

## INOVAÇÕES NA REVISÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE FARMANGUINHOS: DIAGNÓSTICO INTERNO BASEADO EM EVIDÊNCIAS E ORIENTAÇÃO ESTRATÉGICA PARA A UTILIZAÇÃO DE RECURSOS

#101769

Leonardo Machado (Leonardo Machado) (/proceedings/100058/authors/344483)<sup>1</sup> ; Valeria Marinho Nascimento Silva (Valeria Marinho Nascimento Silva) (/proceedings/100058/authors/344484)<sup>1</sup> ; Josiane de Lima Santos Bernardino (Josiane de Lima Santos Bernardino) (/proceedings/100058/authors/344485)<sup>1</sup> ; Luciana Coelho Serafim (Luciana Coelho Serafim) (/proceedings/100058/authors/344486)<sup>1</sup> ; Munik Camargo Pereira Ambrosino (Munik Camargo Pereira Ambrosino) (/proceedings/100058/authors/344487)<sup>1</sup> ; Elaine Cristina Ferreira Dias (Elaine Cristina Ferreira Dias) (/proceedings/100058/authors/344488)<sup>1</sup>

inovacoes-na-revisao-do-planejamento-estrategico-de-farmanguinhos--diagnostico-interno-baseado-em-evidencias-e-orientaca)

### Período de Realização

03 de maio a 06 de dezembro de 2017.

### Objeto da Experiência

Revisão do Planejamento Estratégico (PE) 2016-2019 para garantir a sustentabilidade de Farmanguinhos em um contexto de forte restrição orçamentária.

### Objetivos

Revisar o Planejamento Estratégico, por meio do diagnóstico dos ambientes externo (oportunidades e ameaças) e interno (forças e fraquezas baseadas em evidências) e elaborar novas estratégias/iniciativas estratégicas desdobradas em projetos, em consonância com os desafios impostos pelo cenário atual.

### Metodologia

A metodologia dividiu-se em três fases: a) levantamento de informações via survey on-line (FORMSUS)/pareceres, embasados na Cadeia de Valor e Funções Organizacionais, para o ambiente interno, e pareceres baseados no modelo PESTAL e Cinco Forças de Porter, para conhecimento do ambiente externo; b) análise de conteúdo temática, com uso de evidências para confirmar a existência de forças/fraquezas institucionais; c) oficinas para capacitação e formulação de estratégias e iniciativas estratégicas.

### Resultados

Como resultados destacam-se a identificação de 13 fraquezas, 2 forças, 10 ameaças e 7 oportunidades, que permitiram elaborar 6 estratégias e 17 iniciativas estratégicas desdobradas em 53 projetos. Tais projetos englobam macroprocessos finalísticos (Produção, Ensino, Pesquisa e Desenvolvimento Tecnológico) e de suporte de Farmanguinhos. Também, como resultado, destaca-se a criação de ferramenta de análise e priorização inovadora: o mapa de relações de fraquezas, oportunidades e ameaças.

### Análise Crítica

O uso de evidências, para confirmar forças e fraquezas institucionais expostas via pesquisas e pareceres, foi inovador por romper com ideários da cultura organizacional e mostrar a necessidade de melhor sistematização das práticas. A elaboração de survey via FormSUS garantiu a privacidade de 127 respondentes e o acesso on-line. O mapa de relações facilitou a análise de fraquezas, oportunidades e ameaças, com classificação das fraquezas de maior impacto, a partir do princípio de Pareto.

### Conclusões e/ou Recomendações

A revisão do PE revelou-se profícua para Farmanguinhos, provando que é possível realizar uma experiência deste porte, com inovações, sem consultoria e de forma coletiva, envolvendo profissionais de toda a organização. Também inova ao orientar o uso estratégico de recursos e o acompanhamento dos projetos, monitorados e avaliados pela área de Planejamento, com apoio do CD. Recomenda-se que o PE seja revisado, monitorado e avaliado sistematicamente.

**Tipo de Apresentação**

Oral

**Instituições**

<sup>1</sup> Instituto de Tecnologia em Fármacos / Farmanguinhos / Fiocruz

**Eixo Temático**

Planejamento, Gestão e Avaliação na Saúde

**Como citar este trabalho?**