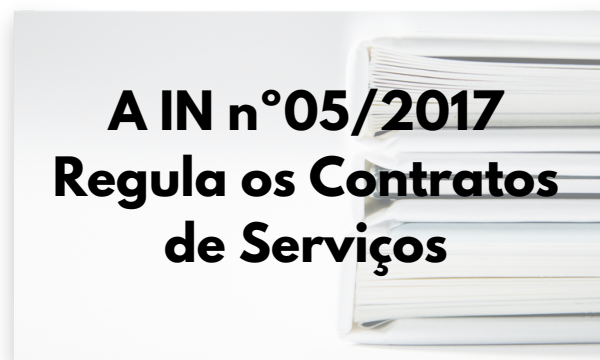
Os tipos de fiscalização segundo a IN 05/2017 são:

a) **técnica**, "é o acompanhamento com o objetivo de avaliar a execução do objeto nos moldes contratados e, se for o caso, aferir se a quantidade, qualidade, tempo e modo da prestação dos serviços estão compatíveis com os indicadores de níveis mínimos de desempenho estipulados no ato convocatório, para efeito de pagamento conforme o resultado" (texto retirado da IN 05/2017)

b) **administrativa**, " é o acompanhamento dos aspectos administrativos da execução dos serviços nos contratos com regime de dedicação exclusiva de mão de obra quanto às obrigações previdenciárias, fiscais e trabalhistas, bem como quanto às providências tempestivas nos casos de inadimplemento"

c) **setorial**, " é o acompanhamento da execução do contrato nos aspectos técnicos ou administrativos quando a prestação dos serviços ocorrer concomitantemente em setores distintos ou em unidades desconcentradas de um mesmo órgão ou entidade"

d) **público usuário**, " é o acompanhamento da execução contratual por pesquisa de satisfação junto ao usuário, com o objetivo de aferir os resultados da prestação dos serviços, os recursos materiais e os procedimentos utilizados pela contratada, quando for o caso, ou outro fator determinante para a avaliação dos aspectos qualitativos do objeto."



## ATUALIZAÇÃO DO MANUAL DE CONTRATAÇÃO FIOTEC

Em março desse ano tivemos mais uma atualização no manual da Fiotec.

A nova atualização contempla a inclusão dos seguintes itens:  
5, subitem 5.6 Prestação de contas final e Encerramento do processo administrativo na Fiocruz;

item 9 Orientações jurídico-administrativas para apoio a projetos com recurso arrecadado pela produção e fornecimento de insumos e serviços para a saúde;

item 10 Orientação sobre possíveis saldos financeiros remanescentes após finalização dos projetos apoiados pela Fiotec.



A atualização do manual está disponível na página da Cogead Fiocruz através do link : <http://www.dirad.fiocruz.br/?q=content/manual-de-contrata%C3%A7%C3%A3o-fiotec>

## RESULTADO DA PESQUISA DOS FISCAIS

A pesquisa teve como meta subsidiar o desenvolvimento das competências para Fiscais de Projetos Fiocruz.

Como ponto inicial definiu-se a realização de uma Pesquisa para levantamento dos conhecimentos essenciais e das dificuldades enfrentadas pelos profissionais que realizam a fiscalização dos contratos dos projetos.

Utilizamos como base para esta pesquisa a IN nº 05/2017, art. 40 e o Manual de contratação Fiotec versão março/2021.



- Período de Realização: 19 a 27/04/2021
- Público Alvo: Fiscais de Contratos Fiotec dos EPs Fiocruz
- 15 Escritórios - 177 Fiscais
- 50 Respostas Recebidas - Equivalente em percentual: 28 %

- Scores de 1 a 4, onde:
  - 1 significa DESCONHEÇO,
  - 2 significa CONHEÇO VAGAMENTE,
  - 3 significa CONHEÇO PARCIALMENTE e
  - 4 significa CONHEÇO TOTALMENTE.

## PRINCIPAIS DIFICULDADES APONTADAS PELOS FISCAIS AGRUPADAS POR TEMAS

43%

- Falta de Capacitação, Conhecimento técnico e Treinamento para exercer a atividade.

23,75%

- Acumulo das atribuições e a falta de tempo para fiscalizar os contratos.

13,75%

- Dificuldade de acesso a Documentos, Relatórios e Sistemas (Manuais/Sistema Fiotec/Sistema SEI)

7,50%

- Dificuldade na avaliação da execução física e clareza em relação a Metas, Produtos e Serviços entregues no contrato

3,80%

- Falta Integração entre Coordenador e Fiscal

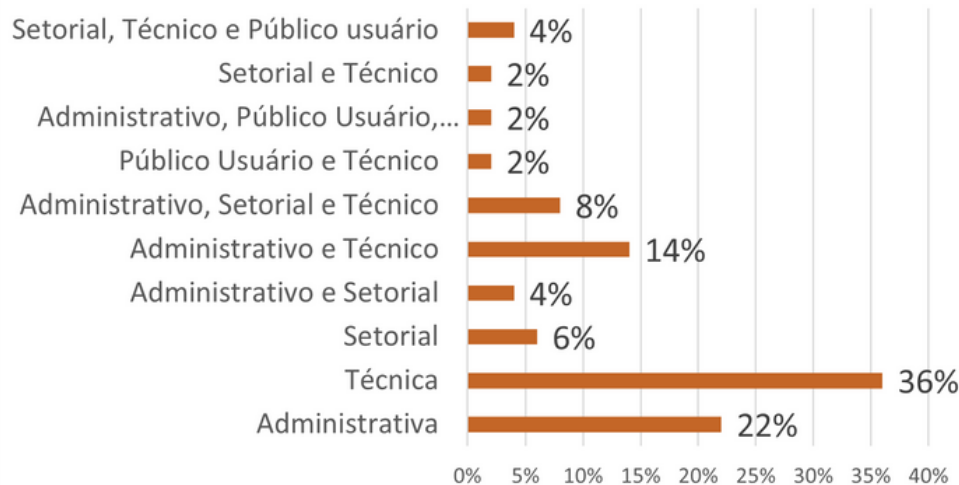
3,75%

- O Relatório elaborado pelo Coordenador do projeto não é suficientes para uma fiscalização adequada
- Falta de Comunicação pertinente a prazos

1,25%

- Burocracia do processo de fiscalização

Em quais dessas categorias você se enquadra?



6%

Conhecem  
totalmente as  
atribuições  
constantes na IN  
05/2017



36%

Conhecem  
Vagamente as  
atribuições  
constantes na IN  
05/2017



14%

Conhecem  
totalmente o  
Manual da  
Fiotec versão  
2021



48%

Desconhecem o  
Manual da  
Fiotec versão  
2021

O processo de formação dos fiscais esta em fase de desenvolvimento pela Escola Corporativa e tão logo seja concluído será divulgado para os participantes da Rede e também para os profissionais que exercem a função de fiscal nos projetos.

O resultado consolidado da Pesquisa de Fiscais está disponível em <https://rededeprojetos.fiocruz.br/loginR.php>

## SUGESTÃO DE EVENTOS



Escola Nacional de  
Administração Pública

12/05 às 10 hs - **Café com Debate - Uso de Mídias Sociais na Comunicação Institucional** - link de acesso: <https://suap.enap.gov.br/portaldoaluno/curso/1238/>

12/05, às 11 hs - **#FronTend: Evitando o vale do desespero: como navegar na transformação digital em governo** - Link de acesso: <https://suap.enap.gov.br/portaldoaluno/curso/1263/>

## VIII ENCONTRO BRASILEIRO DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ABRE INSCRIÇÕES PARA SUBMISSÃO DE ARTIGOS.

O evento será realizado nos dias 3 a 05 de novembro e o tema desse ano é **Administração Pública e os Desafios para a próxima década: diagnósticos, propostas e análises.**

A submissão dos trabalhos ocorre de 03 de maio a 30 de junho.



As inscrições podem ser feitas através do site do link:

[https://www.idp.edu.br/ebap2021/?utm\\_source=Mailing+Geral+%7C+Rep%C3%BAblica.org&utm\\_campaign=e71b20a40d-Boletim\\_43&utm\\_medium=email&utm\\_term=0\\_4d8aecd558-e71b20a40d-221590612&ct=t\(Boletim\\_43\)&mc\\_cid=e71b20a40d&mc\\_eid=21a49971a6#sobre](https://www.idp.edu.br/ebap2021/?utm_source=Mailing+Geral+%7C+Rep%C3%BAblica.org&utm_campaign=e71b20a40d-Boletim_43&utm_medium=email&utm_term=0_4d8aecd558-e71b20a40d-221590612&ct=t(Boletim_43)&mc_cid=e71b20a40d&mc_eid=21a49971a6#sobre)

**Os Escritórios que quiserem compartilhar notícias, eventos e aniversários podem encaminhar e-mail para [aline.santos@fiocruz.br](mailto:aline.santos@fiocruz.br).**

## PRÓXIMOS EVENTOS DA REDE

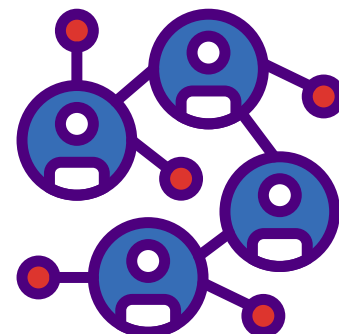
### **10/05 - Início do curso de Emenda Parlamentar**

O curso será realizado todas quartas, quintas e sextas

### **Dia 20/05 - Encontro da Rede EPs - início às 14 horas**

O evento será transmitido pelo Teams.

Clique [aqui](#) para ter acesso.



## ANIVERSARIANTES MÊS DE MAIO

**04/05 - Simone Raschik do EPP**

**15/05 - Taíssa Cabral Glória Neves do EPP**

**18/05 - Filipe Cordeiro Ribeiro do EPP**

**20/05 - Alessandra Kelly De Araújo do IRR**

**29/05 - Nanci Elizabeth C. Dantas Cordeiro do EPP**



**Caso o seu aniversário não esteja na lista envie um e-mail para [aline.santos@fiocruz.br](mailto:aline.santos@fiocruz.br) para que possamos atualizar em nossa lista.**

**O conteúdos dos últimos eventos realizados pela Rede estão disponíveis em <https://rededeprojetos.fiocruz.br/loginR.php>**